

# II 業務実績

## 1 患者利用状況

### 千葉県二次医療圏における佐倉厚生園病院の位置関係

#### ●千葉県の医療機関状況

病院数：290施設

二次医療圏：9圏域

※千葉県病院名簿より(2023年4月1日現在)

#### ●二次医療圏：9圏域

人口：6,270,470人

(男：3,104,708人・女3,165,762人)

※千葉県毎月常住人口調査月報より(2024年4月1日現在)

#### ■一般および療養病床数

基準病床数	既存病床数	過不足
48,249床	49,360床	+1,111床
127.4人/1床あたり		

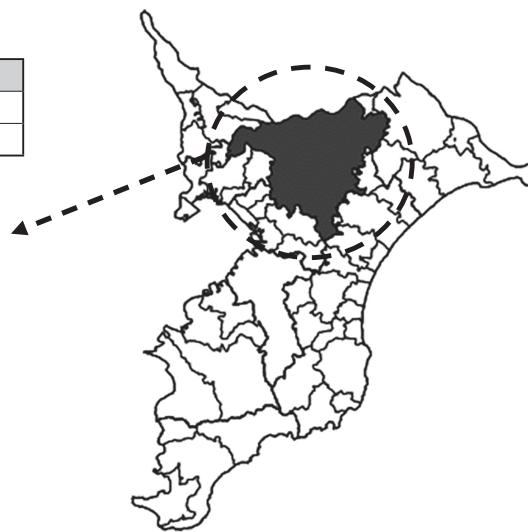
※基準病床数－千葉県保健医療計画より(2022年1月1日現在)

※既存病床数－千葉県保健医療計画より(2022年1月1日現在)

#### 印旛保健医療圏

(佐倉市、成田市、四街道市、八街市、印西市、  
白井市、富里市、印旛郡酒々井町、印旛郡栄町)  
人口：716,835人(男：355,261人、女：362,318人)

※千葉県毎月常住人口調査より(2024年4月1日現在)



#### ●印旛保健医療圏の状況



#### ●印旛保健医療圏の人口と一般および療養病院数

	人口	千葉県総人口 に対する割合	病院数
佐倉市	164,695	2.63%	6
成田市	133,354	2.13%	6
四街道市	94,857	1.51%	4
八街市	65,573	1.05%	4
印西市	108,364	1.73%	3
白井市	61,615	0.98%	3
富里市	49,435	0.79%	2
印旛郡酒々井町	20,152	0.32%	1
印旛郡栄町	19,534	0.31%	1
合計	717,579	11.44%	30

※人口－千葉県毎月常住人口調査月報より(2024年4月1日現在)

※病院数－千葉県病院名簿より(2022年4月1日現在)

#### ●印旛保健医療圏における医療計画上の病床状況

基準病床数	既存病床数	過不足
4,342	6,270	+1,928床
116.4人/1床あたり		

※基準病床数－千葉県保健医療計画より

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

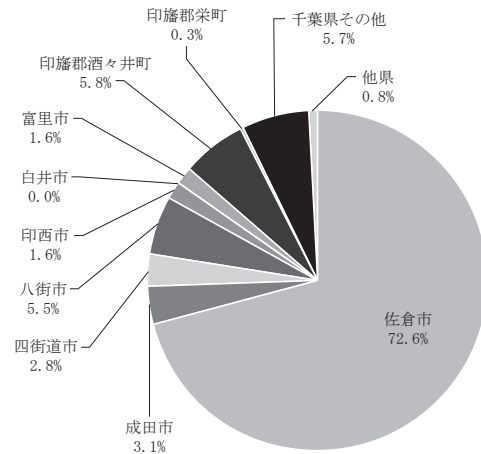
佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## ●地域別外来来院状況(2023年度)

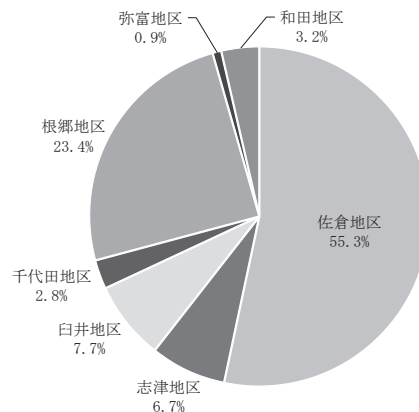
### (1)全体

	総数	構成比	性別	人数	平均年齢
佐倉市	13,158	72.6%	男	6,518	64.1
			女	6,640	67.0
成田市	565	3.1%	男	359	52.1
			女	206	53.3
四街道市	510	2.8%	男	276	52.2
			女	234	62.6
八街市	999	5.5%	男	544	53.9
			女	455	55.8
印西市	292	1.6%	男	125	53.3
			女	167	67.6
白井市	8	0.0%	男	1	42.0
			女	7	60.3
富里市	298	1.6%	男	200	53.8
			女	98	49.0
印旛郡酒々井町	1,046	5.8%	男	554	65.4
			女	492	64.7
印旛郡栄町	54	0.3%	男	39	49.0
			女	15	55.6
千葉県その他	1,040	5.7%	男	570	49.0
			女	470	62.6
他県	146	0.8%	男	57	46.8
			女	89	65.4
合計	18,116	100.0%	男	9,243	61.3
			女	8,873	65.4



### (2)佐倉市の地域別患者数

	総数	構成比	性別	人数	平均年齢
佐倉地区	7,277	55.3%	男	3,532	65.7
			女	3,745	74.7
志津地区	885	6.7%	男	464	57.1
			女	421	60.3
臼井地区	1,010	7.7%	男	454	56.2
			女	556	61.9
千代田地区	372	2.8%	男	163	60.8
			女	209	64.2
根郷地区	3,073	23.4%	男	1,661	64.6
			女	1,412	63.2
弥富地区	119	0.9%	男	60	75.4
			女	59	76.0
和田地区	422	3.2%	男	184	63.9
			女	238	72.5
合計	13,158	100.0%	男	6,518	64.1
			女	6,640	67.0



#### 佐倉地区

飯田・飯田干拓・飯田台・飯野・飯野干拓・飯野町・岩名・裏新町・大佐倉・大佐倉干拓・大蛇町・鹿島干拓・海隣寺町・鏑木町・鏑木仲田町・上代・栄町・下根・下根町・樹木町・城内町・白銀・新町・千成・高岡・田町・土浮・土浮干拓・中尾余町・鍋山町・並木町・萩山新田・萩山新田干拓・藤沢町・本町・将門町・宮小路町・宮前・弥勒町・最上町・野狐台町・山崎

#### 志津地区

青菅・井野・井野町・小竹・小竹干拓・上志津・上志津原・下志津・下志津原・上座・中志津・西志津・西ユーカーが丘・先崎・先崎干拓・南ユーカーが丘・宮ノ台・ユーカーが丘

#### 臼井地区

稲荷台・印南・臼井・臼井田・臼井台・臼井田干拓・江原・江原新田・江原台・王子台・角来・新臼井田・八幡台・南臼井台

#### 千代田地区

畔田・飯重・生谷・染井野・羽鳥・吉見

#### 根郷地区

石川・大崎台・大作・大篠塚・太田・表町・木野子・神門・小篠塚・山王・城・寺崎・藤治台・春路・馬渡・六崎

#### 和田地区

石川・大崎台・大作・大篠塚・太田・表町・木野子・神門・小篠塚・山王・城・寺崎・藤治台・春路・馬渡・六崎

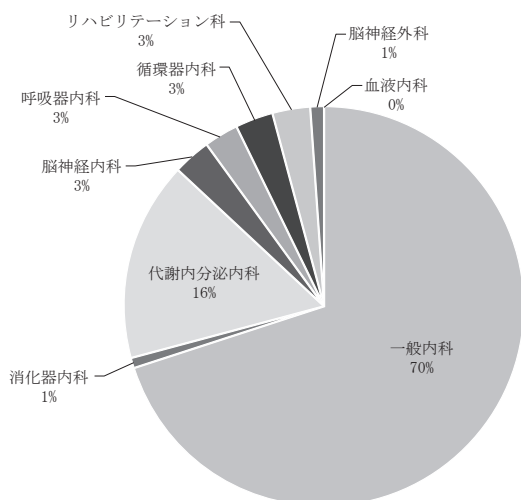
#### 弥富地区

岩富・岩富町・飯塚・内田・坂戸・七曲・西御門・宮内

●外来患者数推移(2023年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
一般内科	初診	61	59	72	55	108	73	59	61	140	128	125	115	1,056
	再診	992	923	1,021	973	997	1,049	1,020	1,044	1,064	1,052	968	981	12,084
	計	1,053	982	1,093	1,028	1,105	1,122	1,079	1,105	1,204	1,180	1,093	1,096	13,140
消化器内科	初診	11	4	17	10	14	17	12	13	12	6	5	7	128
	再診	6	5	10	9	12	9	3	7	4	4	5	3	77
	計	17	9	27	19	26	26	15	20	16	10	10	10	205
代謝内分泌内科	初診	1	1	2	1	3	0	0	0	0	0	0	1	9
	再診	233	191	217	167	148	128	165	154	132	117	128	122	1,902
	計	234	192	219	168	151	128	165	154	132	117	128	123	1,911
脳神経内科	初診	3	1	4	4	1	1	2	1	2	6	2	3	30
	再診	39	44	41	43	47	44	37	50	50	42	54	50	541
	計	42	45	45	47	48	45	39	51	52	48	56	53	571
呼吸器内科	初診	5	8	4	8	6	2	5	2	4	5	6	3	58
	再診	44	39	72	62	114	78	73	60	65	83	52	73	815
	計	49	47	76	70	120	80	78	62	69	88	58	76	873
循環器内科	初診	3	3	2	4	5	4	5	7	2	2	8	4	49
	再診	40	34	41	41	57	43	46	50	59	48	52	50	561
	計	43	37	43	45	62	47	51	57	61	50	60	54	610
リハビリテーション科	初診	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	再診	49	39	36	33	35	31	33	39	36	28	33	32	424
	計	49	39	36	33	35	31	33	39	36	28	33	32	424
脳神経外科	初診	1	0	2	1	0	0	1	3	1	2	0	0	11
	再診	8	27	9	10	40	23	33	31	35	25	35	21	297
	計	9	27	11	11	40	23	34	34	36	27	35	21	308
血液内科	初診	0	0	3	0	0	1	4	1	2	1	2	0	14
	再診	3	1	2	7	3	3	11	7	4	6	6	7	60
	計	3	1	5	7	3	4	15	8	6	7	8	7	74
合計	初診	85	76	106	83	137	98	88	88	163	150	148	133	1,355
	再診	1,414	1,303	1,449	1,345	1,453	1,408	1,421	1,442	1,449	1,405	1,333	1,339	16,761
	計	1,499	1,379	1,555	1,428	1,590	1,506	1,509	1,530	1,612	1,555	1,481	1,472	18,116

●外来患者数推移(2023年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

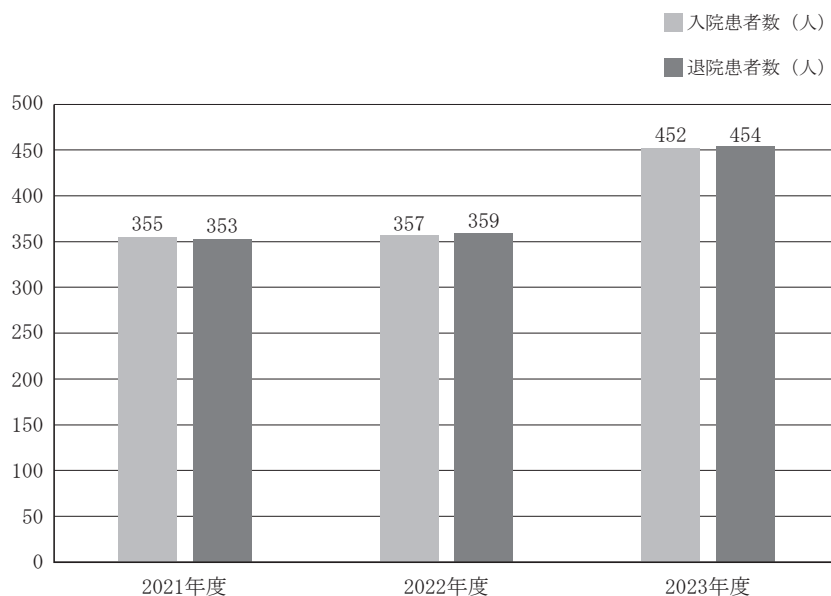
●入院患者数推移(2021年度～2023年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
医療療養病棟	2021年度	15	9	10	11	15	13	15	20	23	12	19	12	174
	2022年度	9	11	20	13	13	17	12	13	12	26	20	24	190
	2023年度	26	11	11	19	20	27	25	20	18	23	33	23	256
回復期リハビリテーション病棟	2021年度	17	13	12	17	17	14	14	9	22	18	11	17	181
	2022年度	15	11	17	11	15	15	18	13	10	18	15	9	167
	2023年度	17	19	17	18	14	16	14	15	18	14	14	20	196
合 計	2021年度	32	22	22	28	32	27	29	29	45	30	30	29	355
	2022年度	24	22	37	24	28	32	30	26	22	44	35	33	357
	2023年度	43	30	28	37	34	43	39	35	36	37	47	43	452

●退院患者数推移(2021年度～2023年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
医療療養病棟	2021年度	14	15	10	10	13	20	24	13	17	14	14	11	175
	2022年度	11	11	24	15	16	9	17	15	19	18	20	19	194
	2023年度	26	20	17	22	17	15	30	26	25	26	19	22	265
回復期リハビリテーション病棟	2021年度	14	15	13	15	17	14	11	14	18	15	12	20	178
	2022年度	9	12	17	10	17	12	17	13	14	16	16	12	165
	2023年度	15	12	18	14	19	14	12	18	18	12	15	22	189
合 計	2021年度	28	30	23	25	30	34	35	27	35	29	26	31	353
	2022年度	20	23	41	25	33	21	34	28	33	34	36	31	359
	2023年度	41	32	35	36	36	29	42	44	43	38	34	44	454

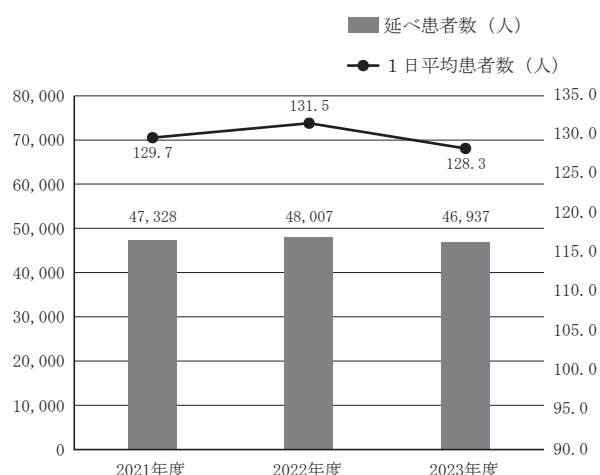
●入退院患者数推移(2021年度～2023年度)



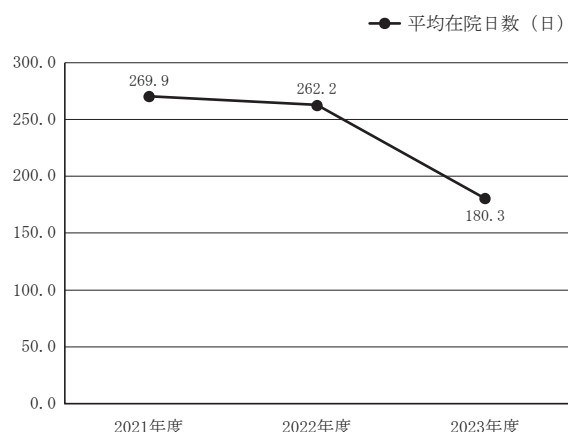
●医療療養病棟患者数推移(2021年度～2023年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
延べ患者数(人)	2021年度	3,915	4,062	3,903	3,953	3,946	3,903	3,782	3,760	4,105	4,096	3,699	4,204	47,328
	2022年度	4,044	4,074	4,009	4,138	4,043	4,037	4,196	3,886	3,910	3,890	3,574	4,206	48,007
	2023年度	4,050	4,080	3,862	3,840	3,832	3,948	4,174	3,875	3,873	3,642	3,708	4,053	46,937
1日平均患者数(人)	2021年度	130.5	131.0	130.1	127.5	127.3	130.1	122.0	125.3	132.4	132.1	132.1	135.6	129.7
	2022年度	134.8	131.4	133.6	133.5	130.4	134.6	135.4	129.5	126.1	125.5	127.6	135.7	131.5
	2023年度	135.0	131.6	128.7	123.9	123.6	131.6	134.6	129.2	124.9	117.5	127.9	130.7	128.3
平均在院日数(日)	2021年度	245.5	258.9	333.6	365.7	336.5	286.8	229.2	214.9	198.2	233.6	237.1	299.0	269.9
	2022年度	312.4	385.1	282.0	265.7	241.4	284.1	264.0	269.3	249.8	216.4	191.2	191.3	262.7
	2023年度	185.3	202.9	211.2	223.4	208.7	182.1	167.4	158.9	160.0	159.3	149.7	154.2	180.3
病床稼働率(%)	2021年度	96.0	96.3	95.7	93.8	93.6	95.7	89.7	92.2	97.4	97.2	97.1	99.7	95.4
	2022年度	99.1	96.6	98.3	98.1	95.9	98.9	99.5	95.2	92.7	92.3	93.9	99.8	96.7
	2023年度	99.3	96.8	94.7	91.1	90.9	96.8	99.0	95.0	91.9	86.4	94.0	96.1	94.3

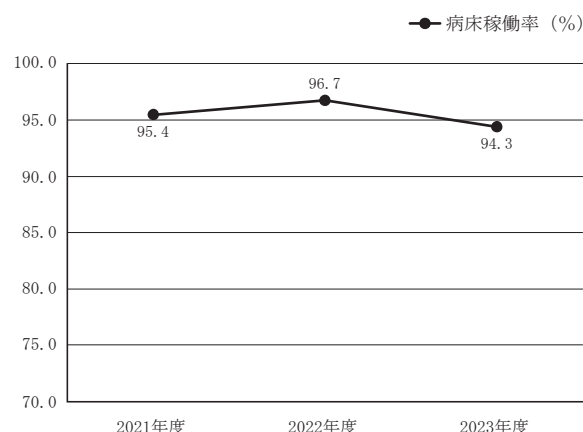
●医療療養病棟延べ患者数および1日平均患者数推移(2021年度～2023年度)



●医療療養病棟平均在院日数推移(2021年度～2023年度)



●医療療養病棟病床稼働率推移(2021年度～2023年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

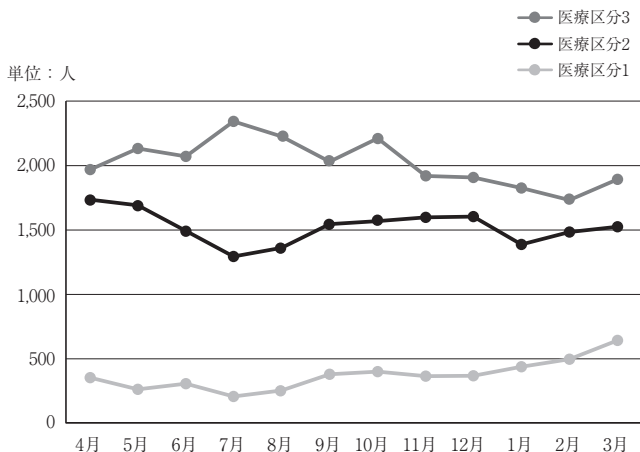
佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

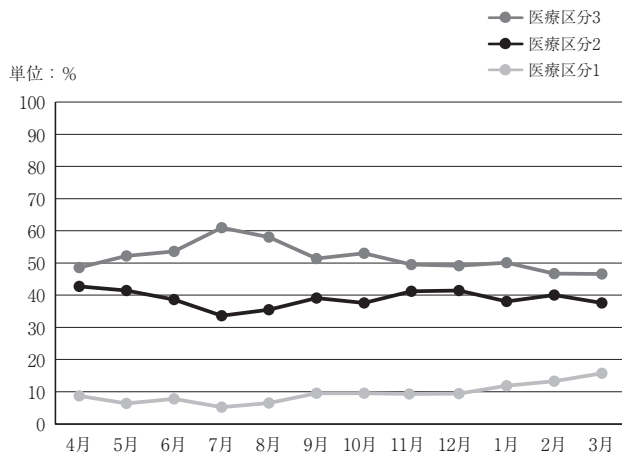
●医療区分別療養病棟入院基本料算定割合(2023年度)

入院基本料	4月		5月		6月		7月		8月		9月		10月		11月		12月		1月		2月		3月		合計	
	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率
A	1,628	40.2%	1,696	41.6%	1,702	44.1%	2,024	52.7%	1,934	50.5%	1,746	44.2%	1,880	45.0%	1,626	42.0%	1,608	41.5%	1,541	42.3%	1,483	40.0%	1,567	38.7%	20,435	43.5%
B	337	8.3%	415	10.2%	341	8.8%	305	7.9%	291	7.6%	273	6.9%	275	6.6%	247	6.4%	221	5.7%	223	6.1%	211	5.7%	253	6.2%	3,392	7.2%
C	1	0.0%	19	0.5%	27	0.7%	14	0.4%	0	0.0%	9	0.2%	55	1.3%	46	1.2%	76	2.0%	61	1.7%	38	1.0%	70	1.7%	416	0.9%
D	1,146	28.3%	1,142	28.0%	1,012	26.2%	814	21.2%	917	23.9%	1,047	26.5%	1,019	24.4%	1,069	27.6%	1,073	27.7%	945	25.9%	910	24.5%	964	23.8%	12,058	25.7%
E	513	12.7%	482	11.8%	379	9.8%	373	9.7%	391	10.2%	359	9.1%	483	11.6%	447	11.5%	477	12.3%	353	9.7%	433	11.7%	409	10.1%	5,099	10.9%
F	75	1.9%	66	1.6%	100	2.6%	107	2.8%	50	1.3%	137	3.5%	65	1.6%	80	2.1%	53	1.4%	86	2.4%	140	3.8%	150	3.7%	1,109	2.4%
G	101	2.5%	104	2.5%	122	3.2%	81	2.1%	63	1.6%	126	3.2%	146	3.5%	169	4.4%	173	4.5%	167	4.6%	170	4.6%	244	6.0%	1,666	3.5%
H	177	4.4%	98	2.4%	136	3.5%	85	2.2%	70	1.8%	100	2.5%	108	2.6%	121	3.1%	136	3.5%	216	5.9%	284	7.7%	310	7.6%	1,841	3.9%
I	72	1.8%	58	1.4%	43	1.1%	37	1.0%	116	3.0%	151	3.8%	143	3.4%	70	1.8%	56	1.4%	50	1.4%	39	1.1%	86	2.1%	921	2.0%
医療区分3	1,966	48.5%	2,130	52.2%	2,070	53.6%	2,343	61.0%	2,225	58.1%	2,028	51.4%	2,210	52.9%	1,919	49.5%	1,905	49.2%	1,825	50.1%	1,732	46.7%	1,890	46.6%	24,243	51.7%
医療区分2	1,734	42.8%	1,690	41.4%	1,491	38.6%	1,294	33.7%	1,358	35.4%	1,543	39.1%	1,567	37.5%	1,596	41.2%	1,603	41.4%	1,384	38.0%	1,483	40.0%	1,523	37.6%	18,266	38.9%
医療区分1	350	8.6%	260	6.4%	301	7.8%	203	5.3%	249	6.5%	377	9.5%	397	9.5%	360	9.3%	365	9.4%	433	11.9%	493	13.3%	640	15.8%	4,428	9.4%

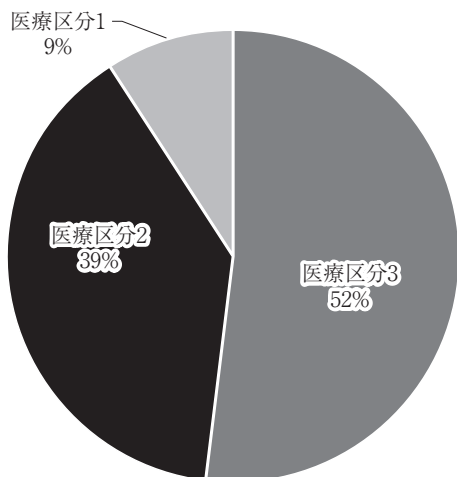
●月別医療区分別療養病棟入院基本料算定割合(延日数)(2023年度)



●月別医療区分別療養病棟入院基本料算定割合(比率)(2023年度)



●医療区分別療養病棟入院基本料合計割合(2023年度)

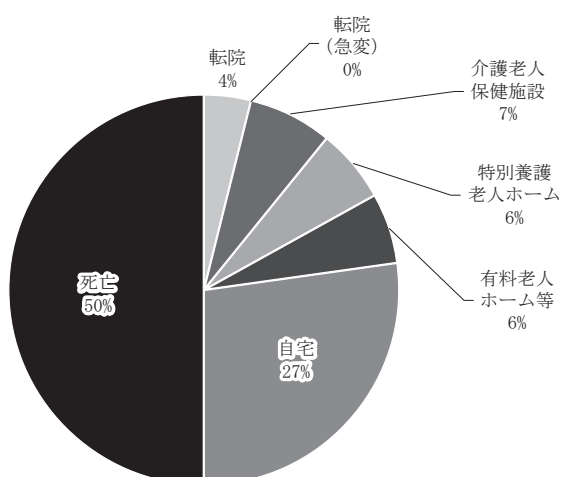


●療養病棟患者在宅復帰率(2023年度)

退院先	転院	転院(急変)	介護老人保健施設	特別養護老人ホーム	有料老人ホーム等	自宅	死亡	転棟(回りハ)	合計(退院)	合計(転棟)	在宅復帰率	内、入院元が急性期で自宅等に退院した患者数
4月	1	0	1	2	0	8	12	2	24	2	71.4%	2
5月	0	0	1	1	2	5	7	0	16	0	88.9%	1
6月	1	0	3	1	0	3	9	0	17	0	50.0%	1
7月	1	0	4	1	1	1	13	0	21	0	37.5%	0
8月	0	0	0	2	2	4	8	2	16	2	80.0%	2
9月	0	0	2	1	0	5	6	5	14	5	46.2%	0
10月	2	0	0	4	4	7	13	1	30	1	83.3%	1
11月	2	0	3	1	1	7	12	0	26	0	64.3%	3
12月	1	0	0	0	1	8	14	3	24	3	69.2%	2
1月	0	0	1	1	3	6	14	1	25	1	83.3%	2
2月	0	0	2	1	1	4	10	2	18	2	60.0%	2
3月	2	0	1	0	1	9	8	1	21	1	71.4%	6
合計	10	0	18	15	16	67	126	17	252	17	75.5%	22

※再入院患者および転棟患者において、療養病棟の入院期間が1ヶ月未満の患者を除く

●療養病棟退院先統計(2023年度)



●療養病棟(準)超重症児(者)加算算定割合(2023年度)

延べ日数	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
超重症児(者)加算	30	31	30	31	11	0	0	0	0	0	0	0	133
準超重症児(者)加算	408	451	450	493	477	481	512	480	449	407	415	465	5,488
合計	438	482	480	524	488	481	512	480	449	407	415	465	5,621

●療養病棟疾患別(準)超重症児(者)加算算定対象患者人数(2023年度)

傷病名		実人数	
難病	パーキンソン病	16	20
	多系統萎縮症	0	
	大脳皮質基底核変性症	0	
	多発性硬化症	0	
	その他難病	4	
脊髄損傷		0	
その他重症	脳挫傷	2	2
	その他重症	0	
合計		22	

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

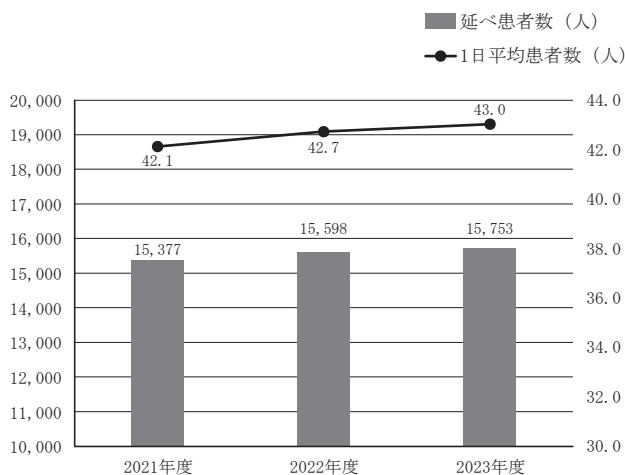
佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

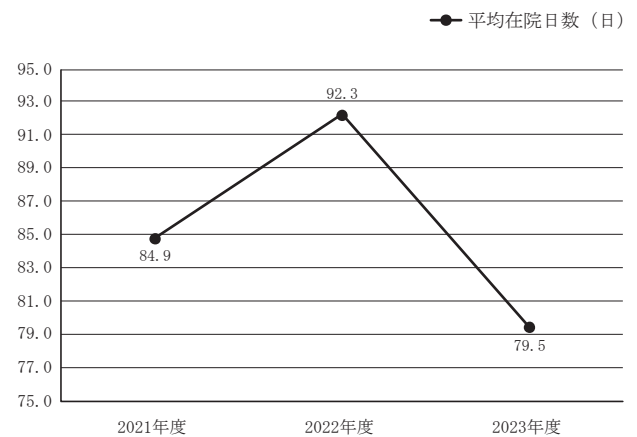
●回復期リハビリテーション病棟患者数推移(2021年度～2023年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
延べ患者数(人)	2021年度	1,296	1,307	1,329	1,322	1,319	1,281	1,302	1,137	1,210	1,315	1,247	1,312	15,377
	2022年度	1,299	1,388	1,323	1,374	1,303	1,186	1,322	1,331	1,257	1,279	1,226	1,310	15,598
	2023年度	1,246	1,365	1,329	1,335	1,311	1,260	1,387	1,334	1,290	1,299	1,270	1,327	15,753
1日平均患者数(人)	2021年度	43.2	42.2	44.3	42.6	42.5	42.7	42.0	37.9	39.0	42.4	44.5	42.3	42.1
	2022年度	43.3	44.8	44.1	44.3	42.0	39.5	42.6	44.4	40.5	41.3	43.8	42.3	42.7
	2023年度	41.5	44.0	44.3	43.1	42.3	42.0	44.7	44.5	41.6	41.9	43.8	42.8	43.0
平均在院日数(日)	2021年度	80.3	88.2	97.3	97.9	90.3	83.4	86.7	89.7	75.8	70.8	75.2	83.2	84.9
	2022年度	97.9	102.9	104.6	109.4	93.0	95.6	76.8	83.4	86.8	86.8	80.8	89.8	92.3
	2023年度	91.2	88.1	75.5	78.0	77.6	76.3	81.4	82.8	77.6	75.1	75.4	74.6	79.5
病床稼働率(%)	2021年度	96.0	93.7	98.4	94.8	94.6	94.9	93.3	84.2	86.7	94.3	99.0	94.1	93.7
	2022年度	96.2	99.5	98.0	98.5	93.4	87.9	94.8	98.6	90.1	91.7	97.3	93.9	95.0
	2023年度	92.3	97.8	98.4	95.7	94.0	93.3	99.4	98.8	92.5	93.1	97.3	95.1	95.6

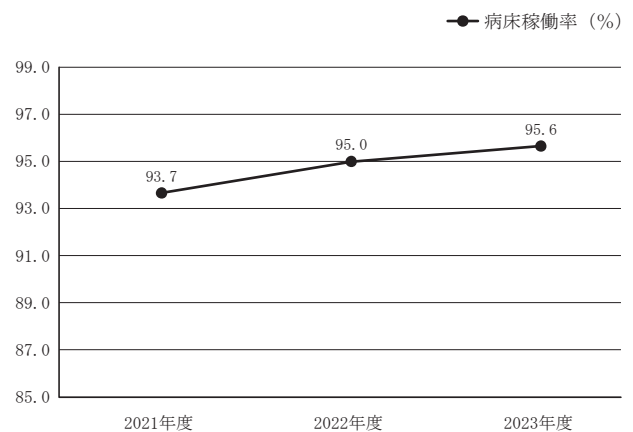
●回復期リハビリテーション病棟  
延べ患者数および1日平均患者数推移  
(2021年度～2023年度)



●回復期リハビリテーション病棟平均在院日数推移  
(2021年度～2023年度)



●回復期リハビリテーション病棟病床稼働率推移  
(2021年度～2023年度)

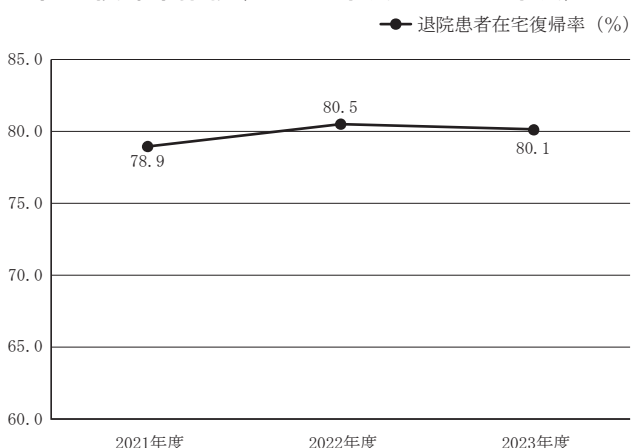




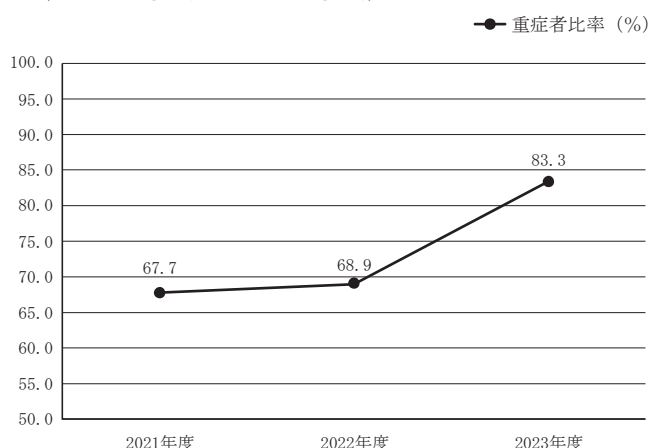
●回復期リハビリテーション病棟施設基準統計(2021年度～2023年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
入院料 算定比率(%)	2021年度	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.9	99.6	100.0
	2022年度	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	97.8	98.6	100.0	99.1	98.7	100.0	98.9	99.4
	2023年度	97.8	98.5	100.0	100.0	100.0	100.0	99.4	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.6
退院患者 在宅復帰率(%)	2021年度	73.3	76.9	90.0	80.0	78.6	71.4	71.4	83.3	89.5	75.0	88.9	68.8	78.9
	2022年度	55.6	88.9	73.3	100.0	68.8	83.3	56.3	90.9	75.0	94.1	90.0	90.0	80.5
	2023年度	80.0	68.8	83.3	85.7	83.3	85.7	69.2	88.9	77.8	75.0	68.8	94.7	80.1
重症者比率(%)	2021年度	62.5	83.3	80.0	52.9	76.5	64.3	78.6	50.0	65.2	77.8	40.0	81.3	67.7
	2022年度	76.9	58.3	78.6	40.0	71.4	64.7	78.9	66.7	54.5	63.2	87.5	85.7	68.9
	2023年度	89.5	77.8	75.0	83.3	78.6	90.0	86.7	92.9	85.7	80.0	93.3	66.7	83.3
重症患者 回復率(%)	2021年度	76.9	75.0	66.7	81.8	85.7	50.0	50.0	63.6	90.9	80.0	62.5	85.7	72.4
	2022年度	25.0	83.3	50.0	100.0	75.0	50.0	50.0	44.4	63.6	81.8	75.0	62.5	63.4
	2023年度	90.9	76.5	81.8	72.7	70.6	90.9	81.8	88.2	83.3	66.7	92.9	94.7	82.6

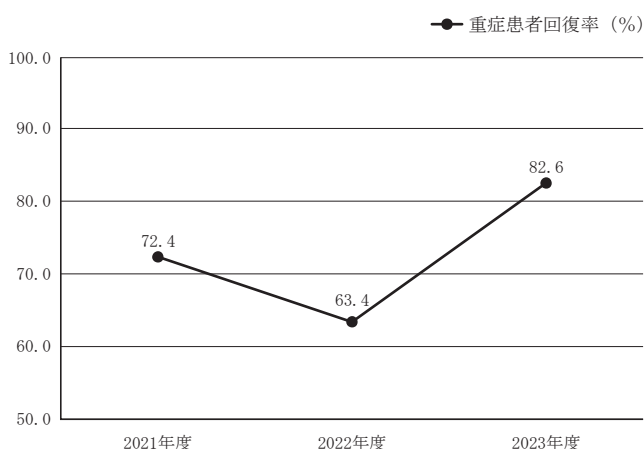
●回復期リハビリテーション病棟退院患者  
在宅復帰率推移(2021年度～2023年度)



●回復期リハビリテーション病棟重症者比率推移  
(2021年度～2023年度)



●回復期リハビリテーション病棟重症患者  
回復率推移(2021年度～2023年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

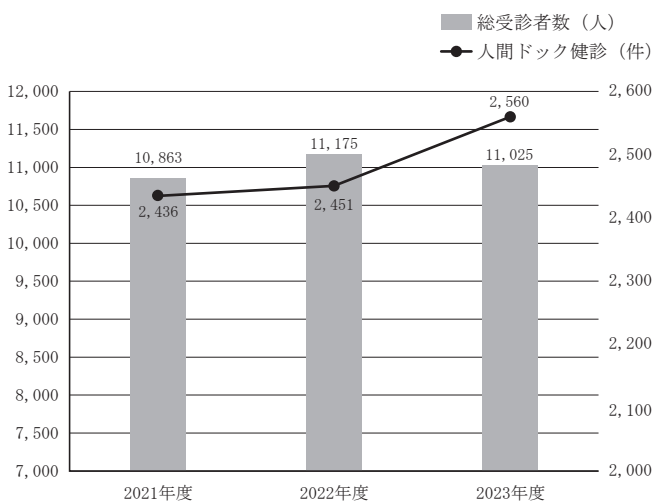
●回復期リハビリテーション病棟リハビリ算定別患者表および単位数統計(2023年度)

リハビリ算定名		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
脳血管疾患	実患者数	34	35	36	34	37	29	28	27	29	31	36	43	399
	延患者数	785	855	781	858	832	691	596	651	687	717	827	1,022	9,302
	延単位数	5,349	6,416	5,885	6,534	6,114	3,915	4,051	4,614	4,417	4,386	4,373	4,773	60,827
廃用症候群	実患者数	4	4	2	1	1	5	6	7	10	8	5	2	55
	延患者数	72	109	58	12	11	85	163	161	173	170	116	33	1,163
	延単位数	411	827	446	84	90	540	1,119	1,124	1,118	859	609	121	7,348
運動器	実患者数	20	22	23	24	21	24	25	26	23	17	17	18	260
	延患者数	389	401	490	465	468	484	628	522	430	412	327	272	5,288
	延単位数	2,565	3,049	3,660	3,439	3,394	2,616	4,155	3,505	2,720	2,311	1,616	1,069	34,099
合計	実患者数	58	61	61	59	59	58	59	60	62	56	58	63	714
	延患者数	1,246	1,365	1,329	1,335	1,311	1,260	1,387	1,334	1,290	1,299	1,270	1,327	15,753
	延単位数	8,325	10,292	9,991	10,057	9,598	7,071	9,325	9,243	8,255	7,556	6,598	5,963	102,274

●健診受検者数推移(2021年度~2023年度)

リハビリ算定名		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人間ドック健診	2021年度	181	133	150	150	211	176	255	216	254	207	263	240	2,436
	2022年度	160	158	172	169	195	160	228	232	233	198	272	274	2,451
	2023年度	161	178	183	164	206	166	234	229	264	216	286	273	2,560
生活習慣病健診	2021年度	88	107	130	63	64	60	84	98	80	47	48	37	906
	2022年度	117	131	143	49	46	61	69	87	87	57	62	48	957
	2023年度	115	151	116	43	49	73	82	106	112	76	53	36	1,012
協会けんぽ健診	2021年度	68	181	266	324	259	356	306	297	256	242	198	103	2,856
	2022年度	69	194	269	298	206	320	296	285	224	211	221	149	2,742
	2023年度	63	210	282	265	231	308	305	260	216	247	232	151	2,770
法定・その他健診	2021年度	319	482	391	391	439	471	467	361	548	248	304	244	4,665
	2022年度	301	355	496	455	439	463	551	615	491	290	312	257	5,025
	2023年度	390	338	373	408	442	532	579	505	468	210	217	221	4,683
合計	2021年度	656	903	937	928	973	1,063	1,112	972	1,138	744	813	624	10,863
	2022年度	647	838	1,080	971	886	1,004	1,144	1,219	1,035	756	867	728	11,175
	2023年度	729	877	954	880	928	1,079	1,200	1,100	1,060	749	788	681	11,025

●健診受検者数推移(2021年度~2023年度)



# 2 クリニカルインディケータ

## 医療技術部

### ●レントゲン室

表1.放射線部門：検査種別撮影件数・前年比

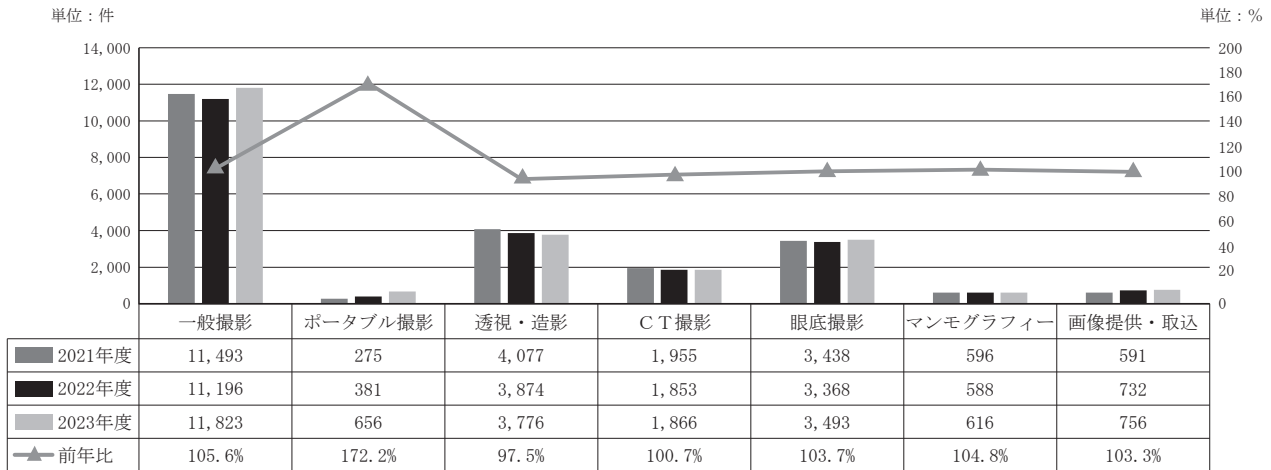


表2.健診部門：検査種別撮影件数・前年比

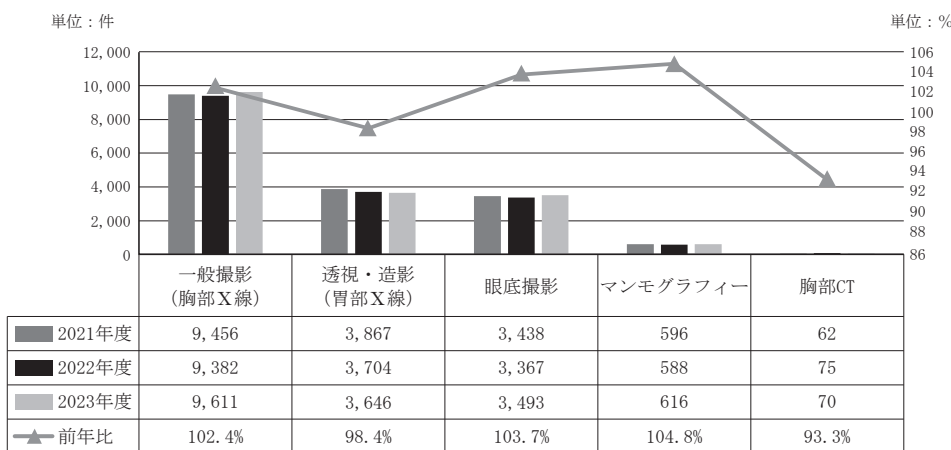
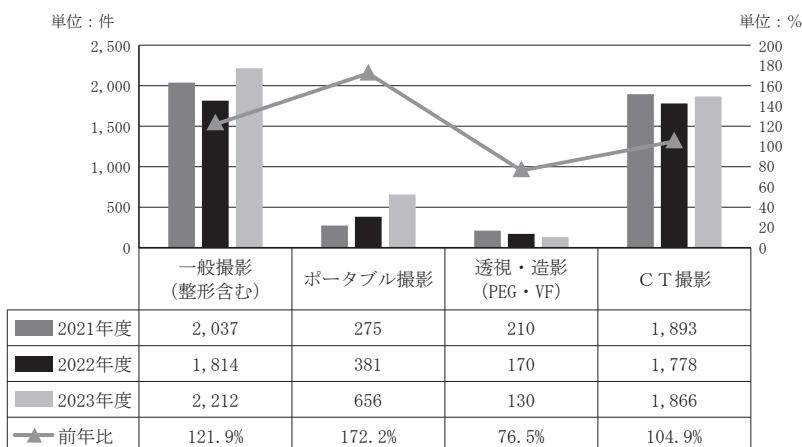
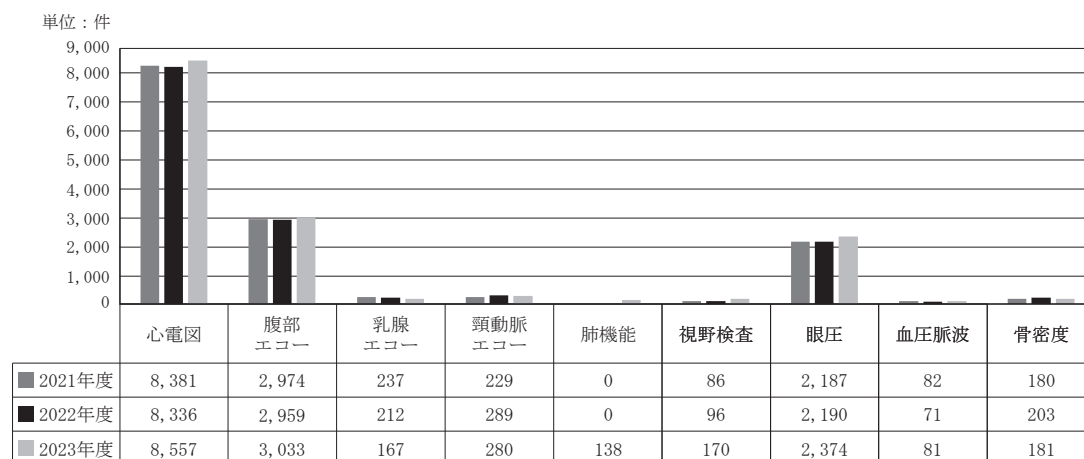


表3.診療部門：検査種別撮影件数・前年比

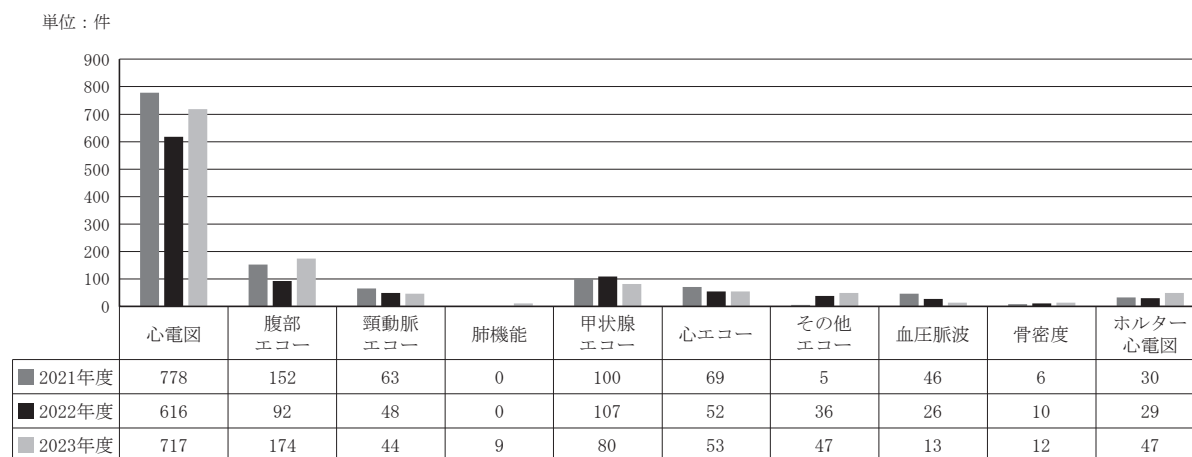


## ●臨床検査室

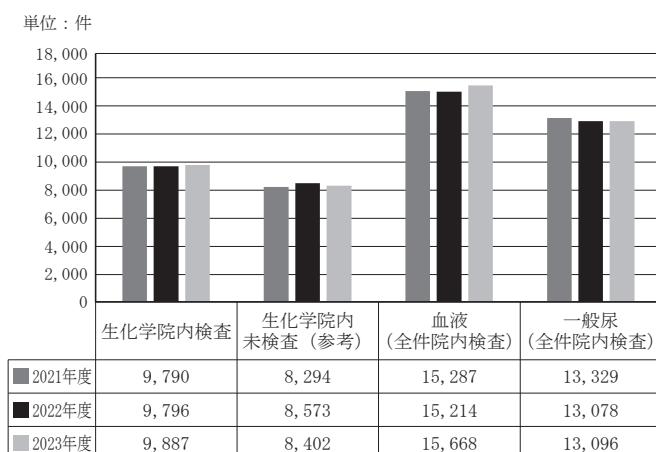
### ドック健診生理検査項目別件数推移(2023年度)



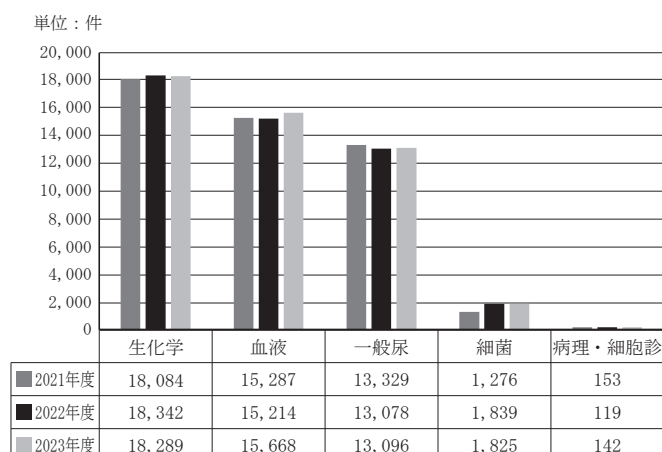
### 病棟・外来生理検査項目別件数推移(2023年度)



### 検体検査院内実施数の推移(2023年度)



### 検体検査分野別件数推移(2023年度)



## 事務部医療連携課

### ●医療療養病床(136床)

2021年度 2022年度 2023年度

入院数	174	191	253
他医療機関からの紹介	75	82	113
予定入院	68	69	96
紹介受け即日入院	7	13	17
施設からの入院	47	47	56
グループ内・提携施設	40	31	34
他施設	7	16	22
外来より入院	52	62	84

### ●回復期リハビリテーション病床(45床)

2021年度 2022年度 2023年度

入院数	183	168	196
脳血管疾患	102	99	103
千葉県共用脳卒中連携パス	66	51	58
非パス	36	48	45
整形外科疾患	64	64	82
廃用症候群	17	5	11

2021年度 2022年度 2023年度

退院数	181	194	265
自宅系	56	63	106
自宅	33	39	70
自宅に準ずる施設	23	24	36
介護老人保健施設	11	14	19
他医療機関	16	11	11
死亡	98	106	129

2021年度 2022年度 2023年度

退院数	191	191	201
自宅系	139	124	158
自宅	108	101	120
自宅に準ずる施設	31	23	38
介護老人保健施設	17	15	16
他医療機関	33	19	24
死亡	2	0	3

2021年度 2022年度 2023年度

転棟	療養から回復期へ	8	14	17
----	----------	---	----	----

2021年度 2022年度 2023年度

転棟	回復期から療養へ	14	18	21
----	----------	----	----	----

2021年度 2022年度 2023年度

新規入院相談患者動向	136	155	161
当院入院	68	82	96
先方事情で入院せず	62	51	62
入院適応外	6	22	3

2021年度 2022年度 2023年度

新規入院相談患者動向	292	390	342
当院入院	179	152	196
先方事情で入院せず	75	86	129
入院適応外	38	52	17

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 3

## 診療部

## 呼吸器内科

文責／高田美里

## スタッフ(2024.3現在)

医師：常勤5名、非常勤3名

長尾建樹、中臺 昭、遠山和博、横瀬 節、  
高田美里

## 活動状況

## 1. 外来

急性気道感染症(肺炎他)の他、慢性閉塞性肺疾患、気管支拡張症、気管支喘息、肺抗酸菌症(肺結核・非結核性抗酸菌症)、慢性咳嗽、人間ドック(胸部レントゲン異常)の二次検査などによる受診者が多い。

慢性呼吸不全患者に対してはHOT管理、睡眠時無呼吸症候群患者に対してはCPAP管理、ADL不良の患者(HOT導入者など)に対しては若干名の訪問診療を行っている。

呼吸機能検査はCOVID-19の拡大に伴い休止していたが、今年度再開。二次感染に注意しつつ運用していく。

## 2. 入院

肺炎、胸膜炎、慢性閉塞性肺疾患、気管支拡張症、気管支喘息、肺抗酸菌症、間質性肺炎、終末期肺癌、気胸などの疾患が多い。治療としては、抗生剤点滴、酸

素吸入、吸入療法、胸腔ドレナージ、呼吸リハビリテーション、人工呼吸器管理(侵襲型・非侵襲型)などを行っている。

高齢者の誤嚥性肺炎の入院患者数が多く、その大多数に低栄養・廃用症候群の合併が認められる。NST・リハビリ科との連携を図り、ADLアップに努めている。

## 今後の目標

## 1. 外来

近隣に呼吸器科標榜の病院が少ないこともあって、慢性咳嗽の精査・加療や人間ドック(胸部レントゲン異常)の二次検査目的の初診患者が一定の割合で見られる。的確な診療を提供し、地域貢献していく。

## 2. 入院

85歳以上の超高齢者がほとんどで、疾患を問わず、入院を契機に廃用・嚥下障害の増悪、認知症進行を招くので、早期離床・リハビリの実践によりADLの低下を最小限に食い止め、寝たきりにならないようにする。また、自宅介護困難となって生活の場を施設に変更せざるを得ない状況にならないよう支援する。

## 消化器内科

文責／遠山正博

## スタッフ(2024.3現在)

医師：常勤1名、非常勤6名

遠山正博

## 活動状況

外来、ドック健診、市がん検診を中心に施行した。

## 2023年度消化器検査内容

上部消化器内視鏡		1,675件
胃バリウム造影検査		3,682件
腹部エコー検査	ドック	3,033件
	診療	174件

## 今後の目標

件数を増やし、悪性新生物の早期発見に努める。

## 脳神経内科

文責／中臺 昭

## スタッフ(2024.3現在)

医師：常勤1名  
中臺 昭

## 活動状況

疾患別では、近隣大学病院からの紹介によるパーキンソン病などの変性疾患である難病が圧倒的に多く、認知症患者(アルツハイマー病、レビー小体型)、頭痛疾患(頸部由来の緊張性が多い)が近年増加している。一方、血管障害性脳疾患は、継続して割合的に高く推移している。

## 1. 外来における診療

- ①パーキンソン病、MSA等の難病患者の外来投薬調整、通院リハビリの実施。
- ②血管障害患者を高血圧症や高脂血症等の合併症と合わせ、外来にて内服加療を継続している。
- ③近年、頭痛や神経痛を主訴とする頸椎由来患者も増加傾向にある。日常生活上の注意と薬物療法等で対応している。

## 2. 入院における在院パターン

- ①大学病院や日赤病院等、近隣急性期病院からの紹介入院となる場合(入院前、自宅内である程度自立していた患者が肺炎等の急性増悪による入院加療によ

り、ADLが改善せず、リハビリや専門医療を要し、長期慢性療養を要する場合)。

- ②当院外来通院中かつ上記と同じく急性増悪。急性期加療とリハビリを要し、その後在宅1~6か月で退院できる場合。

- ③上記②の患者で改善が十分でなく、寝たきりに近い状態となり、当院での継続入院療養を長期間必要とする場合。

## &lt;診断・治療について&gt;

当院では専門医が1人であり、神経疾患に関する検査設備が十分でないため、難病等の確定診断や特殊設備、高額な薬剤投与を要する治療等については他医療機関に依頼する機会が多い。

## 今後の目標

外来においては、近隣大学病院から紹介転医の難病患者の紹介件数が一段落してきた。

精査については、東邦大学医療センター佐倉病院の放射線科にてMRI、心臓シンチなどを行い、ある程度確定診断に近づける診療を心掛けていく。

家庭復帰が困難な難病患者に関しては、前医や家族と十分な連携を取りながら、長期療養に適した環境作りをしていく。

## 血液内科

文責／遠山和博

## スタッフ(2024.3現在)

医師：常勤1名  
遠山和博

## 活動状況

血液内科の常勤医師は1名で、外来診療に加え、血液疾患における終末期医療、血液疾患の管理の必要な患者の療養および回復期の入院加療を行っている。地域医療型病院としての特徴を生かし、近隣の大学病院などで急性期治療が行われ経過観察となった地域患者の紹介を受け、引き続き経過観察をしている。一方、人間ドックや地域患者の通常診療で発見された血液疾患疑いについては、大学病院へ紹介を行っており、血液内科領域における大学病院への患者集中の問題解決に向けて協力体制を作りながら診療を行っている。

筆者は近隣の東邦大学医療センター佐倉病院において週に1回非常勤医師として外来診療をしており、内外からの綿密な協力体制を構築することが可能となってい

る。

2023年度は7例(骨髄異形成症候群2例、中枢神経原発悪性リンパ腫1例、マントル細胞リンパ腫1例、びまん性大細胞型B細胞リンパ腫1例、真性赤血球増加症1例、大球性貧血1例)の血液内科領域の専門的な管理を要する患者の入院受け入れを行っており、今後も継続・拡大予定である。

外来診療においては2023年度延べ74人(28症例)の受診があった。内訳としては、白血球数減少精査5例、鉄欠乏性貧血4例、亜鉛欠乏性貧血(疑い含む)3例、本態性血小板血症2例、白血球数増加精査2例、急性リンパ性白血病1例、中枢神経原発悪性リンパ腫1例、濾胞性リンパ腫1例、MGUS1例、真正赤血球増加症1例、サラセミア1例、伝染性単核球症1例、自己免疫性溶血性貧血1例、腎性貧血1例、大球性貧血1例、血小板数減少精査1例、赤血球数増加精査1例であった。

## 今後の目標

患者数は、前年と比べ、入院診療、外来診療ともに増

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

加している。近隣病院の血液内科は、人員の削減、縮小や診療受け入れ中止などにあり、依然として地域医療における貢献度は相対的に高くなっている。今後も当院の

特徴を生かした血液内科患者への診療を通じて地域医療への貢献したい。

## 脳神経外科

文責／長尾建樹

### スタッフ(2024.3現在)

医師：常勤1名  
長尾建樹

### 活動状況

#### 1. 外来

一般的な脳神経外科疾患をはじめとし、当院における特殊な診療としては中枢性疼痛や神経障害性疼痛、四肢の痙縮、不随意運動や特殊な脳疾患に対するボツリヌス毒素の注射をしている。また、大学病院と連携してバクロフェン髄注療法(ITB)、脊髄刺激療法(SCS)、脳深部刺激療法(DBS)の管理も継続している。

#### 2. 入院

回復期リハビリテーション病棟では脳神経外科領域の脳血管障害症例が多く、急性期医療機関において治療を終えた患者が社会復帰を目指して転院してくる。こ

れらの症例に対して入院中はもとより退院後のフォローアップを脳神経外科が行い、入院から外来につながるリハビリテーションの提供体制を確立することで、入院から在宅まで切れ目のないスムーズな流れに沿って治療効果を上げている。

療養病棟では肺炎などの合併症を持つ重症化した症例を含む慢性期の脳血管障害を中心に診療を行っている。地域の医療機関と密な連携を図りながら、できるだけ自宅退院や施設への入所を促進し、必要があれば再入院にも迅速に応じる体制を構築している。

### 今後の目標

急性期病院において手術などの急性期治療を終えた症例の継続治療を担う。また、在宅医療機関や診療所からの中等症の患者受け入れを積極的に行うことで、地域における包括医療の一端を幅広く担えるような体制を目指す。

## 4 医療技術部

### 薬剤科

文責／渡邊典子

### スタッフ(2024.3現在)

薬剤師：常勤5名、非常勤2名  
常勤：渡邊典子(医療技術部長)、永井麻紀(科長)、  
長尾明美(主任)、北見紀子、佐藤睦子  
非常勤：本澤葉留美、山崎千歩  
調剤補助：常勤1名  
切替真貴

### 活動状況

#### 1. 調剤業務

- ①病棟担当薬剤師による患者毎の情報収集、患者個々の状態に合わせた剤形の選択および一包化を行った。
- ②ポリファーマシーに基づき、処方内容の見直しを行い、医師・看護師と連携しながら薬剤総合評価調整加算を取得した。
- ③電子カルテ運用に関する手順の見直しを常に行い、

業務改善に努めた。

- ④注射薬の払い出しについて、休日分についても1日分毎行った。

#### 2. 病棟業務

- ①入院時の面談にて患者情報を取得し、入院前の持参薬の確認と処方立案を行った。
- ②病棟カンファレンスに参加し、退院後の服薬状況の把握と安全な服薬管理を行った。
- ③退院時、患者に薬剤情報を提供するとともに、院外薬局へ「お薬手帳」「薬剤情報提供書」「薬剤サマリー」を発行し、退院後も服薬管理ができるよう調剤薬局との薬・薬連携を行った。
- ④薬剤管理指導業務の取り組みを継続的に行った。

#### 3. 佐倉厚生園病院グループとの連携

- ①佐倉ホワイエからの処方の応需。
- ②患者個々の服薬状況を確認し、薬剤選択を行った。
- ③医薬品情報を適宜提供することで高齢者の副作用の早期発見に努めた。



- ④退院時の薬剤情報提供。
  - ⑤入所判定会議への参加。
4. 医薬品安全管理業務
- ①医薬品の適正使用を推進するため、薬事審議委員会にて、副作用および医薬品供給に係る情報を提供した。
  - ②ヒヤリハット事例について、薬剤科内で十分な話し合いと手順の見直しを行い、ミス防止に努めた。
  - ③インスリンの使用期限の管理に関する取組みを看護部と連携し行った。
5. 医薬品供給業務
- ①医薬品の供給が継続して不安定なため、医薬品卸業者と連携し薬剤供給に関する情報収集と確保に努めた。
  - ②採用医薬品の後発品への移行を推進したが、なかには供給不足のために先発に変更したものもあった。
  - ③採用品目の見直しを行い、使用頻度の少ない物に関しては採用中止とした。
6. 委員会・チーム医療への参加
- ①薬事審議委員会  
副作用および医薬品供給に係る情報をいち早く提供することで、適正使用を推進した。
  - ②院内感染対策委員会  
・手指消毒の使用状況と地域の感染状況の報告を行った。  
・ICTメンバーとして、研修会を実施した。感染防止対策に関わる連携医療機関合同カンファレンスに参加した。
  - ③NST委員会  
委員長として多職種と連携し、活動した。
  - ④糖尿病チーム  
糖尿病薬に関連する勉強会の講師を務めた(年2回)。
  - ⑤排尿自立支援チーム  
薬剤に関する情報提供を行った。
  - ⑥栄養給食委員会  
ミールラウンドへ参加し、情報共有を行った。

- ⑦褥瘡チーム  
薬剤師として、外用薬の選択などに関わり、貢献した。
  - ⑧ワクチン接種チーム  
インフルエンザワクチンおよび新型コロナウイルスワクチン接種に関わった。
  - ⑨看護師特定行為研修  
指導者として、病院業務に貢献した。
  - ⑩その他各種委員会(医療安全委員会、教育研修委員会等)  
薬剤師としての職能を生かし貢献した。
7. 働き方改革(医師の負担軽減、タスクシフト)
- ①定期処方に関して、薬剤師による処方代行の取組みを開始した。
8. 在宅医療推進、地域医療への参画
- ①退院後の患者の医療を充実させるよう、地域薬剤師会および地域支援団体との連携を図った。
  - ②地域薬剤師会との連携を図るため、役員として佐倉薬剤師会ネットワークの会に参加した。
9. 薬剤師実務実習の受入れ  
・星薬科大学2名

### 今後の目標

- ①後発医薬品への移行の推進および安定供給できる製薬メーカーの選定。
- ②ポリファーマシーの考えに基づき適正な薬物治療を行う。
- ③チーム医療の一員として、薬剤師の役割を果たす。
- ④薬剤管理指導を実施し、副作用の早期発見、適正な薬物治療につなげる。
- ⑤薬剤師実務実習を受け入れ、次世代の薬剤師の育成に貢献する。
- ⑥電子カルテ導入に伴い、マニュアルの改訂・整備を行う。
- ⑦疑義照会簡素化プロトコルの作成を行い、業務改善に繋げる。
- ⑧学会に参加することで情報収集を行い、研究発表に繋げる。

## レントゲン室

文責/田代浩之

### スタッフ(2024.3現在)

診療放射線技師：常勤4名、非常勤2名  
 常勤：田代浩之(室長)、渡辺由美子(係長)、松永直起、吉野香織  
 非常勤：石田信男、和泉久美江

### 活動状況

#### 【業務体制】

2023年度の人員構成は、常勤4名、非常勤2名の計6名であった。常勤スタッフ4名の業務配置については、週毎に一般、CT、胃X線、ポータブル撮影、マンモグラ

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

フィー、VF、画像系業務等の業務をローテーションして行っている。非常勤スタッフは、午前中の胃X線とマンモグラフィーの健診業務を中心に担当している。少ない人数のため、仕事量の調整やマンネリ化を防ぎながら、定期的に業務の見直しを行っている。

放射線機器の設置については、昨年度と同様変わりない状況にある。来年度には、ポータブル撮影装置の更新およびDR化、X線TV装置1台の更新を予定している。

#### 【業績報告】

2023年度の総検査数については22,986件となっており、前年度比較で994件(4.5%↑)の増加であった。部門別の総検査数で見ると、診療部門は4,846件⇒721件増加(17.4%↑)、健診部門は17,436件⇒320件増加(1.8%↑)であった。また、モダリティ別の検査数については、一般撮影：11,823件⇒627件増加(5.6%↑)、ポータブル撮影：656件⇒275件増加(72.2%↑)、透視・造影：3,776件⇒98件減少(2.5%↓)、CT撮影：1,866件⇒13件増加(0.7%↑)、マンモグラフィー：616件⇒28件増加(4.8%↑)、眼底撮影：3,493件⇒125件増加(3.7%↑)、画像提供：239件⇒18件減少(7.1%↓)、画像取込み：517件⇒42件増加(2.3%↑)であった。

放射線部門全体で見ると、診療部門でのポータブル撮影の増加が目立っている。一昨年から医療安全対策としてMT挿入時の撮影対応を継続して行っているため、年間件数656件が過去最大となった。技師の負担増大もあったが、各病棟と連携しながら業務が定着されてきている。

健診部門については、全体的に前年比より若干増加傾向であった。コロナ禍後、受診者数は回復に向かっている状況にあるが、胃X線の件数だけは年々減少傾向が続いている。来年度の目標としては、胃X線の積極的な受

入れと、院内婦人科の開設に伴ったマンモグラフィーの拡充等で、女性受診者のニーズ獲得や満足度の向上に貢献していきたい。

最後に、医学研究活動としては現在査読中の研究論文を掲載完了まで進めていきたいと考えている。

#### 今後の目標

- ①病院機能や病院経営に沿った放射線部門のマネジメント強化を図る。
  - ・生産性の高い組織を構築し、働き方改革の推進や実績向上に努めていく。
  - ・放射線機器の更新を計画し、診療内容に沿った装置性能の選定・予算化を進める。
  - ・タスクシェアおよびタスクシフトによる多職種を含めた人員再配置とそれに伴う業務の見直しを行っていく。
- ②院内感染防止対策および医療安全面の強化を図り、安心・安全な放射線業務の体制作りを目指す。
  - ・診療用放射線安全管理の対象機器において、被曝低減対策および安全利用の適正管理を行っていく。
  - ・医療安全面の意識を高く持ち、インシデントレポートの報告等を習慣化する。
- ③部門システムを有効活用し、撮影業務の効率化および標準化を目指す。
  - ・病院機能評価の取得に向け、画像診断部門の読影に関する既読管理の充実化を図る。
- ④各専門認定資格の取得と更新、各学会・研修会等の参加を通じて撮影技術・技能の習得に努めていく。
  - ・告示研修や各専門技師認定等の取得および維持。
  - ・学会発表や研究論文の投稿等の検討および計画。

## 臨床検査室

文責／前川名緒子

### スタッフ(2024.3現在)

臨床検査技師：常勤2名、非常勤4名

常勤：前川名緒子(室長)、實方莉紗

非常勤：原 紀子、土田有紀子、飯田阿弓、三好優子

### 活動状況

#### 【業務状況】

外来、病棟、健診部から依頼される各種生理検査業務を行っている。2023年度は新しい検査技師も加わり、タスクシフト・タスクシェアを考えながら、積極的に健診の採血業務を行った。検査業務も一人一人が幅広くできるように件数増加につながった。

#### 【業績報告】

健診業務は心電図8,557件(+221件)、腹部エコー3,033件(+71件)と増加した。オプション検査では、昨年減少していた血圧脈波が81件(+10件)とやや増加したものの大きく増えず、次年度新たな取組みを行う方向である。昨年過去最高となった頸動脈エコーは、280件(△10件)とほぼ変わらず維持。今年度は視野検査が170件(+74件)、眼圧2,374件(+184件)と大幅に増加した。運転業務に従事する会社や緑内障を心配するニーズに応えられたと考えられる。今後も受診につながるような案内の工夫を継続していきたい。

診療部門においては心電図717件(+101件)、腹部エコー174件(+82件)と増加した。電子カルテになり依頼し

やすくなったことや、消化器外科医による外来が始まったこと、積極的に依頼を受けてきたことが増加につながったと考えられる。甲状腺エコーは80件(△27件)とやや減少したが、精査のために他院へ紹介したり、経過観察終了の患者がいたためであると考えられる。甲状腺エコーは、この数年多くの検査件数を維持できている。今後も積極的に検査を受け入れる体制を整えていく。昨年に引き続き、排尿支援による泌尿器エコー45件(+10件)が増加している。今後も積極的な受入れと知識の向上に努め、経験を積んでいきたい。

【委員会活動】

①院内感染対策委員会

委託した検査結果をもとにMRSAやESBLなど一般細菌発生動向の管理やインフルエンザ、新型コロナウイルスの検査状況をまとめ、毎月レポートにして情報提供を行っている。ICTメンバーとして院内ラウンドや合同カンファレンスに参加している。院内での感染対策研修会を開催した。

②検査適正化委員会

検体検査の精度管理の報告や検査方法の変更等についての検討を行った。サンリツ検査室の協力のもと、夜間休日の血算、血液ガス分析の緊急検査を行う看護師を対象に説明会を実施し、多くの看護師が参加した。院内の要望に対応できるよう関係部署での話し合いを行った。

③糖尿病チーム

今年度は外来の待合で糖尿病教室を開催した。誰もが見られる場所で開催したことで、多くの患者へ検査についての情報を発信できた。

今後の目標

- ①新たな検査への取組みを考えた人材育成(接遇、技術)を行う。
- ②勉強会や学会参加による知識・技術の向上。
- ③マニュアルの改訂。

栄養給食科

文責/及川野絵子

スタッフ(2024.3現在)

管理栄養士：常勤3名

及川野絵子(科長)、池浦あゆみ(主任)、加藤佑里

活動報告

1. 栄養指導

指導件数 109件  
(件数内訳)

外来：89件(DM・その他 53件(初回11件、2回目以降42件) / 透析予防外来 36件)

入院：20件(療養 5件 / 回復期リハ 15件)

2. 保健指導

3. 月1回選択食(対象：回復期リハ・療養病床の常食・ソフト食の提供)

4. NSTラウンド

ラウンドミーティング(療養1回/週、回復期リハ2回/月)

療養：ミールラウンド(薬剤師・管理栄養士・リハスタッフ・看護師) 1回/週(各病棟1回/月で4病棟)

回復期リハ：ミニラウンド(管理栄養士・リハスタッフ・看護師) 2回/月

5. 糖尿病教室

2回/年 ※実習は未実施

6. 電子カルテ導入によるマスター、書類の見直し

7. 栄養管理システムの導入  
食札・帳票類の運用開始

8. 備品の入替

食器消毒保管庫、冷凍ストッカー

9. 研修会への参加

千葉県栄養士会 「20223度 JDA-DAT千葉スタッフ育成研修会」その他

今後の目標

- 1. 厨房内の環境整備
- 2. 栄養情報書類の作成・運用開始
- 3. 委託業務内容の変更
- 4. カンファレンスやラウンドへの積極的な参加
- 5. 季節を感じられる食事、行事食の献立内容の充実
- 6. 栄養指導の件数増加
- 7. 糖尿病教室の再開(体験型の講義と調理実習)
- 8. 調理機器の入替

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 5

## リハビリテーション部

## リハビリテーション室

文責／菅原直彦

## スタッフ(2024.3現在)

PT：常勤26名、非常勤1名

常勤：菅原直彦(部長)、足立明久(室長)、  
古谷直子(主任)、安東晋介(主任)、  
高橋健次(主任)、松村崇史(主任)、宇島京子、  
清水敬之、稲葉勝之、加瀬なな、太田智子、  
渡邊聡子、湯上谷紀子、荒井秀章、大芦恵太、  
宮田 光、凌 梓帆、鈴木俊也、米川茉希、  
丸山夏美、櫻木 肇、野平真人、小野瀬将平、  
大石菜々美、金井実奈美、本田陽一郎

非常勤：殿岡夏紀

OT：常勤15名

常勤：小林宏彰(主任)、内海哲也、前田泰宏、  
石川 修、秋山則子、佐藤恵子、遠藤 真、  
山本高司、藤澤憲子、小波津歩、久保木朝香、  
鈴木莉津子、高村茉央、町田眞一、瓦林裕恵

ST：常勤3名、非常勤1名

常勤：佐藤 光(室長代理)、秋葉彩香、上西由美

非常勤：戸村有紀子

リハビリ助手：常勤1名

田邊友美

## 活動報告

## 1. リハビリ全体

2023年度の4月の時点で、全体で51名いたスタッフは、12月以降の退職により43名まで減少する形となる。回復期部門の人数減少が大きく、総獲得単位数や収益にも大きく影響を与える結果となってしまった。今年度は回復期病棟から療養病棟へ1名の異動、療養病棟から訪問リハビリ部門へ1名の異動を行った。今後も人員の減少はあり得ることだが、この状況下で、教育を含め、スタッフの異動を行えたことは、今後のリハビリにも良い影響を与えるのではないと思われる。

## 2. 療養病棟

- ・2023年度は、療養病棟におけるリハビリ適応患者が増加傾向にあった。業務効率を高めるため、書類業務の見直しと不要書類の削減を行った。主な取組みとして、情報管理は紙ベースからデータベースで行えるように変更した。
- ・部署内での定期的な配置転換を進めている。そのため療養病棟でのリハビリに関わるチェックリストと

マニュアルの見直しを行った。各スタッフがマニュアルを活用しやすいように、マニュアルの整理とデータ化を実施し、業務の効率化を図ることができたと思われる。

- ・PT・OT・STなどの職種に関係なく、質の高いリハビリテーションを患者に提供するため、リハビリの職種間で勉強会を定期的に行い、基礎的な知識を共有した。2024年度も引き続き定期的な勉強会を開くことで専門領域以外の知識を高め、今まで以上に質の高いリハビリを提供していく。

## 3. 回復期病棟

- ・2023年9月、12月、2024年2月、回復期病棟にてCOVID-19によるクラスターが発生し、一定期間リハビリテーションが中止された。この間、回復期病棟の補助業務を行い日常生活に深く関わることで、病棟生活における課題や退院後の予後予測を考える機会を得ることができた。また、家族カンファレンスは、感染状況を見ながら電話と対面による形式で再開した。また、2024年1月以降、家族指導や入院時・退院前の家屋訪問調査を徐々に再開している。
- ・2023年4月よりチーム制を導入した。理学療法士は3チーム、作業療法士は2チームに分け、各チームにリーダー、副リーダーを設けた。リーダーの役割は、チーム内での相談業務、様々な情報収集であった。経験年数が少ないスタッフに対しては、退院支援についての指導を実施した。これにより退院支援の遅れと課題を早い段階で把握し、迅速な対応が図れるようになった。
- ・個人情報保護の強化への取組みとして、重要なリハビリ関係書類については、病棟内で作成し、出力するよう義務付けた。また、患者に対して毎日手書きで配布しているリハビリ予定表をリハビリ予約券に変更した。
- ・患者の日常生活動作の介助量を評価するため、毎月FIMを用いているが、これに加えて高次脳機能障害を評価するための認知関連行動アセスメント(CBA)を合わせた。定期的な評価記録を開始することで、患者の危険行動の予測、転倒予防の一助となると期待している。
- ・佐倉厚生園グループ研究発表会や医学フォーラムでは、「入院時家屋訪問調査は回復期リハビリテーション病棟の退院時FIM利得を改善させる」について

の発表を行い、入院時家屋調査実施の有用性を伝えることできた。

- ・昨年度に引き続き、上肢ロボ研究(松元秀次医師指導による筋電応答型手指運動アシストロボット：XMM-HR2を使用)に協力し、今年度も2例の症例データを提出した。

### 今後の目標

#### 1. リハビリテーション部

- ①質が高く、持続性のある医療を提供する。
- ②意見・報告しやすい環境作り。

#### 2. 療養病棟

- ①各療法の基礎知識の共有。
- ②情報共有方法の見直し(部門内・他部門)。
- ③診療情報改訂・病院機能評価に向けたマニュアル整備と活用。

#### 3. 回復期病棟

- ①退院支援の行動を理解する。
- ②多職種との円滑な情報共有。
- ③マニュアルの確認・整理。

#### 4. 外来リハビリ

- ①退院患者に対するフォローアップの推奨。
- ②外来リハビリから当院グループへの紹介。

#### 5. 訪問リハビリ

- ①満足度調査の実施。
- ②退院患者に対するフォローアップ体制の推進。
- ③業務継続計画の策定。

今年もコロナによりクラスター発生や疥癬問題等、様々な出来事が起こった。その中でもリハビリ職員が医療人としての自覚を持ちながら生活してくれたこと、感染拡大のリスクがある中で病棟のサポート業務に携わってくれたことに感謝申し上げます。

## 訪問リハビリステーション

文責/松村崇史

### スタッフ(2024.3現在)

理学療法士：常勤7名

松村崇史、宇島京子、稲葉勝之、大芦恵太、足立明久(非専従)、安東晋介(非専従)、鈴木俊也(非専従)

言語聴覚士：常勤2名

佐藤 光(非専従)、秋葉彩香(非専従)

### 活動状況

#### <訪問エリア>

活動地域は、佐倉厚生園病院より10Km圏内の佐倉市、八街市、四街道市、印旛地区である。

#### <訪問実績>

年度合計回数は6,528回、月平均544回である。月別の訪問回数は、最小が494回(2024年2月)、最大が595回(2023年10月)である。

実利用者数は月平均44.8人。最小が42人(2023年7月)、最多が47人(2023年10月)である。

#### <対象疾患>

疾患別件数は、脳梗塞・脳出血などの中枢性疾患が28件、整形外科疾患が14件、パーキンソン病・シャルコー・マリー・トゥース病等の難病疾患が5件、廃用・その他の疾患が2件である(重複あり)。

#### <介護度>

要介護2が11件と最も多く、次いで要支援2が9件、要介護3が8件、要介護1・4が7件、要介護5が3件、要支援1が1件であった。

#### <活動報告>

2023年度は10月から常勤スタッフに理学療法士を1名追加した。代わりに9月をもって非専従の理学療法士3名が訪問での勤務を終了した。コロナ感染などの影響による事業所の休止はなく、売上は前年度比で104%となった。2023年5月には訪問リハビリテーション学会に参加。また、訪問リハビリテーションサービスの向上、スタッフ間での目標設定やリハビリテーション方針の共有を目的に、目標設定カンファを開始した。

#### <学会・研修会参加>

第22回日本訪問リハビリテーション協会学術大会：2名参加  
第50回国際福祉機器展：1名参加

### 今後の目標

2024年度は訪問リハビリテーションサービスの向上を図るため、利用者・CM向けの満足度調査を実施し、課題の把握と課題解決の方針決定に努める。また、収益増加を目標に、振替率の向上や院内・院外への連携を促進していく。2023年度に開催した目標設定カンファも継続し行っていく。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 6

## 健診部

## 健診部

文責／吉岡千晶

## スタッフ(2024.3現在)

医師：常勤2名、非常勤2名  
 常勤：吉岡千晶(健診部長)、横瀬 節  
 非常勤：佐藤彰子、鈴木 学  
 (兼任：診療放射線技師・臨床検査技師・管理栄養士・看護師)

## 活動状況

- (1) 当院で実施している健康診断
1. 人間ドック(契約健保組合・フリー)
  2. 生活習慣病健診(契約健保組合・フリー)
  3. 協会けんぽ健診(全国健康保険協会加入企業)
  4. 企業法定健診(地域一般企業)
  5. 佐倉市特定健診・佐倉市がん健診
  6. 人間ドック(佐倉市・酒々井町・四街道市)
  7. 社保・国保特定健診(契約健保組合・協会けんぽ)
  8. 入社時健診
  9. 病院職員健診
  10. 各種予防接種、抗体検査(一般企業・消防署等)
  11. インフルエンザ予防接種(一般企業・消防署等)

## (2) 受診者数

二部受付制へと大きな改革を実施して4年目となり、二部制が定着してきた。昨年度に引き続き、ドック受診者増を図るために協会けんぽ受診者に差額ドックの案内をした。また地域新聞へ折り込みチラシを配布し、ネット受付を導入した。例年同様、昨年度受診された方を除き、2年前に受診された方にも受診勧奨を行った。その効果もあってか、人間ドックとしては、昨年より約100名が増加し、新規受診者は253名であった。

## (3) 佐倉市検診(特定健診・がん検診)

2022年度より、毎年6月から12月に実施される「佐倉市検診」を受け持っている。

昨年に引き続き、5月から受診勧奨をかけ、胃カメラ検査については、キャンセル枠を無駄なく活用し、最大限実施できるように工夫した。また心電図検査の対象となる方には積極的に検査を促した。受診時間設定を調整し、なるべく短時間で受診を終えていただけるよう工夫した。結果、2022年度に引き続き、2023年度も受診者数はやや増加した。

2024年度はドック受診者数がやや減少する6-7月にかけて、佐倉市検診の胃カメラ枠を増やし、佐倉市検診受診者数の増加を図る。

## 佐倉市検診の受診者数(人)

年度	2021	2022	2023
特定健診	469	562	589
肺がん検診	513	600	621
胃がん検診(バリウム)	102	112	85
胃がん検診(胃カメラ)	383	467	488
大腸がん検診	484	555	582

## (4) オプション検査

長尾院長が就任された2021年度より脳ドックを大きく変更した。2021年度66件、2022年度109件、2023年度は104件と2年連続で100件以上を達成した。

2021年度の後半から、待合室に「当日追加できるオプション検査」を明示しており、オプション検査数の増加を図っている。

また、個人の取り組みではあるが、診察時に可能な範囲で胃バリウム検査を確認している。ピロリ菌感染が疑われる方にはピロリ菌検査の追加を促し、除菌治療につながるようにしている。

## 今後の目標

- (1) 受診者数：佐倉市を始め、近隣の四街道市、八街市、酒々井町の受診者を増やす。受診者数に関しては、例年同様4-5月の閑散期に受診者を誘導することで増加を図り、6月以降は設定最大人数で推移することを目標とする。
- (2) 全体：スタッフ全員が、常に技術・知識をブラッシュアップし、技能向上を図る。全体の動きに目を配り、自部署だけでなく健診部としての動きとチームワークを大切にする。
- 受診者一人一人に必要な時間をかけ丁寧な健診を実施しながら最大限の受診者数を確保することが、健診部の目標である。年間を通してなるべく平均になるよう閑散期と繁忙期の受診者数の差を小さくし、健診を丁寧に実施できるようにする。
- 他院に負けない「当院の良い点」を考え、積極的な営業とともに、受診者数の増加を図る1年とする。受診者に対するアンケートで評価いただいている接客・待ち時間は、引き続き真心と工夫をもって継続したい。受診者数の増加が達成されたときに、より質の高い健診を提供できている状態でありたい。

## 7 看護部

### 看護部

文責／伊藤恵美

#### 活動状況

COVID-19も5類感染症になり、落ち着いたように見えるが、時々、病棟内でクラスターが発生している。まだまだ完全に安心できる状況ではないのが現状である。2021年11月から医療安全管理室ができたことで、インシデントレポートの報告も二倍に増え、病院全体で医療安全に関心が向けられてきたと強く感じている。またNSTチームや排尿自立支援チーム、DMチームなど様々なチームが多職種で患者に関わることで質の高い医療、看護の提供ができた。

#### 外部活動

伊藤恵美：千葉県民間病院協会看護管理者会会長・理事  
(役員会3回／研修会3回)

伊藤恵美：千葉県看護協会印旛地区部会役員  
(役員会5回／連絡会2回／研修会2回)

加藤真理子：「薬剤の3点認証」(講演1回)

菊池美奈子、高橋和代：佐倉市お祭り救護(1回)

根本優子、児島浩子、原 恵美：佐倉マラソン救護(1回)

#### 実習受け入れ

ふれあい看護体験：11名

国際医療福祉大学成田看護学部

老年看護学実習Ⅱ(病院実習)

東京情報大学看護学部看護学科

高齢者看護実習・統合実習

#### 今後の目標

2024年は6年に一度の診療報酬、介護報酬、障害福祉サービス等の報酬の同時改定となり、ますます介護施設等との連携強化が必須となることから、グループ連携会議の強化や地域の連携の会へ積極的に参加する。

また働く人口が減少していくことから、働きやすい職場環境を築きながら多職種でタスクシフト・タスクシェアに取り組んで行く。

## 看護単位別

### 3階東病棟(32床)

文責／青木時枝

#### 看護要員構成状況(2024.3現在)

病棟師長：青木時枝

看護師：12名、准看護師：1名、介護福祉士：8名、

ヘルパー2級：1名、看護補助者：3名

#### 診療科目

内科

#### 活動報告

1. 感染対策を念頭にPPEの研修に参加した。またアルコール使用量の強化などの知識を深めることで、病棟内でのクラスターを起こすことなく、1年を終えることができた。
2. 在宅退院に向けて、本人および家族に退院指導を行った。また地域や他職種との連携を図り、退院へと繋ぐことができた。

#### 今後の目標

1. 看護師・看護補助者がチームとなって心のこもった質の高い看護・介護を提供することができる。
  - ①感染対策を徹底する。
  - ②カンファレンスを多職種で開催し、よりよい支援ができる。
  - ③eラーニングでの学びを深める。
2. 地域や他職種と連携を図り、患者や家族が安心して退院できるよう退院支援を行うことができる。
  - ①カンファレンスの開催、情報共有と退院支援を行う。
  - ②患者、家族の抱える問題点を抽出し、支援を行う。
  - ③退院に向けて個別に計画を立て、患者および家族へ不安なく退院できるよう指導することができる。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 3階西病棟(36床)

文責/田中香織

### 看護要員構成状況(2024.3現在)

病棟師長：田中香織

看護師：11名、准看護師：4名、介護福祉士：8名、ヘルパー2級：1名、初任者研修：2名、看護補助者：3名

### 診療科目

内科

### 活動報告

1. 面会制限が少しずつ緩和されているものの、患者と家族とのコミュニケーションが希薄になりやすい状況なので、病棟スタッフが中心となり患者、家族へ積極的に日頃の様子を伝えるなどして、コミュニケーションを取った。

2. カンファレンスを積極的に行った。退院指導は他職種と連携しながら、入院前の状態に近づけるよう、家族へ看護、介護の提供を行った。
3. 病棟内のコロナ患者、疥癬発生時には、スタッフ全員で感染対策の意識を高め標準予防策を遵守しながら感染防止に努めた。

### 今後の目標

1. 感染予防、事故防止に取り組みながら、患者、家族に満足いただける医療、看護、介護を提供する。
2. 電子カルテシステムの操作方法をスタッフで共通理解しながら、安全に看護を提供することができる。
3. 他職種と連携を図り、患者が安全に安心して療養できるよう支援する。また患者が元の生活へ戻れるよう退院支援を進めていく。
4. 声がかかりやすく働きやすい職場環境を目指す。

## 4階東病棟(33床)

文責/篠澤慶子

### 看護要員構成状況(2024.3現在)

病棟師長：篠澤慶子

看護師：8名、准看護師：4名、介護福祉士：6名、実務者研修：2名、ヘルパー2級：1名、初任者研修：1名、看護補助者：4名

### 診療科目

内科

### 活動報告

1. 新型コロナウイルス感染症が流行している中、病棟内でクラスターを出すことなく、感染予防に努めることができた。

2. 小さなインシデントも報告し、その都度対策を話し合った。インシデントを起こさないようチームで協力して行動できた。
3. チームナーシング、受け持ち患者を意識することで、個別性を重視した看護ケアを行うことができた。

### 今後の目標

1. 患者が安全安楽な入院生活を送れるようにチームで協力し心を込めてケアを行う。
2. 新型コロナウイルス、インフルエンザ、ノロウイルス感染症の流行時は、感染予防に努める。
3. インシデントを起こさないようチームで協力してケアを行う。
4. 患者のニーズに合ったケアをチームで提供する。



## 4階西病棟(35床)

文責/田中陽子

## 看護要員構成状況(2024.3現在)

病棟師長：田中陽子  
 看護師：10名、准看護師3名、介護福祉士：8名、  
 看護補助者：6名

## 診療科目

内科

## 活動報告

- 1.入院時から患者・家族の意向を確認しながらカンファ

レンスを開催した。多職種連携のもと、自宅11名、施設5名の退院へ繋げることができた。

- 2.チーム内の連携や担当同士の連絡などを密に行った。患者個々に合った環境を整え、事故防止に努めた。
- 3.手指消毒やPPE着脱チェック、毎日の環境整備を通じ、職員の感染予防の意識を高めることができた。

## 今後の目標

- 1.医療従事者として感染予防に努める。
- 2.マニュアルを順守し、業務を行う。
- 3.声かけを行い、働きやすい環境作りをする。

## 回復期リハビリテーション病棟(45床)

文責/中墓和枝

## 看護要員構成状況(2024.3現在)

病棟師長：中墓和枝、菊池美奈子  
 看護師14名、准看護師4名、介護福祉士6名、  
 初任者研修2名、ヘルパー2級1名、看護補助者4名

## 診療科目

リハビリテーション科、脳神経外科、整形外科

## 活動報告

- 1.医療従事者としての自覚を持ち、感染予防対策に努めた。
- 2.誤薬に関しては3点認証で防ぐことができたが、システム上3点認証が使用できない薬に関しては誤薬が発生した。

3.転倒転落について、センサー誤作動による事故が発生した。

- 4.電子カルテからの情報収集ができないことがあったため、今後はカルテの活用を徹底する。
- 5.多職種との連携が図れていないケースがあったため、今後は協力体制構築を検討する。

## 今後の目標

- 1.観察力を向上し異常の早期発見や急変時の対応力を高めるため、知識・技術を習得できるように定期的な勉強会とeラーニングを活用していく。
- 2.処置や指示変更時などのミスや記入漏れ、情報収集不足や確認不足を防ぐ。
- 3.各々が医療従事者としての自覚を持ち、標準予防を徹底する。COVID-19等の院内感染防止に努める。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 外来・ドック健診

文責／藤井尚美

### 看護要員構成状況(2024.3現在)

看護部主任：藤井尚美  
看護師：7名、准看護師：2名

### 診療科目

一般内科、消化器内科、呼吸器内科、代謝内分泌内科、循環器内科、血液内科、脳神経内科、リハビリテーション科、脳神経外科、ドック健診

### 活動報告

- ・透析予防指導：36名
- ・糖尿病教室開催：5回/年
- ・発熱外来：651名
- ・市町村からの委託業務(各種ワクチン接種：3,032名、児童精密結核検査：33名)
- ・保健所から依頼の結核健診：1名
- ・訪問診療：訪問(月1回)11名 (延べ73名)
- ・外来リハビリテーション：外来延べ患者551名、実患者数231名
- ・上部消化管内視鏡検査：2,073件
- ・佐倉市の住民検診：855名
- ・企業への出張健診：144名
- ・企業への出張ワクチン接種：315名

### 今後の目標

- ・高齢化社会に伴い、独居、老々介護の患者が多い。包括や社会資源を利用できるよう地域や他部署との連携を図り、通院、退院後に患者が安心して在宅療養生活を継続できるように支援していく。
- ・感染症状のある受診者にトリアージを行いながら、随時対応できる体制を整える。また、感染対策に努め、患者に安心して診療を受けられる環境を整えていく。
- ・糖尿病専門外来では透析予防指導を実施している。腎症の進展予防をするため、運動の必要性、食事、飲酒、禁煙、服薬指導など、療養行動の変化につながるよう指導を行っていく。
- ・上部消化管内視鏡検査は、年間約2,073件。経口717件、経鼻1,356件と、経鼻希望者が年々増加している。高齢化に伴い、外来内視鏡を個々のニーズに合わせた支援ができるよう、管理体制の整備・感染対策に努め、苦痛の少ない検査を提供できるようにする。
- ・健診では、受診された方が安心してスムーズに検査を終えられるようにサポートする。健診後は、二次検査の受診の推奨など、外来受診をしやすいうように取り組む。

## 厚生園訪問看護ステーション

文責／奥田真依

### スタッフ(2024.3現在)

看護師：常勤4名  
奥田真依(管理者)、小林美鈴、小須田康子、原 恵美  
理学療法士：渡邊洋平、伊藤由美(非常勤)  
看護助手：松丸智美(非常勤)  
事務員：大住恵子(非常勤)

### 活動状況

1. 訪問総件数 4,875件
2. 活動状況
  - ①院内、ケアマネジメントセンターからの紹介もあり、利用者数60名前後を維持できた。
  - ②地域の医療機関、居宅支援事業所と協働し、在宅生活支援を行った。
  - ③地域ケア会議などの地域活動に参加し、交流の機会を持てた。

- ④院内外の研修に参加し、各自スキル向上に努めた。今年度は特定行為研修(1名)に参加した。
- ⑤看護大学実習について大学と調整し4カールの受け入れを行った。
- ⑥事務員を採用したことで、看護師の業務負担軽減に繋がった。

### 今後の目標

1. スタッフ全員が保険制度の理解と経営意識を持ち、日々の業務に取り組む。
2. スタッフ間で知識と技術を共有し、質の高いサービスを提供する。
3. 個別計画に沿って「その人らしい」生活を送れるよう支援する。
4. 利用者・家族の意思を尊重し、安心して最期の時まで支えられるケアを提供する。
5. スタッフ個々が自分のケアを振り返り、必要な自己研鑽に努める。

## ●看護部会議・委員会

名称	委員長 (所属部署)	目的	活動報告	開催頻度
看護記録委員会	青木時枝 (3階東病棟)	・電子カルテ導入後、SOAPを含め各種記録入力がもれなくできる。 ・研修を通して知識を深め、記録の充実を図る。	・記録監査(2回/年) ・SOAPの院内研修会 ・会議(1回/月)	第3金曜日
教育・図書委員会	篠澤慶子 (4階東病棟)	・知識・技術の向上を図り、看護・介護の実践ができる。 ・看護・介護研究発表の質の向上を図る。	・看護研究として、医学フォーラムに参加 ・研修会(2回/月) ・看護学生(実習)の受け入れ	第1金曜日
医療安全委員会	加藤真理子 (医療安全管理室)	・確認作業を確実にやり、事故防止に繋げる。 ・インシデント・アクシデントレポートを分析し、対策の統一を図る。	・ダブルチェック方法の統一化 ・インシデント報告 ・マニュアルの見直し	第2木曜日 (随時)
感染対策委員会	田中陽子 (4階西病棟)	・手指衛生・個人防護具着脱が正しくできるよう研修会を行い、院内感染の減少に努める。 ・ICTラウンドにて病棟内の問題点抽出と改善策の検討を行い、感染予防に取り組む。	・PPE着脱チェック ブラックライトを用いた手洗いチェック(4回/年) ・病棟ラウンド(1回/月)	第2水曜日
褥瘡・NST・摂食嚥下委員会	圓城寺美佳 (3階西病棟)	・褥瘡ケアの正しい知識技術を持ち、有効な褥瘡予防・創傷ケア・予防的スキンケアを実施することができる。 ・NSTと協働し栄養・嚥下方面からの評価を行い、よりよい褥瘡ケアを提供することができる。	・褥瘡リスクアセスメント評価 ・褥瘡評価 ・院内褥瘡発生転帰報告 ・エアーマットおよびマットレス管理 ・勉強会開催 ・栄養状態、嚥下状態の確認、口腔内評価	第4金曜日
防災委員会	中藪和枝 (リハビリテーション病棟)	災害時に対応できるよう、災害訓練の実施、マニュアル等の整備を行う。	・防災訓練の企画、実施 ・災害時必要物品(備蓄品含)の整備	必要時
在宅復帰糖尿病委員会	印南里子 (看護部管理室)	・地域との連携を通して、安心と安全を提供した在宅支援ができる。 ・療養生活ができるよう在宅支援、指導、糖尿病教室の運用を行っていく。	・リンクナースによる退院指導 ・糖尿病教室の開催 ・糖尿病ハンドブックの配布	第1火曜日
ワークライフバランス委員会	鈴木光江 (4階東病棟)	意見箱、業務内容、有給取得について検討し、働きやすい職場づくりに努めている。	・機関紙の発行(4回/年) ・意見箱の返答	第1木曜日

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 医療連携課(地域医療連携室・医療福祉相談室)

文責/佐野香苗

## スタッフ(2024.3現在)

相談員：常勤4名

佐野香苗(医療連携課長/地域医療連携室長/医療福祉相談室長)、吉井大仁(主任)、今井映美、山本佳世

## 活動状況

当課は急性期病院から紹介を受ける前方連携、当院退院後の次のステージを支援する後方連携、患者および家族からの様々な訴えを聴き、ともに考える相談を主な業務としている。

1. 前方連携：急性期病院からの入院相談を受け、患者情報の収集と院内調整を図り、入院に繋がられるよう支援した。近隣急性期病院に限らず、県外の急性期病院からの紹介や地域の開業医、クリニックや介護施設との連携も意識し、入院の相談を行った。また、アフターコロナ患者の相談もある。感染対策を講じながら地域における当院の役割を認識し、社会的役割と急性期病院の要望に応えることができるよう前方連携を進めた。病病連携面においては、コロナ禍によるWeb会議を主流としながら各医療機関が主催する地域連携会議に積極的に参加した。
2. 後方連携：当院退院後の次のステージへの橋渡しとし、入院中から退院先や退院後の生活について患者・家族と相談を重ね、個々のニーズに寄り添った相談、支援を進めた。また、社会的問題や経済的問題、介護への移行など、様々な課題への解決を相談し、必要時は行政との連絡・調整を図るなど、患者の意向に沿った生活がスムーズに実現できるよう支援した。介護保険を始め、障害者支援、社会保障支援等、各種制度の案内や適切な利用を勧めた。常時、相談室内で情報共有を図り、ソーシャルワーカー個々の知識・技術の向上と定着を目指した。

3. 院内連携・病院機能維持：回復期リハビリテーション病棟におけるベッドコントロール、各課との連携・情報共有による在宅復帰率等の維持を図った。積極的に、療養目的の患者受け入れに対応し、地域へ帰る患者の支援を丁寧かつ迅速に進めた。
4. 地域連携：佐倉市医療介護連携会議に出席した。連携会議推進メンバーとして、地域内での活動を行い、佐倉市や地域包括支援センターなどの行政機関や介護事業所などと連携強化を図った。地域の医療機関としての役割を発信し、求められる病院の構築に努めた。その他、各種地域会議や協会会議、研修については対面実施が徐々に再開されており、院内外の感染状況に応じて積極的に参加した。他院ソーシャルワーカーと横の繋がりも重視しながら視野の拡大を図った。2024年1月24日には、当院庭園記念館にて、地域包括支援センターを中心に、地域の病院、クリニック、介護保険サービス事業所や居宅介護支援事業所、介護保険施設の交流イベントを実施し、盛況に終わった。

## 今後の目標

新型コロナウイルス感染症の発生から約4年が経過し、医療連携の形やあり方にも変化が生じた。相談の手段や顔の見える連携・地域の会議が変化する中、当院連携室・相談室では感染状況等を踏まえながら、積極的な医療連携に対応してきた。引き続き、地域での医療介護連携や地域包括ケアシステムを生かした活動を行っていきたい。当院に接する患者はもとより地域の医療機関、関係機関に対しても“真心と信頼”が浸透するよう努める。また、佐倉市医療介護連携の会への継続的な参加と、佐倉地域の医療機関としての役割を把握し、連携強化を図るほか、千葉県脳卒中等連携意見交換会や千葉県回復期リハビリテーション連携の会においては、MSW部会役員を担い、横の繋がりを意識しながらソーシャルワーカーとしてのスキルアップを目指したい。

## 医事課

文責/日色正幸

## スタッフ(2024.3現在)

事務員：常勤12名

鳥羽裕子(係長)、日色正幸(係長)、  
 柏熊裕子(主任)、高橋亜佐美(主任)、  
 鈴木弘子、小形和芽、長谷川あこ、綿貫 恵、  
 横山 愛、下田茉広、加納実果、富張詩織

## 活動状況

- 2023年11月、関東信越厚生局による施設基準適時調査が行われた。大きな指摘事項はなく、無事に調査が終了した。
- 2023年4月栄養サポートチーム加算、2023年12月看護補助体制充実加算の届出をし、受理された。

## 業務管理課

文責/大澤美登

## スタッフ(2024.3現在)

事務員：常勤7名

大澤美登(マネージャー)、福田日和(主任)、  
 井手俊郎、飯島智恵子、村井早紀、末永渚紗、  
 錦織綾乃

## 活動状況

- 佐倉市住民健診の開始に向け、2023年5月から院内掲示を行い、前年度の受診者へ受診勧奨のハガキの郵送等、積極的に広報活動を行った。
- 佐倉市健診の胃カメラ件数を増加させる取り組みとして、キャンセル待ち希望者を管理した。ドック・健診の胃カメラの空き枠は、キャンセル待ち枠として有効活用し、佐倉市健診の受診枠拡大に努めた。
- 2023年11月よりWebによるドック・健診予約システムを導入し、24時間365日予約できる環境を構築した。
- 新規受診者獲得に向けて、地域新聞への掲載およびクーポン券を配布し、広報活動を行った(配布エリア：

3. 医事課各部門(入院、外来、医師事務) 合同のミーティングを定期的に行い、タスクシェアを推進した。また各委員会や勉強会を開催し、情報共有に努めた。
4. 医療安全の観点から、外来受付方法を変更した。患者の取り違えや、保険証紛失のリスクが減少し、業務改善に繋がった。

## 今後の目標

1. 更なる電子カルテの活用を図り、円滑な診療環境の構築、請求業務の効率化を目指す。
2. 診療報酬改定に対応し、新たな診療項目の獲得および病院機能に応じた施設基準を検討する。
3. 病院機能評価受審に向け、業務の見直しおよび標準化を行うとともに、マニュアル整備と業務改善を図る。

佐倉東地区・酒々井地区)。

5. 院内で婦人科検診が実施できるよう計画書を作成し、導入に向けた準備を開始した。

## 今後の目標

1. 佐倉市健診受診者から、頸動脈エコーや腫瘍マーカーなどの血液検査を受けたいとの要望がある。ニーズに応えられるよう、オプション検査の導入に向けた運用を検討する。
2. 更なる新規受診者の獲得に向けて地域新聞への掲載およびクーポン券を配布し、近隣地域へ広報活動を行う(配布エリア：2024年4月四街道全域、2024年9月佐倉西地区)。
3. Web予約システムの利用率向上を目指す。ホームページや地域新聞・受診勧奨ハガキ等で広報活動を行い、Web予約利用の増加に繋げる。
4. 院内の婦人科検診を軌道に乗せ、受診者が快適に検査を実施できるような仕組みを構築する。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## システム室

文責／松村 研

### スタッフ(2024.3現在)

事務員：常勤1名  
松村 研(室長補佐)

### 活動状況

1. 職員からの情報機器問合せの対応(ヘルプデスク業務)
2. 電子カルテシステムマスターメンテナンス
3. 健診システムマスターメンテナンス
4. リハビリシステムマスターメンテナンス
5. PACSシステムマスターメンテナンス
6. RISシステムマスターメンテナンス
7. ネットワーク機器運用保守
8. 各システムサーバー運用保守
9. 電子カルテの安定稼働化の推進

10. 新勤怠システムの安定稼働化の推進
11. 非常時連絡システムの導入検討
12. Windows11導入に向けた評価機での実務テスト実施
13. 健診システムWEB予約システムの導入
14. 栄養給食システムの早期安定稼働化の推進

### 今後の目標

1. 電子処方箋システムの導入
2. インターネット系PC、Windows11端末へのリプレース作業
3. 現状に即した個人情報保護規程の最適化
4. 施設基準見直しや算定可能な医事項目拡大の検討および提案
5. 外来診察室および処置室のレイアウト変更の検討
6. オンライン資格確認の利用者拡大に向けた対策の検討

## 総務課

文責／檜貝修之

### スタッフ(2024.3現在)

事務員：常勤9名  
檜貝修之(課長補佐)  
庶務係：北村将哉(主任)、豊田陽子  
財務係：池田大介(係長)、小澤智之、遠藤友美  
人事係：原田一樹(主任)、田村千佳子、松本ほのか

### 活動状況

以下の業務において、法令遵守と公平公正を心がけ、職員が働きやすい環境づくりに努めた。

1. 人事業務  
職員の募集から採用、入退職、休復職に関わる事務手続きおよび社会保険(健康保険、厚生年金保険)、労働保険(雇用保険、労災保険)の届出、申請業務を行った。積極的に、各方面へ病院説明し、就職説明会にも参加した。
2. 勤怠管理業務  
新システムを導入した。職員の出退勤管理、時間外勤務、土休日勤務の集計および確認、給与支払金額の計算処理自動化を目指した。
3. 給与業務  
給与明細書の作成・配布、源泉税・地方税の確認・納付、社会保険料の照合確認、給与改訂資料および賞与支給資料の作成、年末調整に関する各種書類作成、労働保険の更新・納付などを行った。新給与システム導入による安定運用を行った。

4. 委託業者管理業務  
建物管理業務(大成有楽不動産(株))、清掃業務(アシストキャリアリンク(株))、売店業務((株)伊賀屋)、送迎バス業務(なの花交通バス(株))などの委託業者の管理業務を行った。清掃委託業者の変更を行い、清掃箇所の明確化・品質向上を図った。
5. 廃棄物管理業務  
廃棄物処理において、廃棄物業者と契約し適正廃棄に努めるとともに排出量の削減に取り組んだ。
6. 物品購入業務  
医療物品、事務物品、日用消耗品の購入および管理業務を行った。
7. 環境管理業務  
清掃業者(アシストキャリアリンク(株))と連携し、環境管理業務を行った。
8. 会計業務  
現金の出納管理・日報作成、会計伝票起票、取引業者への支払い、未収金管理、収支報告書・勘定元帳消費税関係資料の作成および収支改善会議資料作成等、固定資産税などの資料作成・確認・納付業務、年度予算書・資料作成、年度決算報告書・資料作成および各種統計資料、税務調査・監査にも対応した。
9. 福利厚生業務  
社会保険に係る補助金申請業務を行った。また、東急ハーヴェストクラブの予約代行業務を行った。職員の福利厚生サービスのアナウンスに努めた。

10. 社用車管理業務

社用車の維持管理業務を行い、安全な運行に努めた。

今後の目標

専門的知識を要する業務が増えているので、個々のスキルアップを図るとともに、業務の再整理、効率化を進めていきたい。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所