

II 業務実績

1 患者利用状況

千葉県二次医療圏における佐倉厚生園病院の位置関係

●千葉県の医療機関状況

病院数：289施設

二次医療圏：9圏域

※千葉県病院名簿より(2021年4月1日現在)

●二次医療圏：9圏域

人口：6,322,879人

(男：3,153,052人・女3,169,845人)

※住民基本台帳より(2021年1月1日現在)

■一般および療養病床数

基準病床数	既存病床数	過不足
48,249床	49,360床	+1,111床
127.4人/1床あたり		

※基準病床数－千葉県保健医療計画より(2022年1月1日現在)

※既存病床数－千葉県保健医療計画より(2021年10月1日現在)

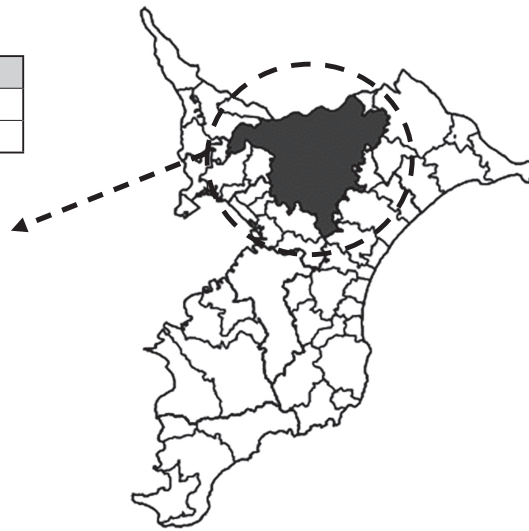
印旛保健医療圏

(佐倉市、成田市、四街道市、八街市、印西市、

白井市、富里市、印旛郡酒々井町、印旛郡栄町)

人口：729,669人(男：364,193人、女：365,476人)

※住民基本台帳より(2021年1月1日現在)



●印旛保健医療圏の状況



●印旛保健医療圏の人口と一般および療養病院数

	人口	千葉県総人口 に対する割合	病院数
佐倉市	173,619	2.75%	6
成田市	131,833	2.09%	6
四街道市	95,366	1.51%	4
八街市	68,888	1.09%	4
印西市	105,772	1.68%	3
白井市	63,162	1.00%	3
富里市	50,077	0.79%	2
印旛郡酒々井町	20,659	0.33%	1
印旛郡栄町	20,293	0.32%	1
合計	729,669	11.56%	30

※人口－住民基本台帳より(2021年1月1日現在)

※病院数－千葉県病院名簿より(2021年4月1日現在)

●印旛保健医療圏における医療計画上の病床状況

基準病床数	既存病床数	過不足
4,342	6,270	+1,928床
116.4人/1床あたり		

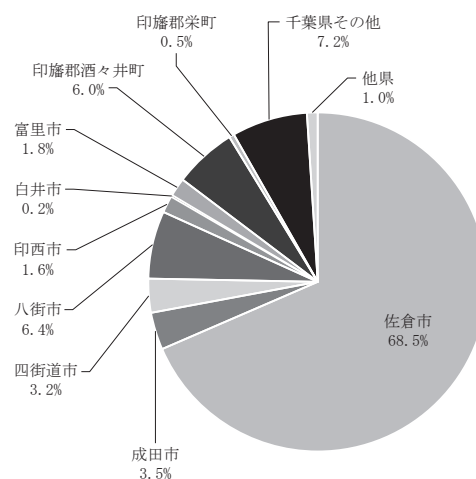
※基準病床数－千葉県保健医療計画より

※既存病床数－千葉県保健医療計画より(2021年10月1日現在)

●地域別外来来院状況(2021年度)

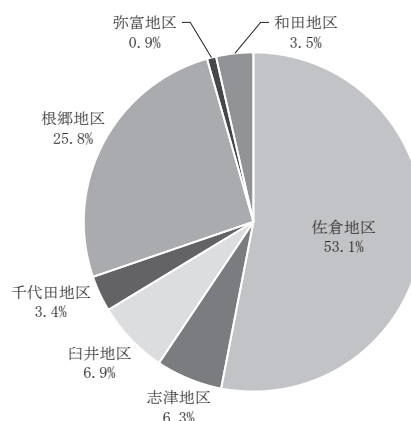
(1)全体

	総数	構成比	性別	人数	平均年齢
佐倉市	12,400	68.5%	男	6,061	70.1
			女	6,339	72.9
成田市	642	3.5%	男	395	56.4
			女	247	54.0
四街道市	584	3.2%	男	321	58.2
			女	263	68.3
八街市	1,166	6.4%	男	615	58.5
			女	551	61.1
印西市	293	1.6%	男	124	66.8
			女	169	72.1
白井市	30	0.2%	男	7	73.4
			女	23	62.1
富里市	319	1.8%	男	190	62.9
			女	129	62.0
印旛郡酒々井町	1,080	6.0%	男	523	70.4
			女	557	73.1
印旛郡栄町	84	0.5%	男	43	56.1
			女	41	68.4
千葉県その他	1,308	7.2%	男	655	54.1
			女	653	59.1
他県	186	1.0%	男	96	54.2
			女	90	59.7
合計	18,092	100.0%	男	9,030	61.9
			女	9,062	64.6



(2)佐倉市の地域別患者数

	総数	構成比	性別	人数	平均年齢
佐倉地区	6,579	53.1%	男	3,077	70.1
			女	3,502	73.5
志津地区	787	6.3%	男	396	61.4
			女	391	67.9
臼井地区	860	6.9%	男	392	64.5
			女	468	65.7
千代田地区	424	3.4%	男	135	66.1
			女	289	69.8
根郷地区	3,203	25.8%	男	1,727	70.4
			女	1,476	70.9
弥富地区	107	0.9%	男	51	71.2
			女	56	77.8
和田地区	440	3.5%	男	203	76.6
			女	237	77.4
合計	12,400	100.0%	男	5,981	68.6
			女	6,419	71.9



佐倉地区

飯田・飯田干拓・飯田台・飯野・飯野干拓・飯野町・岩名・裏新町・大佐倉・大佐倉干拓・大蛇町・鹿島干拓・海隣寺町・鏑木町・鏑木仲田町・上代・栄町・下根・下根町・樹木町・城内町・白銀・新町・千成・高岡・田町・土浮・土浮干拓・中尾余町・鍋山町・並木町・萩山新田・萩山新田干拓・藤沢町・本町・将門町・宮小路町・宮前・弥勒町・最上町・野狐台町・山崎

志津地区

青菅・井野・井野町・小竹・小竹干拓・上志津・上志津原・下志津・下志津原・上座・中志津西志津・西ユーカリが丘・先崎・先崎干拓・南ユーカリが丘・宮ノ台・ユーカリが丘

臼井地区

稲荷台・印南・臼井・臼井田・臼井台・臼井田干拓・江原・江原新田・江原台・王子台・角来新臼井田・八幡台・南臼井台

千代田地区

畔田・飯重・生谷・染井野・羽鳥・吉見

根郷地区

石川・大崎台・大作・大篠塚・太田・表町・木野子・神門・小篠塚・山王・城・寺崎・藤治台・春路馬渡・六崎

和田地区

天辺・瓜坪新田・上勝田・上別所・米戸・寒風・下勝田・高崎・坪山新田・長熊・直弥・宮本・八木

弥富地区

岩富・岩富町・飯塚・内田・坂戸・七曲・西御門・宮内

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

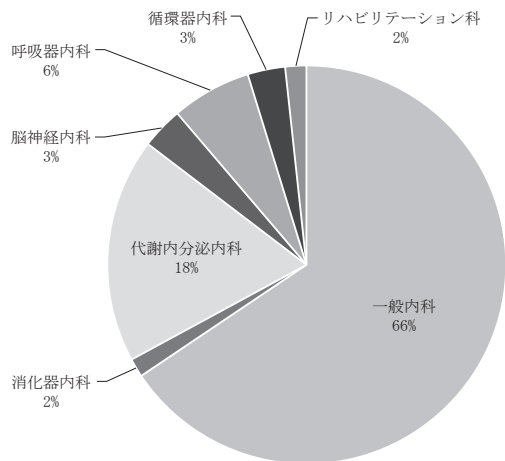
佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

●外来患者数推移(2021年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
一般内科	初診	12	8	10	16	19	8	10	6	9	31	15	9	153
	再診	973	832	901	937	1,003	993	954	933	1,016	964	951	979	11,436
	計	985	840	911	953	1,022	1,001	964	939	1,025	995	966	988	11,589
消化器内科	初診	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	再診	23	16	37	33	37	32	35	32	53	47	13	24	382
	計	23	16	37	33	37	32	35	32	53	47	13	24	382
代謝内分泌内科	初診	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2
	再診	274	285	276	243	291	227	245	266	268	261	223	231	3,090
	計	274	286	276	243	291	228	245	266	268	261	223	231	3,092
脳神経内科	初診	0	0	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0	4
	再診	51	52	66	58	57	73	62	62	71	58	65	83	758
	計	51	52	66	59	57	74	63	62	72	58	65	83	762
呼吸器内科	初診	0	2	0	0	0	3	1	1	0	1	1	0	9
	再診	97	97	87	95	83	87	88	106	108	82	83	101	1,114
	計	97	99	87	95	83	90	89	107	108	83	84	101	1,123
循環器内科	初診	0	1	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	5
	再診	46	40	44	45	48	44	36	41	42	37	46	61	530
	計	46	41	45	45	48	45	36	41	43	37	47	61	535
リハビリテーション科	初診	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2
	再診	26	21	47	47	58	67	60	42	40	25	35	48	516
	計	26	21	47	47	58	67	60	42	40	25	36	49	518
脳神経外科	初診						1	0	0	0	1	1	0	3
	再診						6	4	7	10	14	12	18	71
	計						7	4	7	10	15	13	18	74
血液内科	初診						0	0	0	0	0	0	0	0
	再診						1	1	2	1	5	4	3	17
	計						1	1	2	1	5	4	3	17
合計	初診	12	12	11	17	19	15	12	7	11	33	19	10	178
	再診	1,490	1,343	1,458	1,458	1,577	1,530	1,485	1,491	1,609	1,493	1,432	1,548	17,914
	計	1,502	1,355	1,469	1,475	1,596	1,545	1,497	1,498	1,620	1,526	1,451	1,558	18,092

●外来患者数推移(2021年度)



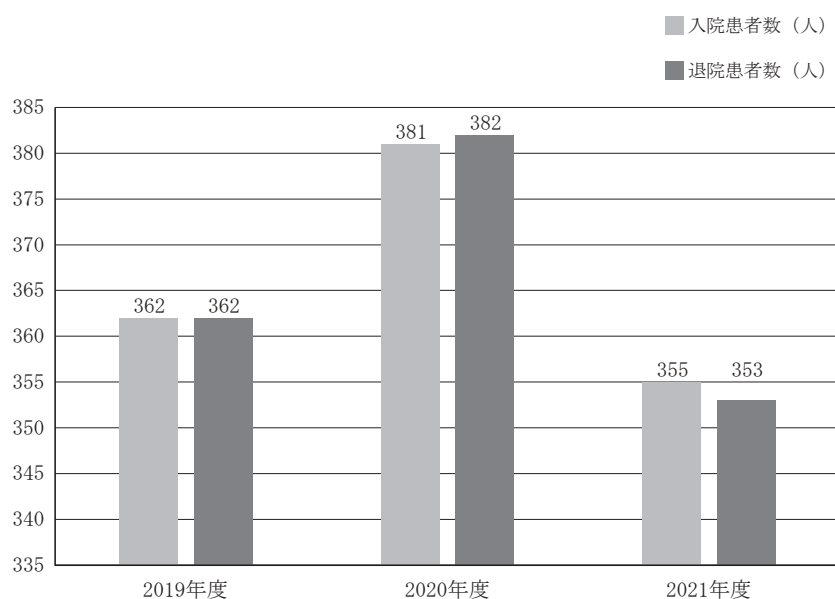
●入院患者数推移(2019年度～2021年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
医療療養病棟	2019年度	14	13	9	20	15	16	12	18	21	14	12	17	181
	2020年度	15	9	11	10	12	14	18	13	20	11	19	22	174
	2021年度	15	9	10	11	15	13	15	20	23	12	19	12	174
回復期リハビリテーション病棟	2019年度	17	17	14	17	12	15	9	18	18	14	17	13	181
	2020年度	19	19	15	15	19	17	16	18	19	16	16	18	207
	2021年度	17	13	12	17	17	14	14	9	22	18	11	17	181
合計	2019年度	31	30	23	37	27	31	21	36	39	28	29	30	362
	2020年度	34	28	26	25	31	31	34	31	39	27	35	40	381
	2021年度	32	22	22	28	32	27	29	29	45	30	30	29	355

●退院患者数推移(2019年度～2021年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
医療療養病棟	2019年度	15	11	10	20	17	13	19	17	19	15	16	16	188
	2020年度	11	13	11	13	15	12	22	20	10	25	11	21	184
	2021年度	14	15	10	10	13	20	24	13	17	14	14	11	175
回復期リハビリテーション病棟	2019年度	13	17	15	16	16	14	16	12	14	13	14	14	174
	2020年度	19	18	14	13	17	17	18	16	17	18	15	16	198
	2021年度	14	15	13	15	17	14	11	14	18	15	12	20	178
合計	2019年度	28	28	25	36	33	27	35	29	33	28	30	30	362
	2020年度	30	31	25	26	32	29	40	36	27	43	26	37	382
	2021年度	28	30	23	25	30	34	35	27	35	29	26	31	353

●入退院患者数推移(2019年度～2021年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

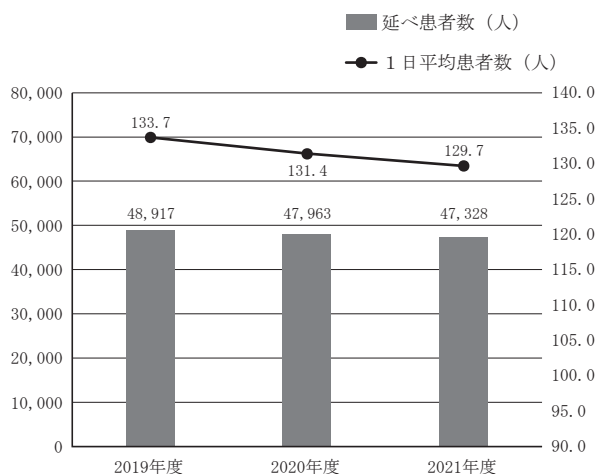
佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

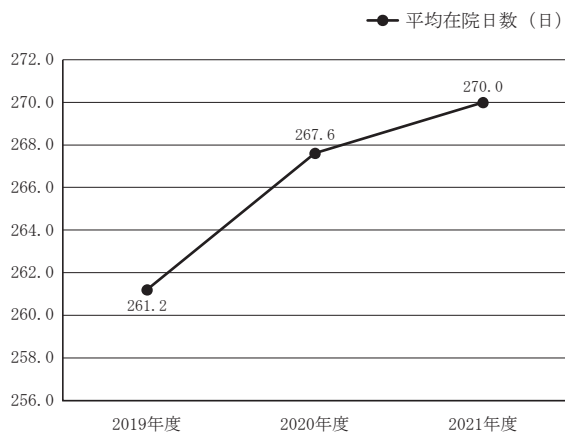
●医療療養病棟患者数推移(2019年度～2021年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
延べ患者数(人)	2019年度	4,044	4,163	4,106	4,150	4,211	4,085	4,147	3,902	4,036	4,180	3,820	4,073	48,917
	2020年度	4,064	4,182	4,000	4,128	4,099	4,058	4,041	3,832	3,954	4,062	3,563	3,980	47,963
	2021年度	3,915	4,062	3,903	3,953	3,946	3,903	3,782	3,760	4,105	4,096	3,699	4,204	47,328
1日平均患者数(人)	2019年度	134.8	134.3	136.9	133.9	135.8	136.2	133.8	130.1	130.2	134.8	131.7	131.4	133.7
	2020年度	135.5	134.9	133.3	133.2	132.2	135.3	130.4	127.7	127.5	131.0	127.3	128.4	131.4
	2021年度	130.5	131.0	130.1	127.5	127.3	130.1	122.0	125.3	132.4	132.1	132.1	135.6	129.7
平均在院日数(日)	2019年度	249.6	277.6	314.7	281.3	250.8	240.7	272.4	259.9	231.4	225.5	249.7	273.4	261.2
	2020年度	290.7	311.0	334.5	340.9	320.7	335.6	273.1	258.3	238.0	226.8	230.6	210.0	267.6
	2021年度	245.5	258.9	333.6	365.7	336.5	286.8	229.2	214.9	198.2	233.6	237.1	299.0	270.0
病床稼働率(%)	2019年度	99.1	98.7	100.6	98.4	99.9	100.1	98.4	95.6	95.7	99.1	96.9	96.6	98.3
	2020年度	99.6	99.2	98.0	97.9	97.2	99.5	95.8	93.9	93.8	96.3	93.6	94.4	96.6
	2021年度	96.0	96.3	95.7	93.8	93.6	95.7	89.7	92.2	97.4	97.2	97.1	99.7	95.3

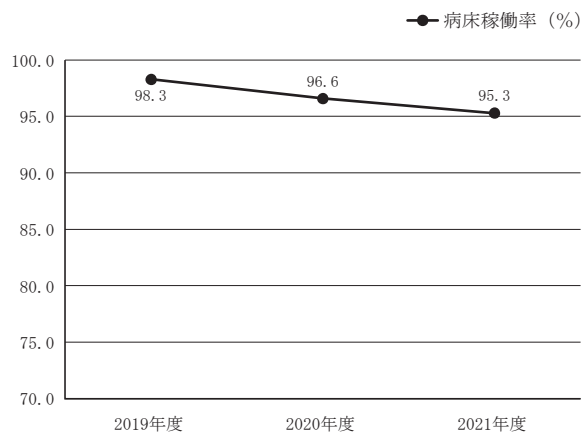
●医療療養病棟延べ患者数および1日平均患者数推移(2019年度～2021年度)



●医療療養病棟平均在院日数推移(2019年度～2021年度)



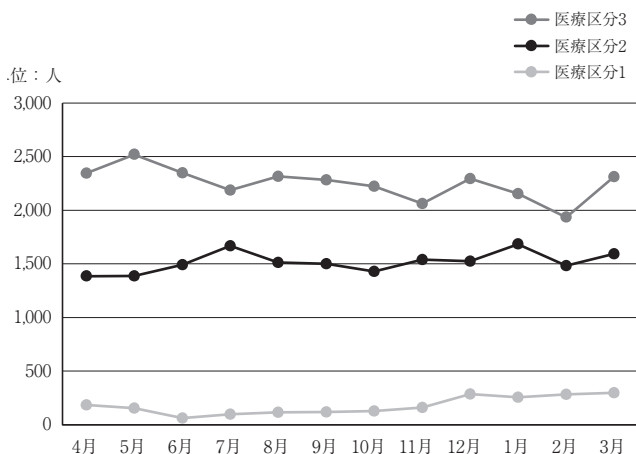
●医療療養病棟病床稼働率推移(2019年度～2021年度)



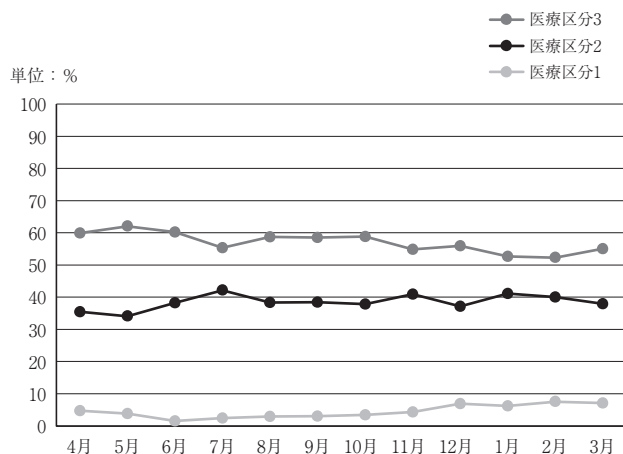
●医療区分別療養病棟入院基本料算定割合(2021年度)

入院基本料	4月		5月		6月		7月		8月		9月		10月		11月		12月		1月		2月		3月		合計	
	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率	延日数	比率
A	1,931	49.3%	2,078	51.2%	1,988	50.9%	1,921	48.6%	2,019	51.2%	1,954	50.1%	1,829	48.4%	1,713	45.6%	1,857	45.2%	1,786	43.6%	1,602	43.3%	1,939	46.1%	22,617	47.8%
B	336	8.6%	349	8.6%	312	8.0%	221	5.6%	258	6.5%	273	7.0%	330	8.7%	347	9.2%	374	9.1%	356	8.7%	329	8.9%	348	8.3%	3,833	8.1%
C	79	2.0%	94	2.3%	50	1.3%	45	1.1%	40	1.0%	57	1.5%	65	1.7%	1	0.0%	64	1.6%	13	0.3%	5	0.1%	26	0.6%	539	1.1%
D	930	23.8%	961	23.7%	1,121	28.7%	1,245	31.5%	1,050	26.6%	1,056	27.1%	1,040	27.5%	1,027	27.3%	1,026	25.0%	1,154	28.2%	1,097	29.7%	1,180	28.1%	12,887	27.2%
E	377	9.6%	322	7.9%	276	7.1%	345	8.7%	357	9.0%	298	7.6%	338	8.9%	481	12.8%	456	11.1%	458	11.2%	323	8.7%	332	7.9%	4,363	9.2%
F	79	2.0%	104	2.6%	95	2.4%	78	2.0%	106	2.7%	147	3.8%	52	1.4%	30	0.8%	44	1.1%	73	1.8%	62	1.7%	82	2.0%	952	2.0%
G	115	2.9%	123	3.0%	61	1.6%	89	2.3%	92	2.3%	79	2.0%	104	2.7%	94	2.5%	124	3.0%	68	1.7%	52	1.4%	62	1.5%	1,063	2.2%
H	36	0.9%	31	0.8%	0	0.0%	1	0.0%	2	0.1%	7	0.2%	16	0.4%	55	1.5%	118	2.9%	118	2.9%	93	2.5%	165	3.9%	642	1.4%
I	32	0.8%	0	0.0%	0	0.0%	8	0.2%	22	0.6%	32	0.8%	8	0.2%	12	0.3%	42	1.0%	70	1.7%	136	3.7%	70	1.7%	432	0.9%
医療区分3	2,346	59.9%	2,521	62.1%	2,350	60.2%	2,187	55.3%	2,317	58.7%	2,284	58.5%	2,224	58.8%	2,061	54.8%	2,295	55.9%	2,155	52.6%	1,936	52.3%	2,313	55.0%	26,989	57.0%
医療区分2	1,386	35.4%	1,387	34.1%	1,492	38.2%	1,668	42.2%	1,513	38.3%	1,501	38.5%	1,430	37.8%	1,538	40.9%	1,526	37.2%	1,685	41.1%	1,482	40.1%	1,594	37.9%	18,202	38.5%
医療区分1	183	4.7%	154	3.8%	61	1.6%	98	2.5%	116	2.9%	118	3.0%	128	3.4%	161	4.3%	284	6.9%	256	6.3%	281	7.6%	297	7.1%	2,137	4.5%

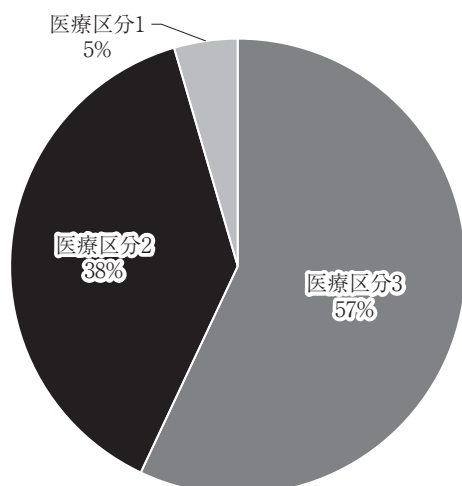
●月別医療区分別療養病棟入院基本料算定割合(延日数)(2021年度)



●月別医療区分別療養病棟入院基本料算定割合(比率)(2021年度)



●医療区分別療養病棟入院基本料合計割合(2021年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

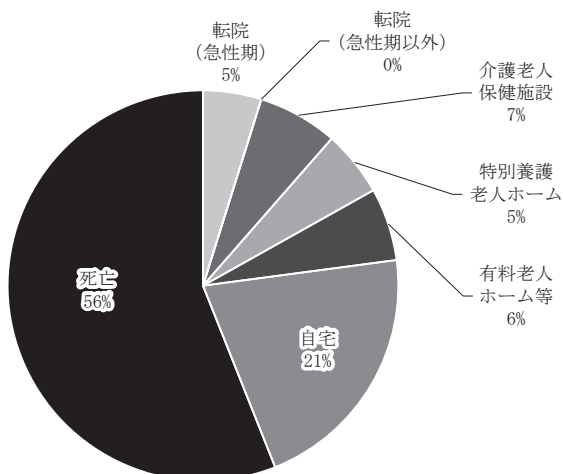
日産厚生会診療所

●療養病棟患者在宅復帰率(2021年度)

退院先	転院 (急性期)	転院 (急性期以外)	介護老人 保健施設	特別養護 老人ホーム	有料老人 ホーム等	自宅	死亡	転棟 (回りハ)	合計 (退院)	合計 (転棟)	在宅復帰率	うち、入院元が 急性期で自宅等に 退院した患者数
4月	1	0	1	2	1	2	6	0	13	0	85.7%	2
5月	1	0	1	0	0	3	10	0	15	0	80.0%	0
6月	1	0	0	0	0	3	5	0	9	0	100.0%	1
7月	0	0	1	0	0	1	7	1	10	1	25.0%	1
8月	0	0	0	0	1	2	10	1	13	1	75.0%	0
9月	1	0	2	1	0	2	13	1	19	1	57.1%	0
10月	0	0	1	0	4	3	14	0	22	0	87.5%	0
11月	0	0	0	3	1	2	7	1	13	1	85.7%	1
12月	1	0	1	1	1	8	5	2	17	2	78.6%	2
1月	1	0	2	0	0	4	7	1	14	1	62.5%	1
2月	0	0	1	0	1	5	6	2	13	2	66.7%	0
3月	2	0	1	2	1	0	3	1	9	1	71.4%	0
合計	8	0	11	9	10	35	93	10	166	10	74.7%	8

※転棟患者において、療養病棟の入院期間が1ヶ月未満の患者を除く

●療養病棟退院先統計(2021年度)



●療養病棟(準)超重症児(者)加算算定割合(2021年度)

延べ日数	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
準超重症児(者)加算	463	496	480	496	496	479	453	394	403	385	350	418	5,313
超重症児(者)加算	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	463	496	480	496	496	479	453	394	403	385	350	418	5,313

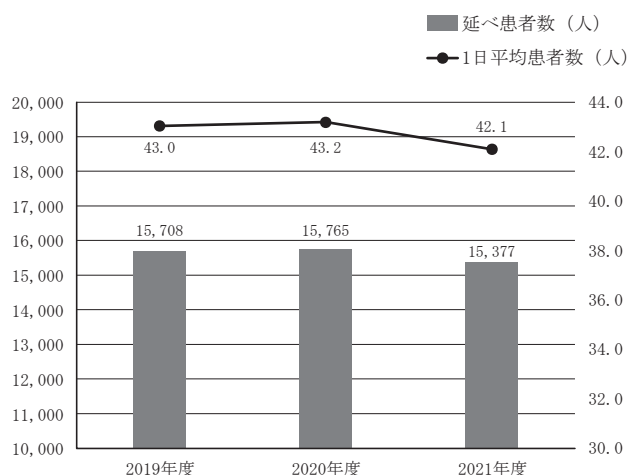
●療養病棟疾患別(準)超重症児(者)加算算定対象患者人数(2021年度)

傷病名		実人数	
難病	パーキンソン病	11	19
	多系統萎縮症	1	
	大脳皮質基底核変性症	1	
	多発性硬化症	0	
	その他難病	6	
脊髄損傷		0	
その他重症	脳挫傷	4	4
	その他重症	0	
合計		23	

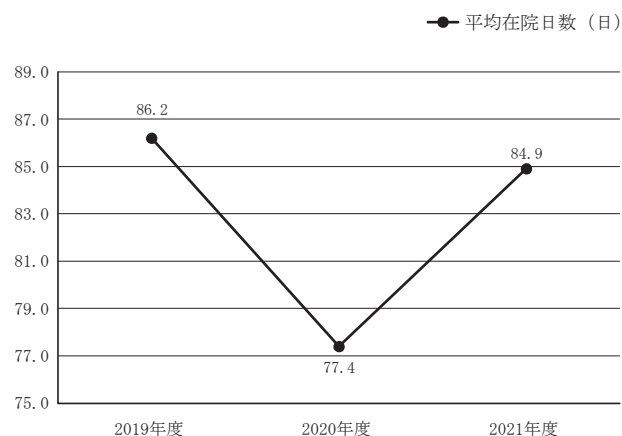
●回復期リハビリテーション病棟患者数推移(2019年度～2021年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
延べ患者数(人)	2019年度	1,318	1,357	1,325	1,352	1,312	1,231	1,246	1,227	1,290	1,380	1,281	1,389	15,708
	2020年度	1,303	1,350	1,292	1,335	1,325	1,291	1,336	1,263	1,328	1,336	1,242	1,364	15,765
	2021年度	1,296	1,307	1,329	1,322	1,319	1,281	1,302	1,137	1,210	1,315	1,247	1,312	15,377
1日平均患者数(人)	2019年度	43.9	43.8	44.2	43.6	42.3	41.0	40.2	40.9	41.6	44.5	44.2	44.8	43.0
	2020年度	43.4	43.5	43.1	43.1	42.7	43.0	43.1	42.1	42.8	43.1	44.4	44.0	43.2
	2021年度	43.2	42.2	44.3	42.6	42.5	42.7	42.0	37.9	39.0	42.4	44.5	42.3	42.1
平均在院日数(日)	2019年度	82.9	82.7	86.9	85.8	85.7	82.8	89.1	84.1	83.6	82.9	86.9	93.2	86.2
	2020年度	82.6	77.4	73.4	81.0	82.2	78.8	73.5	77.6	76.8	78.4	77.1	80.3	77.4
	2021年度	80.3	88.2	97.3	97.9	90.3	83.4	86.7	89.7	75.8	70.8	75.2	83.2	84.9
病床稼働率(%)	2019年度	97.6	97.3	98.1	96.9	94.1	91.2	89.3	90.9	92.5	98.9	98.2	99.6	95.4
	2020年度	96.5	96.8	95.7	95.7	95.0	95.6	95.8	93.6	95.2	95.8	98.6	97.8	95.4
	2021年度	96.0	93.7	98.4	94.8	94.6	94.9	93.3	84.2	86.7	94.3	99.0	94.1	93.7

●回復期リハビリテーション病棟
延べ患者数および1日平均患者数推移
(2019年度～2021年度)



●回復期リハビリテーション病棟平均在院日数推移
(2019年度～2021年度)



●回復期リハビリテーション病棟病床稼働率推移
(2019年度～2021年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

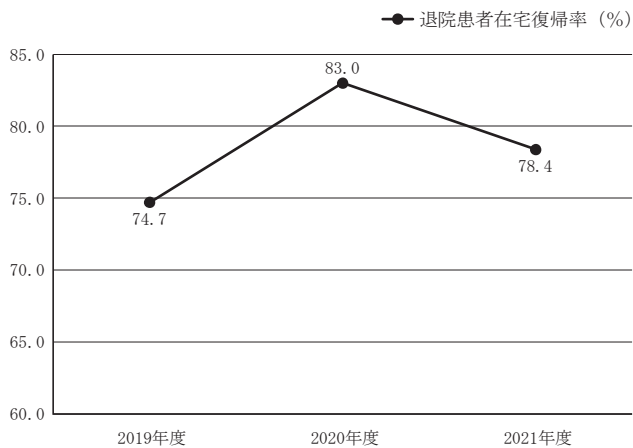
佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

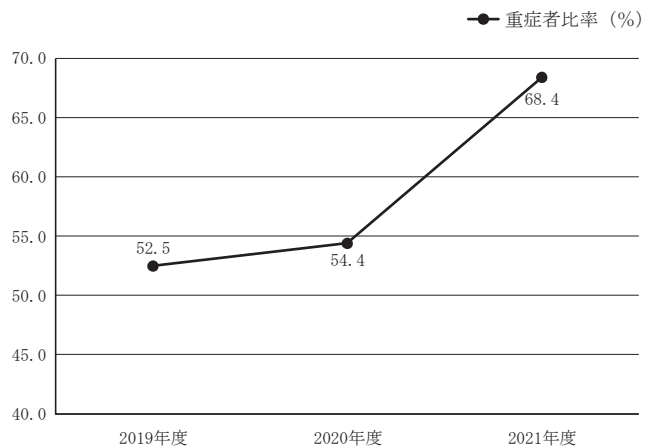
●回復期リハビリテーション病棟施設基準統計(2019年度～2021年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
入院料 算定比率(%)	2019年度	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	2020年度	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.4
	2021年度	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.9	99.6	100.0
退院患者 在宅復帰率(%)	2019年度	71.4	80.0	69.2	100.0	75.0	100.0	92.3	60.0	92.3	71.4	100.0	92.3	74.7
	2020年度	88.9	84.2	83.0	75.0	72.2	86.7	94.4	100.0	92.9	93.8	71.4	91.7	83.0
	2021年度	73.3	76.9	90.0	80.0	78.6	71.4	71.4	83.3	89.5	75.0	88.9	68.8	78.4
重症者比率(%)	2019年度	50.0	62.5	35.7	47.1	64.3	73.3	33.3	68.4	61.1	42.9	41.2	61.5	52.5
	2020年度	58.8	57.9	75.0	53.3	42.1	50.0	46.7	70.6	55.6	68.8	100.0	82.4	54.4
	2021年度	62.5	83.3	80.0	52.9	76.5	64.3	78.6	50.0	65.2	77.8	40.0	81.3	68.4
重症患者 回復率(%)	2019年度	33.3	42.9	27.3	62.5	42.9	42.9	42.9	50.0	100.0	66.7	62.5	50.0	46.1
	2020年度	69.2	50.0	37.5	37.5	53.8	66.7	77.8	55.6	72.7	80.0	45.5	60.0	52.1
	2021年度	76.9	75.0	66.7	81.8	85.7	50.0	50.0	63.6	90.9	80.0	62.5	85.7	74.8

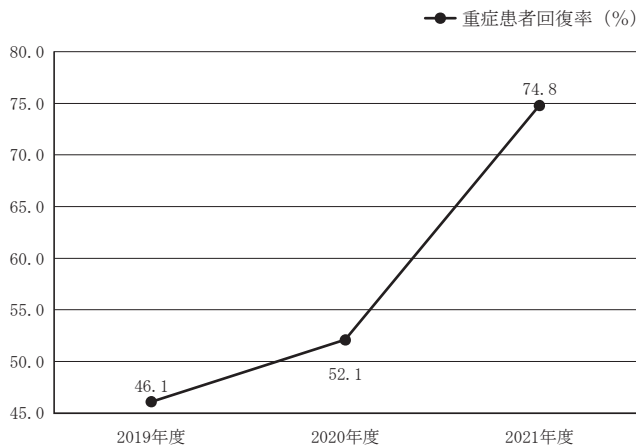
●回復期リハビリテーション病棟退院患者
在宅復帰率推移(2019年度～2021年度)



●回復期リハビリテーション病棟重症者比率推移
(2019年度～2021年度)



●回復期リハビリテーション病棟重症患者
回復率推移(2019年度～2021年度)



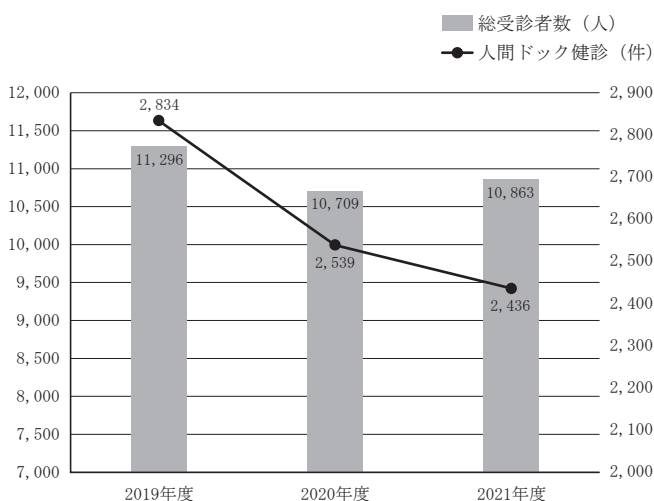
●回復期リハビリテーション病棟リハビリ算定別患者表および単位数統計(2021年度)

リハビリ算定名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
脳血管疾患	実患者数	40	39	39	38	40	39	39	34	38	36	33	38	453
	延患者数	859	985	1,014	919	943	901	944	755	830	827	821	905	10,703
	延単位数	6,298	7,132	7,424	6,734	6,809	6,760	7,113	5,961	6,105	5,788	5,886	6,513	78,523
廃用症候群	実患者数	1	2	1	4	4	6	5	4	5	5	5	3	45
	延患者数	15	37	30	52	109	124	133	80	114	132	84	63	973
	延単位数	93	237	216	380	797	884	992	620	831	852	557	447	6,906
運動器	実患者数	19	16	13	15	14	11	11	12	15	17	15	19	177
	延患者数	422	285	285	351	266	256	225	302	266	356	342	344	3,700
	延単位数	3,155	2,006	2,086	2,684	2,004	1,874	1,680	2,440	1,947	2,221	2,356	2,469	26,922
呼吸器	実患者数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	延患者数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	延単位数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	実患者数	60	57	53	57	58	56	55	50	58	58	53	60	675
	延患者数	1,296	1,307	1,329	1,322	1,318	1,281	1,302	1,137	1,210	1,315	1,247	1,312	15,376
	延単位数	9,546	9,375	9,726	9,798	9,610	9,518	9,785	9,021	8,883	8,861	8,799	9,429	112,351

●健診受検者数推移(2019年度~2021年度)

リハビリ算定名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
人間ドック健診	2019年度	161	149	191	206	235	206	283	270	282	247	314	290	2,834
	2020年度	46	26	132	182	283	228	324	260	282	240	278	258	2,539
	2021年度	181	133	150	150	211	176	255	216	254	207	263	240	2,436
生活習慣病健診	2019年度	97	142	125	134	91	97	108	81	49	37	16	18	995
	2020年度	32	44	142	124	69	79	118	59	63	55	58	40	883
	2021年度	88	107	130	63	64	60	84	98	80	47	48	37	906
協会けんぽ健診	2019年度	96	230	310	335	229	287	246	276	251	248	226	166	2,900
	2020年度	5	0	243	342	286	370	281	294	284	289	211	247	2,852
	2021年度	68	181	266	324	259	356	306	297	256	242	198	103	2,856
法定・その他健診	2019年度	167	231	661	483	397	281	438	734	392	310	290	183	4,567
	2020年度	76	109	329	413	464	343	431	765	423	422	359	301	4,435
	2021年度	319	482	391	391	439	471	467	361	548	248	304	244	4,665
合計	2019年度	521	752	1,287	1,158	952	871	1,075	1,361	974	842	846	657	11,296
	2020年度	159	179	846	1,061	1,102	1,020	1,154	1,378	1,052	1,006	906	846	10,709
	2021年度	656	903	937	928	973	1,063	1,112	972	1,138	744	813	624	10,863

●健診受検者数推移(2019年度~2021年度)



2

クリニカルインディケーター

医療技術部医療技術課

●レントゲン室

表1.放射線部門：検査種別撮影件数・前年比

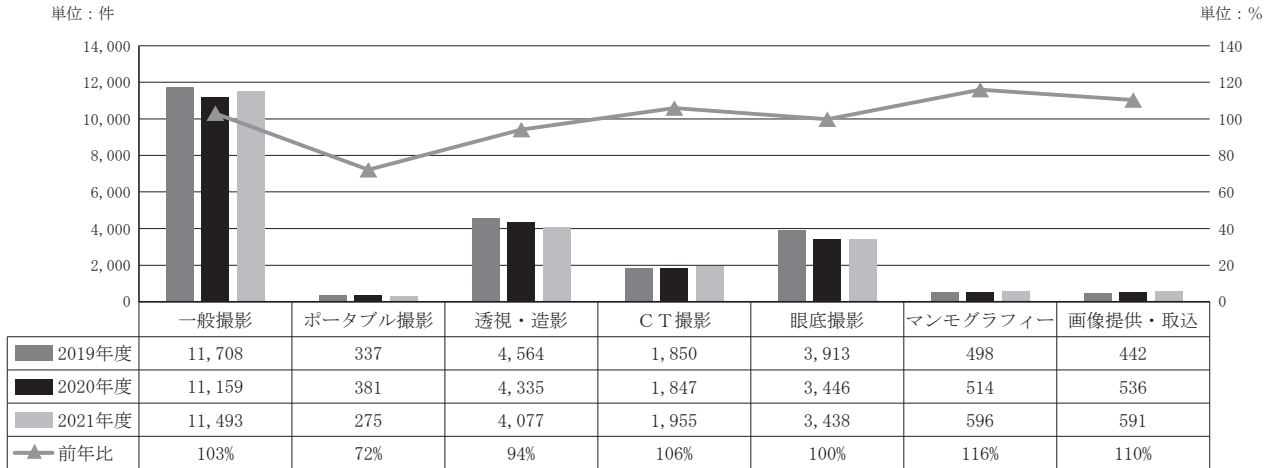


表2.健診部門：検査種別撮影件数・前年比

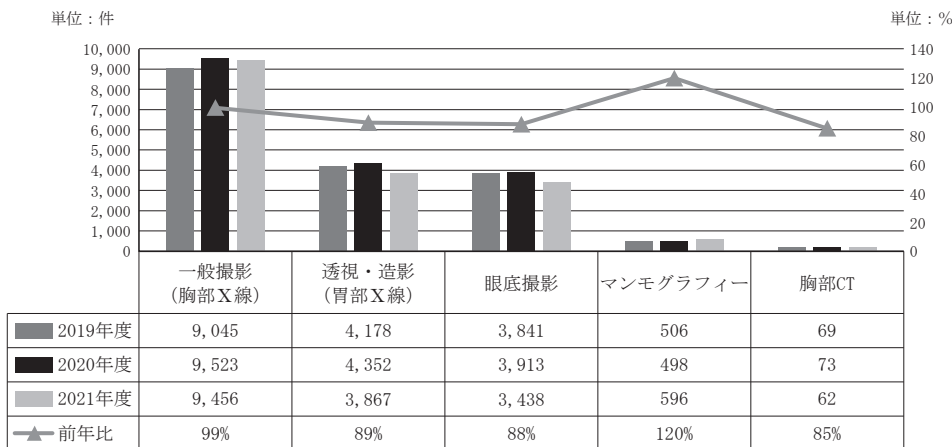
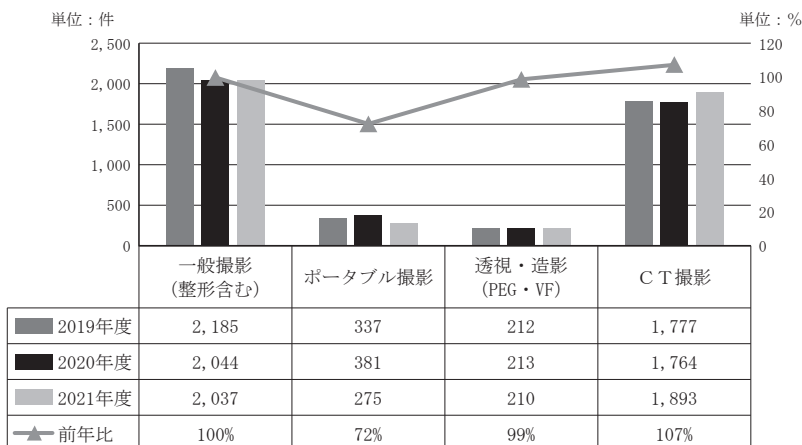
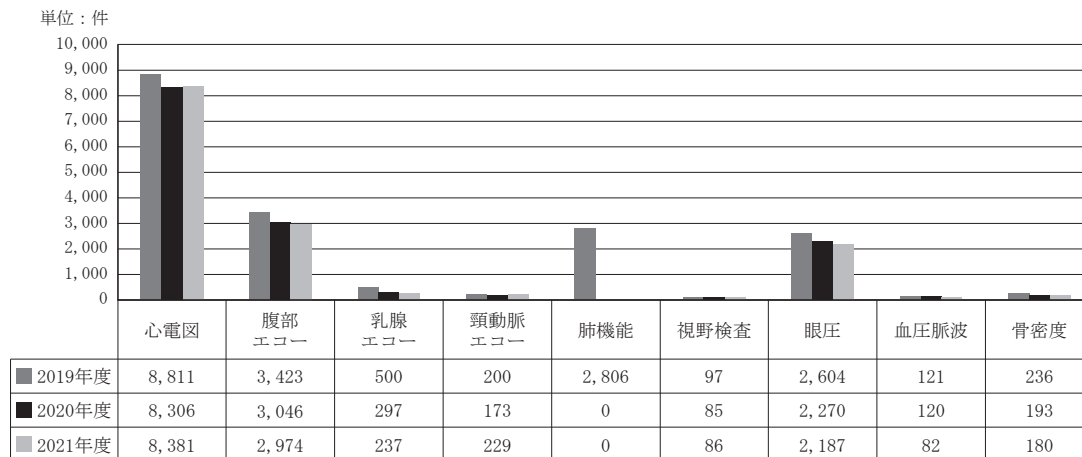


表3.診療部門：検査種別撮影件数・前年比

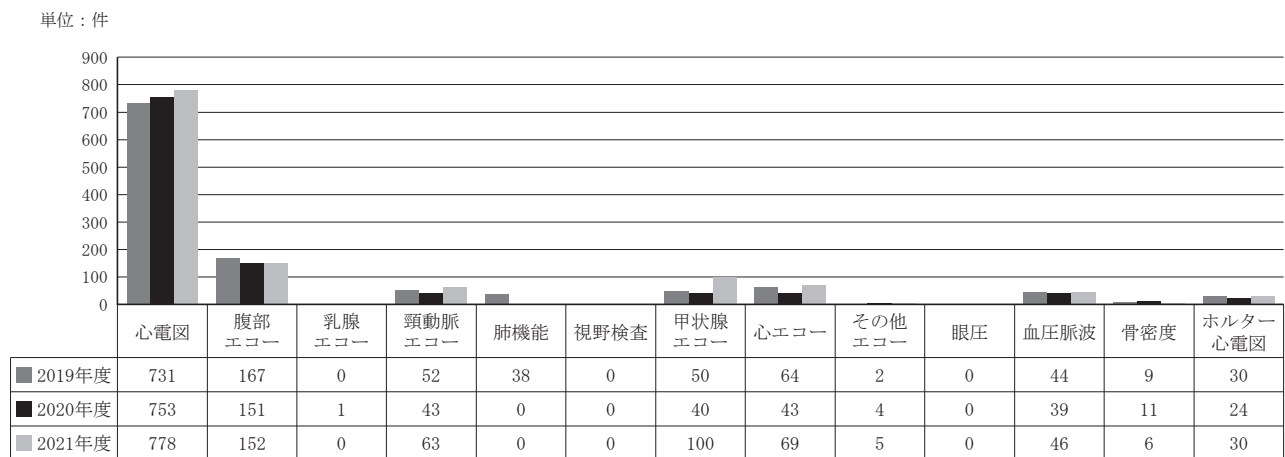


●臨床検査室

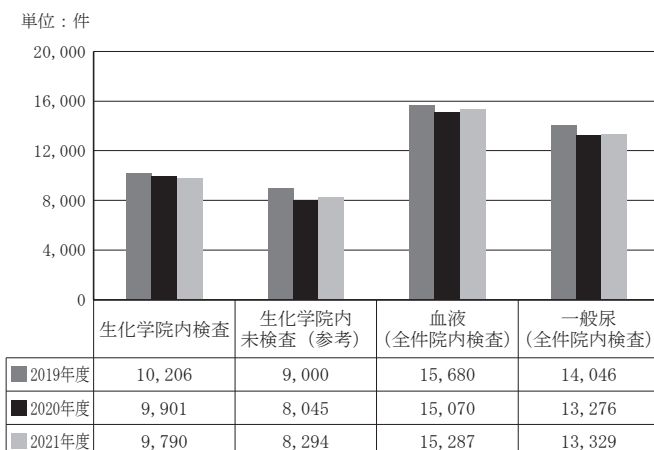
ドック健診生理検査項目別件数推移(2021年度)



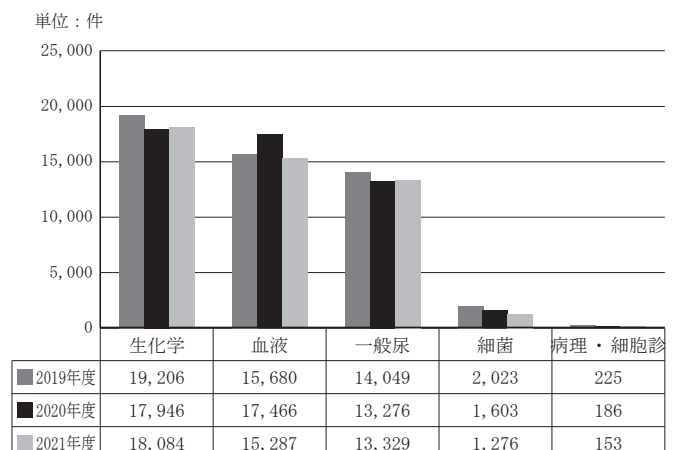
病棟・外来生理検査項目別件数推移(2021年度)



検体検査院内実施数の推移(2021年度)



検体検査分野別件数推移(2021年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

事務部

●医療療養病床(136床)

	2019年度	2020年度	2021年度
入院数	180	173	174
他医療機関からの紹介	84	78	75
予定入院	69	63	68
紹介受け即日入院	15	15	7
施設からの入院	48	55	47
グループ内・提携施設	44	52	40
他施設	4	3	7
外来より入院	48	40	52

	2019年度	2020年度	2021年度
退院数	188	184	181
自宅系	65	49	56
自宅	36	19	33
自宅に準ずる施設	29	30	23
介護老人保健施設	14	13	11
他医療機関	17	6	16
死亡	92	116	98

	2019年度	2020年度	2021年度	
転棟	療養から回復期へ	12	7	8

	2019年度	2020年度	2021年度
新規入院相談患者動向	197	161	136
当院入院	85	78	68
先方事情で入院せず	85	61	62
入院適応外	27	22	6

●回復期リハビリテーション病床(45床)

	2019年度	2020年度	2021年度
入院数	181	208	179
脳血管疾患	104	111	102
千葉県共用脳卒中連携パス	69	70	66
非パス	35	41	36
整形外科疾患	70	88	60
廃用症候群	7	9	17

	2019年度	2020年度	2021年度
退院数	174	198	191
自宅系	144	164	139
自宅	125	143	108
自宅に準ずる施設	19	21	31
介護老人保健施設	15	10	17
他医療機関	14	24	33
死亡	1	0	2

	2019年度	2020年度	2021年度	
転棟	回復期から療養へ	17	16	14

	2019年度	2020年度	2021年度
新規入院相談患者動向	348	336	292
当院入院	180	208	179
先方事情で入院せず	119	78	75
入院適応外	49	53	38

3 診療部

呼吸器内科

文責／高田美里

スタッフ(2022.3現在)

医師：常勤5名、非常勤3名
 長尾建樹(院長)、中臺 昭(診療部長)、
 遠山和博(副部長)、横瀬 節(医長)、
 高田美里(医長)

活動状況

1. 外来

急性気道感染症(肺炎他)のほか、慢性閉塞性肺疾患、気管支拡張症、気管支喘息、肺抗酸菌症(肺結核・非結核性抗酸菌症)、慢性咳嗽、人間ドック後の胸部レントゲン異常の2次検査などによる受診者が多い。
 慢性呼吸不全患者に対してはHOT管理、睡眠時無呼吸症候群患者に対してはCPAP管理、ADL不良の患者(HOT導入者など)に対しては、若干名の訪問診療を行っている。

2. 入院

肺炎、胸膜炎、慢性閉塞性肺疾患、気管支拡張症、気管支喘息、肺抗酸菌症、間質性肺炎、終末期肺癌、気

胸などの疾患が多い。治療としては、抗生剤点滴、酸素吸入、吸入療法、胸腔ドレナージ、呼吸リハビリテーション、人工呼吸器管理(侵襲型・非侵襲型)などを行っている。

高齢者の誤嚥性肺炎の入院患者数が多く、その大多数に低栄養・廃用症候群の合併が認められる。NST・リハビリ科との連携を図るなど、ADLアップに努めている。

今後の目標

1. 外来

近隣に呼吸器科標榜の病院が少ないこともあって、慢性咳嗽の精査・加療や人間ドック・胸部レントゲン異常の2次検査目的の初診患者が一定の割合で見られる。的確な診療を提供し、地域貢献する。

2. 入院

80歳以上の超高齢者がほとんどで、疾患を問わず、入院を契機に廃用・嚥下障害の増悪を招くが、早期離床・リハビリの実践によりADLの低下を最小限に食い止め、寝たきりにならないよう支援する。

消化器内科

文責／遠山正博

スタッフ(2022.3現在)

医師：常勤2名、非常勤3名
 遠山正博、佐久間伸介、
 鈴木利也(非常勤)、川野陽一(非常勤)、
 清水英一郎(非常勤)

活動状況

2021年度に受診した、検診、外来、入院患者の消化器関連検査を行った。

上部消化管内視鏡検査	1,950件
生検	141件
(内：グループ 4.5)	11件
胃透視検査	3,867件
腹部超音波検査	237件
胃瘻造設	5件

今後の目標

1. 入院患者、外来患者、ドック検診受診者の検査増加を目指す。
2. 佐倉市の検診について、積極的に協力し、件数を増やす。
3. 生検を積極的に施行し、検査制度を高める。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

脳神経内科

文責／中基 昭

スタッフ(2022.3現在)

医師：常勤1名
中基 昭

活動状況

疾患別では、圧倒的に脳血管障害が多く、次いでパーキンソン病などの変性疾患である難病、認知症患者(アルツハイマー病、レビー小体型)が近年増加している。

1. 外来における診療

- ①パーキンソン病、MSA等の難病患者の外来投薬調整、通院リハビリの実施。
- ②血管障害患者を高血圧症や高脂血症等の合併症と合わせ、外来で内服加療を継続。
- ③頭痛や神経痛を主訴として来院する頸椎由来患者も近年増加傾向にある。

2. 入院における在院パターン

- ①大学病院や日赤病院等近隣急性期病院からの紹介入院となる場合(入院前、自宅内である程度自立して

いた患者が肺炎等の急性増悪による入院加療により、ADLが改善せず、リハビリや専門医療を要し、長期慢性療養を要する場合)。

- ②当院外来通院中かつ上記と同じく急性増悪。急性期加療とリハビリを要し、その後在宅1~6か月で退院できる場合。
- ③上記②の患者で改善が十分でなく、寝たきりに近い状態となり、当院での継続入院療養を長期間必要とする場合。

当院は専門医が1名である。また、神経疾患に関する検査設備が十分でないので、難病等の確定診断や特殊設備、高額な薬剤投与を要する治療等については、他医療機関に依頼している。

今後の目標

外来では、近隣大学病院からの紹介転医の難病患者が多い。前医と十分な連携を取りながら、当院として長期療養に適した環境作りに配慮していく。

血液内科

文責／遠山和博

スタッフ(2022.3現在)

医師：常勤1名
遠山和博

活動状況

血液内科の常勤医師は1名で、主に外来診療を中心に行っている。大学病院で行われるような集学的な治療とは異なり、地域医療型病院としての特徴を生かした治療を行っている。当科では大学病院などで治療が行われ経過観察となった地域患者の紹介を受け入れている一方で、人間ドッグや地域患者の通常診療で見えられた血液疾患疑いについては、大学病院へ紹介し、血液内科領域における大学病院への患者集中の問題解決に向けた協力体制を作りながら診療を行っている。入院診療についても血液疾患や基礎疾患を持った患者を中心に一人ひとり検討しながら受け入れている。

大学病院との協力体制の面では、週一回、近隣の東邦大学医療センター佐倉病院へ、非常勤医師として外来診

療勤務をしており、内外からの綿密な協力体制を構築することが可能である。これは、当院に求められている研究施設としての役割においてもメリットがあり、今後も継続予定である。

血液疾患は比較的希少疾患が多いため、患者総数は他科と比べると少ない傾向であると思われがちだが、その中でも頻度の高い鉄欠乏性貧血患者を中心に患者数は増加傾向にある。その他、人間ドッグ・健診、他科外来患者の血球数異常の紹介数が比較的多く、初発白血病疑いの紹介や悪性リンパ腫初回完全寛解期の経過観察なども行っている。

研究業績としては、これまでの研究から「好酸球増加症」のプライマリケア医としての診療内容について、医学系雑誌*medicina*(医学書院)に誌上発表を行った。

今後の目標

今後も大学病院との連携から、血液診療に関わる新規の知見を研究報告したい。

脳神経外科

文責／長尾建樹

スタッフ(2022.3現在)

医師：常勤1名
長尾建樹

活動状況

2021年7月に脳神経外科を開設した。回復期リハビリテーション病棟は、従来から脳卒中症例が多い。急性期医療機関において治療を受けられた方が社会復帰を目指して転院し、多くの脳神経外科疾患患者の入院対応を行っている。また、退院後のフォローアップを当院の外来で行った上で、当院からのリハビリテーションの提供体制と連携しているため、入院から在宅までスムーズな流れに沿って治療効果を上げつつある。

外来では一般的な脳神経外科疾患だけでなく、中枢性疼痛や神経障害性疼痛、四肢の痙縮、不随意運動など、特殊な脳疾患に対して、ボツリヌス毒素の注射などの投薬加療を行っている。また、バクロフェン髄注療法(ITB)、脊髄刺激療法(SCS)、脳深部刺激療法(DBS)が導入された症例にも対応している。

今後の目標

今後は脳神経外科としても訪問診療を開始し、必要時にいつでも当院へ入院加療できる体制と自宅での見取りについての対応を検討したい。地域の皆様へ安全で安心な医療の提供を目指す。

4 健診部

健診課

文責／吉岡千晶

スタッフ(2022.3現在)

医師：常勤2名、非常勤1名
吉岡千晶(部長)、横瀬 節、佐藤彰子(非常勤)
(兼任：診療放射線技師・臨床検査技師・管理栄養士・看護師・事務員)

活動状況

1. 受診者数

当課は、約2か月間(2020年4～5月)健診休止となった際、2部受付制へと大きな改革を実施した。2021年度は、この2部受付制を最大限に活かしながら受診者数を回す、という目標と意気込みをもってスタートしたが、受診者数に伸び悩む1年となった。

2019年度まで、毎年、受診者数・利益ともに右肩上がりであったが、2020年度に続き、大きく減少した。そこで、ドック受診者の内訳から検討したところ、近隣の居住地のうち、佐倉市、四街道市、印西市の受診者数はわずかながら増加しているものの、そのほかの地域の受診者数は2019年から大きく減少する結果であった。2019年から2020年にかけて印旛地区に開院した病院(健診センター)の影響は、否定できない。当課は、2015年度から2019年度、受診者増を図るため、少しずつ最大受け入れ人数を増やしていた。しかし、2019年度はキャパシティを上回る受診者数となり、待ち時間、

対応ともに、質を大きく落としていたのではないかと反省している。また、2019年度は「これ以上受診者数を増やせない」「閑散期がほほない」という状況であり、年間を通して、どのように最大受診者数の健診を実施していくかが焦点であった。

今後も、他院に負けない「当院の強み」を再考し、積極的な営業とともに受診者数の増加を図りたい。受診者数の増加が達成されたときには、2019年度以前よりも質の高い健診を提供する考えである。

2. オプション検査

長尾院長が就任されたため、心機一転、脳ドックを大きく変更した。長尾院長による臨床に即した丁寧な読影に加え、希望者には、後日、長尾院長による結果説明も可能なため、今年度も、引き続き件数を増やせるよう図りたい。

また、超音波の機械が新しくなり、画像が鮮明となった。中でも、血管エコーは描出に優れており、頸動脈エコーも積極的に実施した。乳腺エコーについては、臨床検査技師の人員不足などにより上限を絞っているため、2020年度から2021年度の件数は大きく減少したが、マンモグラフィーの枠は増やしている。

3. ドック学会への参加

Web開催となったため、病院として、診療放射線技師、臨床検査技師、事務職員すべてが視聴した。そこで、視聴した演題についてのレポートを課したところ、力

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

のいった丁寧なレポートが数多く提出された。受診者増、件数増につながりそうな意見については、取り入れた。

4. その他

職員に対する二次検診の受診勧奨を継続して実施した。

5. 当院で実施している健康診断

1. 人間ドック(契約健保組合・フリー)
2. 生活習慣病健診(契約健保組合・フリー)
3. 協会けんぽ健診(全国健康保険協会加入企業)
4. 企業法定健診(地域一般企業)
5. 佐倉市特定健診
6. 佐倉市がん健診
7. 佐倉市人間ドック
8. 酒々井町人間ドック
9. 四街道市人間ドック
10. 社保・国保特定健診(契約健保組合・協会けんぽ)
11. 入社時健診
12. 病院職員健診
13. 各種予防接種、抗体検査(一般企業・消防署等)
14. インフルエンザ予防接種(一般企業・消防署等)

今後の目標

1. 職員検診・職員ドック

近年、職員数の増加や夜勤者検診との兼ね合いにより、受診日程の調節作業が煩雑化していたため、2021年度は職員検診の実施時期に大きな変更をかけた。職員のご協力をいただき、2021年度は円滑に職員検診を行うことができたため、今年度以降も継続する。職員の定期検診を4月、夜勤者検診を9月に固定し、職員ドックは閑散期となる4~5月、1月、3月の受診をお願いする。職員検診・職員ドックの日程を簡素化することで、受診漏れのないようにする。また、職員ドックを閑散期に誘導することで、乳がん検診や胃カメラなど、予約

上限のあるオプション検査は、職員の希望通りに受けられるようにする。

2. 出張健診

病院で実施する健診の受診者数を減らさないようにするため、今年度も出張検診は閑散期の5月中旬に早めて実施予定である。

3. オプション検査

2022年度は、事前配布書類の「オプション検査のご案内」に大きく変更をかける。対象年齢、性別、症状などについて分かりやすくすることで、受診者が選択しやすいようにする。

4. 受診者数の増加対策

何点か新たな対策を実施する予定ではあるが、コロナを理由に実施を見送っていたアンケート調査に力を入れ、当院の「強み」が何かを探っていく。新規受診していただく方には、当院をご選択いただいた理由を、複数回受診いただいている方には、継続受診していただいている理由を尋ねるなど、積極的にアンケートを実施し分析する。

5. 全体

スタッフ全員が、技術・知識を常にブラッシュアップし、技能向上を図る。全体の流れに目を配り、自部署だけではなく健診部としての流れとチームワークを引き続き大切にする。

受診者数に関しては、例年同様4~5月の閑散期に受診者を誘導し増加を図る。また、6月以降は設定最大人数で推移することを目標とする。

今後も、受診者一人一人に丁寧な健診を実施しながら、最大限の受診者数を確保することが健診部の目標である。繁忙期に、人員不足という理由で、質の低い健診を提供することのないようにする。年間を通して、平均になるよう、閑散期と繁忙期の受診者数の差を小さくし、毎日、丁寧に健診を実施できるようにする。

5 医療技術部

薬剤科

文責／渡邊典子

スタッフ(2022.3現在)

薬剤師：常勤5名、非常勤1名
 渡邊典子(医療技術部長／薬剤科長)、
 永井麻紀(係長)、長尾明美(主任)、
 本澤葉留美、北見紀子、山崎千歩(非常勤)

調剤補助：常勤1名
 切替真貴

活動状況

1. 調剤業務

- ①病棟担当薬剤師による患者ごとの情報収集、患者個々の状態に合わせた剤形の選択および一包化。
- ②ポリファーマシーに基づいた、処方内容の見直し、医師との連携による薬剤総合評価調整加算の取得。
- ③看護部との連携し、調剤済み薬剤を配薬カートへセット(回復期リハビリテーション病棟)。

2. 病棟業務

- ①入院時の面談にて、患者情報を取得し、入院前の持参薬の確認と処方立案を行った。
- ②病棟カンファレンスに参加し、退院後の服薬状況の把握と安全な服薬管理につなげた。
- ③退院時は患者に薬剤情報を提供するとともに、院外薬局へ「お薬手帳」「薬剤情報提供書」「薬剤シート」を発行した。退院後も服薬管理ができるよう薬薬連携を行った。
- ④薬剤管理指導業務の取り組みを継続的に行い、取得件数の維持に努めた。

3. 佐倉厚生園病院グループとの連携

- ①介護老人保健施設佐倉ホワイエからの処方の応需。
- ②患者個々の服薬状況を確認し、薬剤選択を行った。
- ③医薬品情報を適宜提供することで高齢者の副作用の早期発見に努めた。
- ④退院時の薬剤情報提供。
- ⑤入所判定会議への参加。

4. 医薬品安全管理業務

- ①医薬品の適正使用を推進。薬事審議委員会では、副作用情報の提供および医薬品供給に係る情報を提供することで、適正使用を推進した。
- ②ヒヤリハット事例について、薬剤科内で十分な話し合いを行い、調剤マニュアル等の見直しを行いながらミス防止に努めた。

5. 医薬品供給業務

- ①医薬品の供給が不安定ななか、医薬品卸業者と連携し対応した。
- ②採用医薬品の後発品への移行を推進。

6. 業績報告

薬剤管理指導業務 延べ件数3,319件

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
患者数(人)	123	120	116	123	126	123	114	129	137	134	128	122
件数(件)	273	263	253	265	272	272	249	297	305	296	285	289

薬剤総合評価調整加算25件
 薬剤総合調整加算100点 21件
 薬剤総合調整加算2剤以上150点 4件
 退院時薬剤情報管理指導料90点 46件
 退院時薬剤情報連携加算60点 33件
 後発品切り替え件数14件

7. 委員会・チーム医療への参加

- ①薬事審議委員会
副作用情報の提供および医薬品供給に係る情報をいち早く提供することで、適正使用を推進した。
 - ②院内感染対策委員会
・手指消毒の使用状況と地域の感染状況の報告を行った。
・ICTメンバーとして、院内のラウンド、ミーティング、感染防止対策にかかわる連携医療機関合同カンファレンスに参加。
 - ③NST委員会
委員長として多職種と連携しながら活動した。
 - ④糖尿病チーム
今年度は新型コロナウイルス感染対策により開催できなかった。
 - ⑤栄養給食委員会
ミールラウンドへ参加し、情報共有を行った。
 - ⑥ワクチン接種チーム
インフルエンザワクチンおよび新型コロナウイルスワクチンの接種を行った。
 - ⑦その他各種委員会(医療安全委員会、保険査定返戻検討委員会等)
薬剤師としての職能を生かし貢献した。
- #### 8. 在宅医療推進、地域医療への参画
- ①退院後の患者の医療を充実するよう、地域薬剤師会

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

および地域支援団体との連携を行った。

- ②地域薬剤師会との連携を図るため、佐倉薬剤師会ネットワークの会に役員として参加し、佐倉薬剤師ネットワーク研修会(第2回、第3回)を開催した。

9. 薬剤師実務実習の受け入れ

・星薬科大学1名

10. その他

本澤葉留美

(一社)千葉県薬剤師会理事

(一社)印旛郡市薬剤師会理事

千葉県女性薬剤師会 副会長

佐倉市在宅医療・介護連絡会委員

千葉県男女共同参画推進連絡会議加入団体代表

千葉県公害審査会委員

今後の目標

- ①後発医薬品への移行の推進および安定供給できる製薬メーカーの選定。
- ②ポリファーマシーの考えに基づき適正な薬物治療を行う。
- ③チーム医療の一員として、薬剤師の役割を果たす。
- ④薬剤管理指導を実施し、副作用の早期発見、適正な薬物治療につなげる。
- ⑤薬剤師実務実習を受け入れ、次世代の薬剤師の育成に貢献する。
- ⑥電子カルテ導入に伴い、マニュアルの改訂・整備を行う。

レントゲン室

文責/田代浩之

スタッフ(2022.3現在)

診療放射線技師：常勤3名、非常勤3名

田代浩之(室長)、渡辺由美子(係長)、

松永直起、石田信男(非常勤)、

和泉久美江(非常勤)、

吉野香織(非常勤)

活動報告

【業務体制】

まず、人員については、常勤3名、非常勤3名の計6名であった。人数的には昨年度と同様ではあるが、非常勤3名のうち2名が週3回(午前のみ)、うち1名が週2回(月・火)の日勤と週2回(木・土)の半日勤務として、業務を円滑に遂行できるような人員配置と人員の拡充を検討している。

次に、放射線機器については、X線CTを更新した。性能自体は16列と変わりはないものの、部位ごとの被曝線量が以前より減少したことや、装置本体およびランニングコストは比較的安価で済んでいる。また、装置更新に伴い、CT検査の稼働率アップに向け、各病棟と連携を図りながら進めている状況である。

さらに、健診部門における脳ドックの依頼先変更に伴い、遠隔読影サービスを含めた読影依頼の運用の再構築や診療部門におけるCT画像の読影について、読影体制の拡充・強化を行い、それぞれ画像診断の質の確保に努めている。

【業績報告】

まず、総検査数は22,425件であり、前年度と比較すると207件(0.93%↑)の増加であった。部門別の総検査数

では、診療部門は4,415件⇒13件増加(0.03%↑)、健診部門は18,359件⇒940件減少(5.12%↓)であった。また、モダリティ別の検査数および前年度との比較については、一般撮影：11,493件⇒334件増加(2.99%↑)、ポータブル撮影：275件⇒106件減少(26.9%↓)、透視・造影：4,077件⇒258件減少(5.05%↓)、CT撮影：1,955件⇒108件増加(5.85%↑)、マンモグラフィー：596件⇒82件増加(15.9%↑)、眼底撮影：3,438件⇒8件減少(0.01%↓)、画像提供：199件⇒17件増加(9.34%↑)、画像取込み：392件⇒38件増加(10.7%↑)であった。

放射線部門全体の実績で見ると、年間では微増であったものの、健診部門全体の件数の減少が目立っている。ここ数年、新型コロナウイルス感染症の拡大による影響で、年々減少傾向している上、特に人間ドックが減少しているため、経営的にも厳しい状況が続いている。モダリティ別の撮影検査数で見ると、健診部門全体で減少実績の中、唯一マンモグラフィーの件数が600件弱となり、レントゲン室としても過去最高の実績となった。これは、撮影担当の人員を確保しながら、積極的に受け入れたため、年間を通して安定稼働ができたと考えられる。

診療部門においては、CT撮影の件数増加に伴い、ポータブル撮影の件数が減少したと推察される。その他、年々、画像の取り込みおよび提供の作業が増加傾向であるため、システムや端末の増設を検討し、作業効率を上げる予定である。

最後に、医学研究活動では、健診部門における取組みの研究を進め、第62回人間ドック学会や第8回医学フォーラムにて発表した。公益化に向け、研究実績を上げることができたと考える。今後も、研究活動を継続しながら、全国学会の発表や研究論文の投稿等を進めていく

い。

今後の目標

- ①病院機能および病院経営に沿った放射線部門マネジメントの強化を図る。
 - ・人員配置の最適化を図り、生産性の高い組織を構築するとともに働き方改革の推進や実績向上に努める。
 - ・地域医療における病院体制の強化に向け、時間外および休日の技師配置を検討する。
 - ・放射線機器の計画を策定し、診療内容に沿った装置性能の選定および経営の健全化に努める。
- ②感染対策および医療安全面の強化を図り、安心・安全な放射線業務の体制作りを目指す。

- ・病院の方針に基づき、基本的な感染防止対策の徹底や個々の健康管理等を継続して行う。
 - ・診療報酬改定や病院機能評価取得に向け、院内要件を満たすよう放射線業務および管理を強化する。
- ③部門システムを有効活用し、撮影業務の効率化や標準化を目指す。
 - ・電子カルテおよびオーダーリングシステムの本稼働に向け、システム面や運用面の検討・準備を進める。
 - ④各専門認定資格の取得や更新、各学会、研修会等の参加を通じて撮影技術・技能の習得に努める。
 - ・告示研修や各専門技師認定等の取得に向け、取り組む。
 - ・全国学会における研究発表や研究論文の投稿などの検討および計画を進める。

リハビリテーション室

文責／菅原直彦

スタッフ(2022.3現在)

PT：常勤26名、非常勤1名

菅原直彦(室長)、足立明久(室長代理)、古谷直子(主任)、安東晋介(主任)、高橋健次(主任)、松村崇史(主任)、宇島京子、清水敬之、稲葉勝之、加瀬なな、太田智子、渡邊聡子、湯上谷紀子、荒井秀章、大芦恵太、宮田 光、凌 梓帆、鈴木俊也、米川茉希、松村咲希、吉田祐太、丸山夏美、伊藤万莉奈、櫻木 肇、野平真人、小野瀬将平、殿岡夏紀(非常勤)

OT：常勤13名

小林宏彰(主任)、内海哲也、前田泰宏、石川 修、秋山則子、佐藤恵子、遠藤 真、山本高司、藤澤憲子、小波津歩、久保木朝香、鈴木莉津子、川村まい

ST：常勤4名、非常勤2名

佐藤 光(係長)、秋葉彩香、高橋さつき、菅谷麻祐子、上西由美(非常勤)、戸村有紀子(非常勤)

リハビリ助手：常勤1名

田邊友美

活動報告

1. リハビリ全体

今年度もコロナ禍で、リハビリ職員が医療人としての自覚を持ちながら生活してくれたことに感謝申し上げます。兼ねてより準備していたST訪問リハビリが開始された。まずは、失語や高次脳機能障害が対象となる

が、今後は摂食においても少しずつ進めたいと考える。

2. 療養病棟

- ・新型コロナウイルス蔓延に伴い、院内での面会が困難になったため、長期にわたりリハビリテーション実施計画書の署名や目標設定等支援管理シートの説明も困難な状況が続いた。そこで、カンファレンス等で家族説明が必要なケースを選定し、医師から説明するという流れを、退院調整会議にて構築した。
- ・感染予防の観点から消毒可能な物品の配置、使用後の消毒の徹底、集団リハビリは中止し、個別での作品制作活動や掲示した作品の鑑賞を実施した。
- ・日常生活の変化を患者家族に伝えやすくするため、レーダーチャートにてリハビリテーション実施計画書や目標設定等支援管理シートにFIMを表現し貼付するよう業務を変更した。
- ・療養病棟および療養リハビリテーションに関わる診療報酬の仕組みや業務についてのマニュアルを体系化し、リハビリスタッフの病棟移動において明瞭な教育体制に整えた。

3. 回復期病棟

- ・カンファレンスは、必要最小限の開催とし、場所を厳選した。必要性の高い家族指導に関しては、家族指導の書類や動画の利用とともに、換気のよい限られた病棟スペースを有効利用した。
- ・病棟内は、患者の自立度向上が期待できる反面、転倒や転落のリスクが高まるため、予防対策にも力を注ぐ必要があった。各種センサーの使用具合についての調整を行い、取り外しの優先度を確認した。
- ・退院後は、当院の訪問リハへつなぎ、入院中にフォローできなかった環境確認と家族・本人へ追加指導

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

を行うことができた。

- ・排尿自立支援加算取得に向けた関連委員会を立ち上げ、加算取得に向けての話し合いが行われた。
- ・パーキンソン病患者に脳深部刺激療法(DBS)を施行したケースの入院が2件あった。その後、DBSとリハビリ効果との関連性について研修と外部発表の機会を得たことは、回復期病棟にとって非常に大きな成果となった。
- ・松元秀次医師の指導の下、2021年度から脳卒中による片麻痺を呈している患者に対し、上肢・手指機能訓練装置(筋電応答型手指運動アシストロボット：XMM-HR2)を治療的に介入することになり、上肢機能および日常生活動作(ADL)の改善効果の程度を検討する取り組みへの参画を決定した。臨床研究の実施時期は2022年度を予定している。

4. 地域活動

佐倉市わくわく体操会

活動部署：リハビリテーション室

開催日：2021.12.3、12.10

場所：ハイホーム第2集会室

ケアマネージャー向け情報交換会

活動部署：リハビリテーション室

開催日：2022.3.22

場所：厚生園訪問看護ステーション

今後の目標

2022年度も引き続き、男性や女性職員に対し、仕事と子育ての両立が図れるようサポート体制の構築を図り、部門ごとの課題解決に取り組む。4月からPT3名、OT2名の新人が入職予定である。社会人・医療人としての言動や立ち振る舞いといった資質面の指導や教育に力を注ぎたい。

また、最近の回復期病棟の状況としては、重度のケースが多く、リハビリ介入が困難なケースも増えているため、教育の見直しを図りながらどんなケースにも対応できるように指導する。

1. リハビリ全体

- ①新入職員の見本となることを心掛ける
- ②挨拶・丁寧な言葉遣い・身だしなみの徹底

2. 療養病棟

- ①療養リハビリの感染対応の整備
- ②薬や医学的知識の向上
- ③リハビリ書類業務の効率アップと対応力強化

3. 回復期病棟

- ①社会人としての対応ができる
- ②自立したセラピストになる
- ③他療法・多職種と情報共有ができる

4. 外来リハビリ

- ①PT・OT・ST間での情報共有(外来部門設立に向けての体制づくり)
- ②佐倉厚生園グループ内における連携強化(外来リハビリから介護分野への紹介)

訪問リハビリステーション

文責/松村崇史

スタッフ(2022.3現在)

理学療法士：常勤6名

松村崇史、宇島京子、稲葉勝之、
足立明久(非専従)、安東晋介(非専従)、
大芦恵太(非専従)

言語聴覚士：常勤1名

佐藤 光(非専従)

活動状況

1. 訪問エリア

活動地域は、佐倉厚生園病院より10Km圏内の佐倉市、八街市、四街道市、印旛地区である。

2. 訪問実績

年度訪問回数は5,912回、月平均492.7回である。月別の訪問回数は、最小が133回(2022年2月)、最大が576

回(2021年10月)である。

実利用者数は月平均47.6人、最小が38人(2022年2月)、最大が51人(2022年8月)である。

3. 対象疾患

疾患別件数は、脳梗塞・脳出血などの中枢性疾患が32件、整形外科疾患が21件、ALS・パーキンソン病・シャルコー・マリー・トゥース病等の難病疾患が5件、内科疾患が13件、廃用・その他の疾患が1件である(重複あり)。

4. 介護度

要介護2が11件と最も多く、次いで要支援2・要介護4が10件、要介護1が8件、要介護3が6件、要介護4が4件、要介護5が3件、要支援1は0件であった。

5. 活動報告

2021年度は、非専従スタッフを3名追加し、利用枠の拡大を図った。追加したスタッフのうちの一人は言語

聴覚士で、言語や嚥下・高次脳機能の専門的な介入が実現した。今年度は、1月から2月に掛けて新型コロナウイルスの影響により事業所を休止する事態となったが、当事業所立ち上げ以来、最大の訪問回数・収益を達成できた。また、2022年3月には地域のケアマネジャーを対象に、装具外来と嚥下に関する研修会をオンラインにて開催した。

今後の目標

2022年度から、12月超の利用がある要支援に対し減算が始まることになる。訪問枠の増加や事業所評価加算を維持することによって、収益の維持・拡大を図っていく。また、地域のケアマネジャーへの研修会も継続して行う。なお、スタッフについては、研修会への参加を促し、スタッフカンファレンスの開催を行うなどして、訪問リハビリテーションサービスの向上を図っていく。

臨床検査室

文責／前川名緒子

スタッフ(2022.3現在)

臨床検査技師：5名

生理検査：常勤2名、非常勤3名

前川名緒子(室長心得)、長谷川歩美、
原 紀子(非常勤)、小玉菜生(非常勤)、
土田有紀子(非常勤)

委託検査センター(株)サンリツ所属臨床検査技師：5名
石毛友子、岩崎宣子、渡部佳子、堀田富康、梅澤裕華

活動状況

1. 業務状況

外来、病棟、健診部から依頼される心電図、超音波検査、採血(健診)、血圧脈波等、各種生理検査業務を行っている。2021年度は職員減少により一人一人の業務負担が増した一年だった。

超音波検査については、機械の更新に伴い検査件数の増加を意識しながら新たな人材育成も始めた。腹部超音波の件数は、外来、ドックともに前年度とほぼ同数を実施した。乳腺においては、担当検査技師の減少と共に件数も減少となった。ドック、健診オプションの中で予約不要な頸動脈超音波検査については、食事の影響がなく午前午後問わず受け入れを行っているため、若干ではあるものの件数は増加した。来年度はさらに件数増加につながるよう人材育成を続け、体制を整えていく。外来における甲状腺超音波検査は、健診時の触診による指摘や頸動脈超音波検査時に偶発的に見つかったものに対する検査依頼を積極的に受け入れた。その結果、例年40～50件だったが、2021年度は100件に達した。今後も学会や勉強会に参加することで、知識や技術の向上に努め、医師の協力のもと経験

を積んでいきたい。

心電図検査は、外来、健診ともに件数はやや増加した。ペーパーレス化やオーダーリング開始を踏まえ、小さな疑問や出来事も検査室内で十分話し合うことを意識したため、作業手順の見直す機会となった。2022年度から新卒者の入職も決定し、検査室の年齢層も幅広くなる。技術の教育はもちろんのこと、接遇面なども含め各年齢層の良さを取り入れながら検査室の運営を行っていく。

2. 委員会活動

①院内感染対策委員会

委託した検査結果をもとに、MRSAやESBLなど一般細菌発生动向の管理や、コロナウイルスの検査状況をまとめ、毎月レポートにして情報提供を行っている。ICTメンバーとして院内ラウンドやミーティングに参加している。また、連携医療機関合同カンファレンスに参加し、今年度は当院検査室の活動報告をWeb形式で行った。

②検査適正化委員会

検体検査の精度管理の報告や検査方法の変更等についての検討を行った。サンリツ検査室の協力のもと夜間休日の血算、血液ガス分析の緊急検査を行う看護師向けに説明会を実施し多くの看護師が参加した。超音波装置更新に伴い、新たに加算が取れる項目について医師や医事課等関係部署に周知した。

今後の目標

- ①人材育成(接遇、技術)
- ②勉強会や学会参加による知識・技術の向上
- ③オーダーリングシステム開始に伴いマニュアルを見直し、業務改善につなげる

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

栄養給食科

文責/及川野絵子

スタッフ(2022.3現在)

管理栄養士：常勤2名

及川野絵子(科長)、池浦あゆみ

栄養士：非常勤1名

山岸佳代子

活動報告

・栄養指導

指導件数121件

(件数内訳)

外来：97件(DM・その他 63件(初回 17件 2回目以降 46件)

(透析予防外来(初回 0件 2回目以降 34件))

入院：33件(療養 2件 / 回復期リハ 21件)

・保健指導

・月1回選択食(対象：回復期リハ・療養病床の常食・ソフト食(場合によってはあんかけ食も含む)の提供者)

・NSTラウンド

ラウンドミーティング(療養 1回/月 回復期 2回/

月)

回復期リハ ミニラウンド(リハスタッフ・管理栄養士・看護師) 2回/月

療養 ミールラウンド(薬剤師・リハスタッフ・管理栄養士) 1回/週(各病棟1回/月で4病棟)

・糖尿病教室

2021年度は未開催

・経管栄養剤見直し

・非常食の見直し

今後の目標

・電子カルテ開始による入力作業の見直し(マスター、書類)

・栄養情報提供書の作成・運用開始

・カンファレンスやラウンドへの積極的な参加

・季節を感じられる食事、行事食の献立内容の充実

・栄養指導の件数増加

・糖尿病教室の再開(体験型の講義と調理実習)

・栄養管理システムの導入

・厨房機器の更新

6 看護部

看護部

文責/伊藤恵美

活動状況

新型コロナウイルスの感染がまだまだ続く中、職員は感染予防を徹底し、病院に持ち込まないように努めている。患者家族も月1~2回はLINEでの面会を行える状況にあるが、思うように面会ができず、ストレスを抱えているのではないかと察する。また、今年度も地域へ向けた看護補助者の公開研修や病院祭は開催できず、看護大学の学生の実習についても、WEB開催や期間の短縮での対応となった。看護大学実習の受け入れは5年目となり、少人数ではあるものの実習に来た卒業生が就職してくれるようになった。

また、師長管理研修、ファーストレベルとセカンドレベルへ各1名ずつ参加できた。看護研究チームも立ち上げ、活動が始まっている。次年度は電子カルテの導入など、新しいことへの挑戦を始める。

外部活動

伊藤恵美：千葉県民間病院協会看護管理者会会長(2回)

伊藤恵美：日本看護協会選挙管理委員会委員長(3回)

伊藤恵美：千葉県看護協会印旛地区部会役員会(Web4回)

青木富士子：訪問看護師要請研修講師(1回)

上原亜希子：千葉県看護協会准看護師理事(1回/Web4回)

実習受け入れ

- ・国際医療福祉大学成田看護学部 老年ケア実践
- ・東京成功大学看護学部看護学科 高齢者看護実践

今後の目標

1. 医学研究の取り組みとして看護部研究チームを立ち上げ、今後、学会等での発表や論文掲載ができるよう取り組む。
2. 看護大学の実習の受け入れを継続しながら職員の育成を図る。
3. 地域活動は新型コロナウイルスの影響で中止されていたが、状況をみながら活動を再開する。
4. 排泄支援チームを立ち上げ、活動を始める。

看護単位別

3階東病棟(32床)

文責/篠澤慶子

看護要因構成状況(2022.3現在)

病棟師長：篠澤慶子
 看護師：10名、准看護師：3名、介護福祉士：5名、
 ヘルパー2級：2名、看護補助者：4名

診療科目

内科

活動報告

- ・在宅(7名)、老健(1名)、有料老人ホーム(2名)、特別養護老人ホーム(6名)に退院できた。
多職種と連携したことで、入院前のADLを維持しQOLの保障につなげた。
- ・前年度からの取り組みを継続し擦式アルコール使用量を増やすことで、感染防止に努めた。
- ・認知症研修で学んだことを生かし、心のこもったケアを実践している。
- ・終末期看護に力を入れて取り組んだ。患者、患者家族にも満足していただけた。

今後の目標

1. 地域や多職種との連携を図り、患者が安心して在宅での生活ができるように支援する。
 - ・入院時に担当看護師、看護補助者が退院スクリーニングシートを作成し、早期から退院支援する。
 - ・必要な時期にカンファレンスを企画し、多職種チームと連携をとりながら安心して在宅での生活ができるように援助する。
 - ・退院支援に必要な書類を作成し、患者・家族の同意を得て、退院指導ができる。
2. 看護師、看護補助者の質を向上させ、患者が安全で快適な療養生活が送れるように努める。
 - ・日々の環境整備をスタッフ全員で実施し、快適な療養環境を提供する。
 - ・観察を密に行い、褥瘡発生ゼロを維持する。
 - ・声出し、指差し確認を徹底し、医療事故ゼロを目指す。
 - ・新人スタッフを大切に育てる。

3階西病棟(36床)

文責/加藤真理子

看護要因構成状況(2022.3現在)

病棟師長：加藤真理子
 看護師10名、准看護師2名、介護福祉士11名、
 初任者研修2名、看護補助者1名

診療科目

内科

活動報告

1. チーム間で患者個々に合った安全な環境を整え、事故防止に努めることができた。
2. 病棟全体で看護研究に協力し、看護研究メンバーによる研究成果発表ができた。

今後の目標

3. 積極的な手指衛生を行うことで、感染意識を高めることができた。
1. 患者の立場に立ち、優しさと思いやりのある看護、介護を提供する。
 - ・患者、家族の思いに寄り添い関わる。
 2. 自分の行動に責任をもち、安全な看護、介護を提供する。
 - ・電子カルテシステムをマスターし、情報の共有を図る。
 - ・整理整頓を心掛け、作業効率およびエラー防止に繋げる。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

4階東病棟(33床)

文責／青木時枝

看護要因構成状況(2022.3現在)

病棟師長：青木時枝

看護師：10名、准看護師：3名、介護福祉士：8名、
実務者研修：1名、初任者研修：1名、看護補助者：3名

診療科目

内科

活動報告

1. 新型コロナウイルスの影響が続いている中、アルコールの手指消毒の使用量を増量して使用したため、病棟でのコロナ感染クラスターを出すことなく、感染予防

に努めることができた。

2. 小さなインシデントも報告に上げ、その都度対策を話し合いながらチームで協力することができた。
3. 受け持ち患者を意識することで、個々に応じた看護ケアを行うことが出来た。

今後の目標

- ・患者が安心安楽な入院生活を送れるよう、チームで協力し、心を込めてケアを行う。
- ・新型コロナウイルスの影響が続いているため、感染予防に努める。
- ・インシデントを起こさないようチームで協力する。
- ・患者のニーズに合わせたケアを提供する。

4階西病棟(35床)

文責／田中香織

看護要因構成状況(2022.3現在)

病棟師長：田中香織

看護師：10名、准看護師5名、介護福祉士：9名、
看護補助者：4名

診療科目

内科

活動報告

1. 院内感染予防
 - ・毎日病棟内をアルコールで拭き、掃除と換気を徹底した。
 - ・面会制限中のため、オンライン面会での会話が難しい方は付き添いをし、家族へ情報を伝えた。オンライン面会ができない方には電話での対応を行い、

配慮した。

- ・感染予防のため、マスクの着用、手洗い、うがい、手指消毒を徹底するなど自己管理に努め、予防できた。
2. 医療安全
 - ・患者への点滴投与時の手順を1ヶ月に一度、2名で再確認し、マニュアル通り徹底して行うことができた。
 - ・転倒転落事故があったため、病棟内でカンファレンスを行い、スタッフ間で情報共有した。

今後の目標

- ・他職種との連携を図り、患者が安心して在宅での生活が出来よう支援する。
- ・声がかげやすく、動きやすい職場環境作りをする。
- ・電子カルテ導入に伴い、スタッフが共通理解し、安全に看護を提供することができる。

回復期リハビリテーション病棟(45床)

文責／中墓和枝

看護要因構成状況(2022.3現在)

病棟師長：中墓和枝

看護師16名、准看護師4名、介護福祉士5名、
ヘルパー2級2名、実務者研修1名、初任者研修2名、
看護補助者3名

診療科目

リハビリテーション科、脳神経外科、整形外科

活動報告

1. 新型コロナウイルスの感染防止
感染対策を徹底した。職員の健康管理を行い、体調不良者、濃厚接触者の勤務調整をするなど、スタッフの協力のもとで予防できたことに感謝する。また、面会制限も継続しているが、患者の不安軽減に努め、ストレスのないよう、電話対応を行った。カンファレンス時には、窓越しで面会しながら情報提供等を実施した。

2. 転倒転落防止

昨年度は、転倒転落48件。センサー使用者のベッドサイドに掲示物をし、1週間に一度、医療安全委員でセンサー使用者の評価、検討を行っている。

今後の目標

1. 新型コロナウイルス等の感染症対策を徹底し、院内感染防止に努める。

2. マニュアルを徹底する。各担当患者の全体像を把握しながら、責任を持って関わり、医療事故(転倒転落・誤薬)防止に努める。
3. 患者層の重症化に伴い、アセスメントとスタッフ同士の情報共有を図り、異常の早期発見に努める。

外来・ドック健診

文責/菊池美奈子

看護要因構成状況(2022.3現在)

看護師9名・准看護師5名

診療科目

一般内科・神経内科・呼吸器科・代謝内分泌科・循環器科・リハビリテーション科(ボトックス注射)・ドック健診・ドック後の二次健診(胃癌・糖尿病・高脂血症・呼吸器・大腸癌のフォローアップ)

活動報告

- ・ 佐倉市の住民検診：688名
- ・ 企業への出張健診：141名
- ・ 企業への出張ワクチン接種：219名
- ・ 市町村からの委託業務(各種ワクチン接種)：6,970名
- ・ 児童精密結核健診：78名
- ・ 保健所から依頼の結核健診：20名
- ・ 訪問診療：月1回訪問(12名実施)
- ・ リハビリテーション：外来延べ20件、ボトックス延べ3件
- ・ 上部消化管内視鏡検査：1,950名
- ・ PEG増設5件

今後の目標

糖尿病代謝内分泌科受診者数は月平均254名の受診者がいる。個々のライフスタイルやアドヒアランスを考慮し、糖尿病のコントロール、合併症予防の療養指導を行う。また、糖尿病透析予防外来では、現在17名の指導を行っている。病期に応じた指導を行い、腎症の進展を予防する。

上部消化管内視鏡検査は、年間約1,950件。経口839名、経鼻1,111名。高齢化に伴い、ドック、二次健診、市健診、外来内視鏡、PEG造設術等を個々のニーズに合わせた支援ができるよう、管理体制の整備・感染対策に努める。苦痛の少ない検査が提供できるよう、安全・安心な検査室看護を提供する。

ドック・健診部は、ドック健診後、医師、看護師、栄養士が連携を図り、生活指導による1次予防・早期発見に取り組むとともに二次検査の受診を推奨するなど、外来受診しやすいよう取り組みを行う。

外来では、感染予防対策に努め、患者さんが不安なく診療を受けられるよう、常に安全安心を念頭におきながら、外来看護を提供する。また、地域や他部署との連携を図りながら、退院後の患者が安心して在宅療養できるよう、患者に寄り添った視点での関わりを心がけ、継続した看護を提供する。

厚生園訪問看護ステーション

文責/青木富士子

スタッフ(2022.3現在)

看護師：常勤5名

林 桂子(管理者)、鈴木光江(主任)、
山口美穂、小林美鈴、奥田真依

理学療法士：常勤1名、非常勤1名

渡邊洋平、伊藤由美(非常勤)

活動状況

1. 訪問総件数 3,473件

2. 活動状況

- ①看護大学実習受け入れについては、大学側との調整にて、本年度も新型コロナウイルス収束が不安定なため中止となった。
- ②急性期病院からの紹介を受け、医療保険での利用者を獲得できた。
- ③理学療法士による機能訓練は、利用者の方から評価され収益が伸びている。
- ④院外研修時間はWebに限定し参加、院内での研修参加を積極的に促した。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

⑤院内外の連携については、対面での機会も少なくWebによる時間に限定される。

2. 経営意識を持ちながら、収益について詳細な分析を行い、単価と件数の比率を理解する。
3. 利用者のニーズを理解し、ケアサービスに反映する。
4. 地域と顔の見える連携を心がけ、継続する。
5. スタッフ個々が自己研鑽できる機会を作る。

今後の目標

1. 新型コロナウイルスの感染予防に努め、地域看護ケアを継続する。

●看護部会議・委員会

名称	委員長 (所属部署)	目的	開催頻度
看護部記録委員会	青木時枝 (4階東病棟)	<ul style="list-style-type: none"> ・年2回、看護部院内記録監査を行い、その都度、委員会で問題点を話し合う。解決案は各病棟へフィードバックし、記録の充実を図る。 ・各自が説明責任を果たせる記録を書けるよう伝達する。 	第3金曜日
教育・図書委員会	篠澤慶子 (3階東病棟)	<ul style="list-style-type: none"> ・知識・技術の向上を図り、看護・介護実践ができる。 ・看護・介護研究発表の質の向上を図る。 	第1金曜日
医療安全委員会	加藤真理子 (3階西病棟)	<ul style="list-style-type: none"> ・リスクマネジメントの知識を高め、安全で質の高い看護を提供する。マニュアルの周知徹底と組織的な点検体制を確立する。 ・整理整頓を心がけ、環境整備に対する意識向上を図る。 	第2木曜日
感染対策委員会	榎本奈々 (3階西病棟)	<ul style="list-style-type: none"> ・手指衛生・个人防护具着脱が正しくできるよう研修会を行い、院内感染の減少に努める。 ・ICTラウンドにて病棟内の問題点抽出と改善策の検討を行い、感染予防に取り組む。 	第2水曜日
褥瘡対策委員会	圓城寺美佳 (3階東病棟)	<ul style="list-style-type: none"> ・院内外の研修を通して、褥瘡およびスキントラブル予防についての正しい知識・技術を持ち、有効な予防的スキンケア、創傷ケアを実践することができる。また、NST委員会と協働し、褥瘡の早期治療および発生予防に対して、栄養面、嚥下面からのアプローチを行うことができる。 	第4金曜日
在宅復帰検討委員会	印南里子 (回復期リハビリテーション病棟)	<ul style="list-style-type: none"> ・地域包括システムを理解し在宅での生活をイメージして在宅復帰を進めていく。 ・リンクナースとしての役割を理解して多職種と連携していく。 	第1火曜日
ワークライフバランス委員会	縣 正興 (回復期リハビリテーション病棟)	<ul style="list-style-type: none"> ・WLBにて提案され行われてきたサポートNs、意見箱、有給取得についてのアンケート実施。アンケート結果に基づき次年度の活動を行う。 ・3ヶ月に1回、機関紙を作成する。 	第2木曜日
糖尿病チーム	藤井尚美 (外来・ドック健診)	<ul style="list-style-type: none"> ・糖尿病教室で行っていた感染予防に配慮した方法で、指導を考える。外来患者、入院患者の療養支援について、指導ファイルを活用する。 	第4火曜日

7 事務部

医療連携課(地域医療連携室・医療福祉相談室)

文責/佐野香苗

スタッフ(2022.3現在)

相談員：常勤4名
 佐野香苗(医療連携課長/地域医療連携室長/医療福祉相談室長)、吉井大仁(主任)、
 今井映美(相談員)、山本佳世(相談員)

活動状況

当課は急性期病院から紹介を受ける前方連携、当院退院後の次のステージを支援する後方連携、患者および家族からの様々な訴えを聴き、ともに考える相談を主な業務としている。

1. 前方連携：急性期病院から入院相談を受け、患者情報の収集と院内調整を図り、入院に繋がられるよう支援した。近隣急性期病院に限らず、県外の急性期病院からの紹介や地域の開業医、クリニックや介護施設との連携も意識し、入院の相談を行った。特に、2021年度は、新型コロナ治療後のアフターコロナ患者の相談もあった。感染対策を講じながら、地域における当院の役割を認識し、社会的役割と急性期病院の要望に応えることができるよう前方連携を進めた。また、コロナ禍においてWeb会議を主流として各医療機関が主催する地域連携会議に積極的に参加した。
2. 後方連携：当院退院後の次のステージへの橋渡しとして、入院中から退院先、退院後の生活について患者・患者家族と相談を重ね、個々のニーズに寄り添った相談、支援を進めた。また、社会的問題や経済的問題、介護への移行などの様々な課題への解決を相談し、必要時は行政との連絡・調整を図るなど、患者の意向に沿った生活がスムーズに実現できるよう支援した。

3. 院内連携・病院機能維持：回復期リハビリテーション病棟におけるベッドコントロールと、各課との連携・情報共有により在宅復帰率等の維持を図った。療養目的の患者受け入れに積極的に対応し、地域へ帰る患者の支援と相談を丁寧且つ迅速に進めた。
4. 地域連携：佐倉市医療介護連携会議への出席、連携会議推進メンバーとしての地域内での活動を行い、佐倉市や地域包括支援センターなどの行政機関や介護事業所と連携強化を図った。地域の医療機関としての役割を発信し、院内連携、情報共有を行った。また、全国ソーシャルワーカー協会千葉県大会の症例発表にて、急性期病院、居宅介護支援事業所と協働し、縦の連携および横の連携を発信した。その他、各種地域会議や協会会議、研修については、新たな形態であるWeb参加を基本とし、個々でSW(ソーシャルワーカー)としてのレベルアップを図っている。

今後の目標

医療連携は新たなステージに入り、地域での医療介護連携や地域包括ケアシステムを生かした活動へ変化している。当院に接する患者はもとより、地域の医療機関、関係機関に対しても“真心と信頼”が浸透するよう、佐倉市医療介護連携の会、千葉県脳卒中等連携意見交換会、千葉県回復期リハビリテーション連携の会などの地域活動等にも積極的に参画し、地域連携の実りを上げたい。また、前方・後方の連携を両輪の軸に、当院が地域に求められる医療機能として発揮できるよう、職員個々が学び・考え・活動を自主的且つ積極的に行える環境を作るとともに、それらを病院経営に生かし、一人一人が経営に参画する意識を持って業務にあたりたい。

総務課

文責/檜貝修之

スタッフ(2022.3現在)

事務員：常勤9名
 檜貝修之(課長補佐)
 庶務係：江藤朋博(係長)、八本光太郎
 財務係：池田大介(係長)、遠藤友美、豊田陽子
 人事係：原田一樹、田村千佳子
 環境管理係：間野美知子

活動状況

1. 人事業務
 職員の募集から採用、入退職、休復職に関わる事務手続きおよびそれに伴う社会保険(健康保険、厚生年金保険)、労働保険(雇用保険、労災保険)の届出、申請業務を行った。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

2. 勤怠管理業務

勤怠システムを京葉システムタイムワークスへ変更し、職員の出退勤管理、時間外勤務、土休日勤務の集計および確認を行った。また、新勤怠システムの安定運用化を行った。

3. 給与業務

給与明細書の作成配布、源泉税・地方税の確認納付、社会保険料の照合確認、給与改訂資料および賞与支給資料の作成、年末調整に関する各種書類作成、労働保険の更新・納付などを行った。また、新給与システム導入に伴う調整を行った。

4. 委託業者管理業務

建物管理業務(大成有楽不動産㈱)、清掃業務(㈱スリーエス)、売店業務(㈱伊賀屋)、送迎バス業務(なの花交通バス㈱)などの委託業者の管理業務を行った。送迎バス委託業者および清掃委託業者の変更を検討し、送迎バス委託業者については京成タクシー佐倉㈱から、なの花交通バス㈱へ変更した。清掃業務委託については、2022年度より変更予定。

5. 廃棄物管理業務

廃棄物処理において、廃棄物業者と契約し、適正廃棄に努め、あわせて排出量の削減に取り組んだ。

6. 物品購入業務

医療物品、事務物品、日用消耗品の購入および管理業

務を行った。

7. 環境管理業務

清掃業者(スリーエス)と連携し、院内および記念館を含む敷地内の環境管理業務を行った。

8. 会計業務

現金の出納管理・日報作成、会計伝票起票、取引業者への支払い、未収金管理、収支報告書・勘定元帳・消費税関係資料の作成および収支改善会議資料作成等、固定資産税などの資料作成・確認・納付業務、年度予算書・資料作成、年度決算報告書・資料作成および各種統計資料、税務調査・監査にも対応した。

9. 福利厚生業務

社会保険に係る補助金申請業務を行った。また、東急ハーヴェストクラブの予約代行業務を行った。

10. 公用車管理業務

公用車の維持管理業務を行い、安全な運行に努めた。以上の業務において、法令遵守と公平公正を心がけ、職員が働きやすい環境づくりに努めた。

今後の目標

業務が多岐にわたっており、専門的知識を要する業務が増えている。個々のスキルアップを図るとともに、業務の効率化を進めていきたい。

業務管理課

文責/林 隆広

スタッフ(2022.3現在)

事務員：常勤8名

井手俊郎(課長)、林 隆広(課長)、
大澤美登(係長)、福田日和(主任)、
飯島智恵子、村井早紀、杉山暁美、末永渚紗

活動状況

1. 収益向上を目的とした、受診者増加および単価アップの取り組み

- ・コロナウイルスの影響や他医療機関の新設により、人間ドックの受診者が減少した。過去3年の人間ドック未受診者に対し、受診勧奨のハガキの内容に「感染防止対策を徹底して健診業務を行っていること」「二部制にしていること」など、受診者の不安が解消されるように修正して送付した。
- ・コロナワクチン接種で来院された方に人間ドックの

パンフレットを配布し、積極的なPRを行った。

- ・リピーターキャンペーン、紹介キャンペーンを提案し、来年度開催に向け、案内を送付した。
- ・当日追加できるオプション検査を院内掲示し、受付時も積極的に案内した。
- ・送迎バスの後面に人間ドックの案内を掲示した。

2. 経営に活かせる統計資料作成の取り組み

- ・人間ドックの年代別、地域別、所属団体別の過去2年の推移を分析した。

今後の目標

1. ドック・健診がWeb予約できる体制を構築する。
2. 各統計資料の見直しをする。
3. 人間ドックパンフレットをリニューアルする。
4. 更なる収益向上を目指し、受診者増加に向けた提案をする。

医事課

文責／山田陽子

スタッフ(2022.3現在)

事務員：常勤10名

山田陽子(医事課長)、柏熊裕子(主任)、
鳥羽裕子(主任)、高橋亜佐美(主任)、
日色正幸(主任)、鈴木弘子、森渕和芽、
小澤智之、馬場久美子、長谷川あこ

活動報告

2021年度は7月に長尾病院長を迎え、医事課スタッフも増員となるなど、新体制となった。

1. 施設基準の見直しを行い、新たに「医療安全対策加算2」「医療安全対策地域連携加算2」「医師事務作業補助体制加算2(75対1)」を届出し、病院の収入アップや医師の業務の負担軽減に取り組んだ。
2. 昨年度より取り組んでいる、統計業務や会計業務などの効率化は、事務部全体のコミュニケーションが図れ

るようになったことで情報の共有ができるようになった。また、他部署と重複している無駄な作業を減らすことができ、業務の効率化に繋がった。

3. ワクチンチームの活動に力を入れ、コロナワクチン接種やインフルエンザワクチン接種等、大きな混乱もなく円滑に実施することができた。
4. 電子カルテシステム導入に向けて、委員会やワーキンググループに積極的に参加し、病院全体の業務の効率化に繋がるように取り組んだ。

今後の目標

1. 電子カルテ導入に向け、円滑な診療環境の構築を目指す。
2. 地域のニーズと当院の医療機能を考慮した施設基準の取得に向けて、提案および体制作りをする。
3. 新型コロナウイルス関連は、常に新しい情報を収集し、算定漏れや報告漏れが起きないように、体制を整える。

システム室

文責／松村 研

スタッフ(2022.3現在)

事務員：常勤2名

松村 研(係長)、亀谷優作

活動報告

- ・ 職員からの情報機器問合せの対応(ヘルプデスク業務)
- ・ 電子カルテシステムマスターメンテナンス
- ・ 健診システムマスターメンテナンス
- ・ リハビリシステムマスターメンテナンス
- ・ PACSシステムマスターメンテナンス
- ・ RISシステムマスターメンテナンス
- ・ ネットワーク機器運用保守
- ・ 各システムサーバー運用保守
- ・ 2022年6月に向けて、電子カルテの導入を進める

- ・ 新勤怠システムの導入および安定稼働化の推進
- ・ 非常時連絡システムの導入検討
- ・ 訪問看護システムリプレイスの検討

今後の目標

- ・ 電子カルテの導入および早期安定稼働化の推進
- ・ リハビリサーバーリプレイスの計画および実行
- ・ リハビリシステム端末入れ替えの計画および実行
- ・ オンライン資格確認システムの早期導入
- ・ オンライン診療化に向けた環境整備の検討
- ・ 職員の情報機器活用に向けた環境整備の促進
- ・ 現状に即した個人情報保護規程の最適化
- ・ 施設基準見直しや算定できる医事項目拡大の検討および提案

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所